

MÜSİAD
MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

'93

ÇERÇEVE

YIL: 1 • SAYI: 3 • Şubat 1993 • ÜCRETSİZDİR.







ÜYE SAYIMIZ 800'ü AŞTI

KONGRE ÖZEL

İÇİNDEKİLER









MÜSİAD adına Sahibi : *Erol Yarar* • Editör ve Sorumlu Yazıişleri Müdürü: *Mehmet Yıldız* • Genel Yayın Yönetmeni : *Ahmet Hamdi Pınarcık* • Dış Haberler : *Kahraman Emmioğlu* • Ege Bölgesi Sorumlusu: *Mütteki Sezen* • İngiltere ve AT sorumlusu: *Mutlu Sezen* • Sayfa Düzen: *Ziya Er* • Dizgi : *Sadık Poyraz* • Ofset Hazırlık ve Baskı: : *Damla Matbaacılık Tel: 512 11 19 - 519 42 43 C.oğlu İst.* İrtibat Adresleri: Merkez: Mecidiye Cad. Cansızoğlu İş Merkezi 7/50-51 Mecidiyeköy-İST Tel. 267 40 37-38 Fax 267 49 41 • Ege Bölgesi: 903 Sk. No 12 İpekpazarı-İzmir • Telefax 9.51.848276 • Avrupa 29 Coronation Avenue, Mordown.Bournemrouth, Derset BH9 1 TW Great Britain Tel: (0) 202 51 64 96



Türkiye'nin en fazla üyeye sahip Saniyici ve İşadamları Derneği

Türkiye'nin en fazla üyeye sahip Saniyici ve İşadamları Derneği MÜSİAD ikinci yılını doldurdu. Bu nedenle de 2'nci Kongresini yapıyor. Bu çok anlamlı kongre için biz de "ÇERÇEVE" olarak özel bir sayı çıkartmaya karar verdik.

MÜSİAD, geçtiğimiz bir yıl içerisine çok önemli ve asla küçümsenemeyecek faaliyetler sığdırmıştır. Teşkilatlanma çalışmaları 1992 yılının en yoğun faaliyetlerinin başında geliyor. Dile kolay, bir yılda Türkiye'nin çeşitli bölgelerinden 800'ü aşkın seçkin sanayici ve işadamlarını 30 bin Km'den fazla yol katederek örgütlenmesi başarılmış ve MÜSİAD Türkiye'nin en çok üyeye sahip en güçlü işadamı ve Sanayici derneği haline getirilmiştir.

Bunu yaparken de, işadamının en kıymetli sermayelerinin başında gelen "Zaman"ı da çok iyi kullanmak gerektiğini unutmamak lazımdır. Demek oluyor ki bu faaliyetler özverisiz olmuyor.

MÜSİAD'ın bu yoğun çalışmalarını Türkiye geneline yayılmış üyelere duyurmanın bir yolu bulunmalıydı. Bu nedenle derneğimizin "Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Komisyonu" ilk olarak Eylül 1992'de ÇERÇEVE ile merhaba dediği üyelerimize nihayet haftalık bir MÜSİAD BÜLTEN'i ile selamı ulaştırarak sürekli haberleşmeyi sağlamış oldu. Öyle inanıyoruz ki yayınlarımız öncelikle üyelerimizin birbirleri ile tanışıp ticari alanlarda da dayanışmasına vesile olacak, sonra da Türkiye ve dünya ekonomisiyle çok yakından tanışma ve çalışma alanları bulabilmelerine ışık tutacaktır.

1992 yılı içerisinde Kamuoyu MÜSİAD'ı herhalde en çok "Orta Büyüklükteki işletmeler ve Bürokrasi" araştırması ile hatırlayacaktır. Zira MÜSİAD kamuoyunca pek el atılmamış bir konuya neşter vurup gündeme getirip tartışmaya açtı. Mövenpick otelinde büyük bir organizasyonla kamuoyuna duyurulan bu çalışmayı derneğimizin "Araştırmalar Komisyonu" faaliyeti olarak görüyoruz. Bu komisyon 1993 yılı içerisinde yine çok aktüel ve gündemde olan araştırma raporları ile kamuoyunda dikkatleri yaptıkları araştırmalara çekecektir.

1992 yılının en verimli fakat gecikmiş bir çalışması da "Üyeler Kataloğu"nun hazırlanmasıdır. Çok yoğun üye girişi, her giren üyenin ilk çıkacak katalogda yer alma arzusu tam bir yıl gecikmeye sebep oldu. Katoloğun üyelerarası dayanışmada en önemli unsurlardan biri belki de, birincisi olduğunu sanıyoruz. Bu bakımdan katoloğumuzu önümüzdeki yıllar çok daha fonksiyonel ve mükemmel bir yapıya kavuşturmayı amaçlıyoruz.

1991 sonlarında başlattığımız haftalık çarşamba toplantılarını 1992 yılı içerisinde giderek artan bir ilgiyle izlenmesi nedeniyle daha uygun bir saat olan akşam saatlerine kaydırdık. Her hafta ilginç bir konuğu dinleme ve istifade şansına sahip olduk. İstanbul üyelerimizden daha sonra İzmir, Ankara ve Denizli bölgelerimiz de bu uygulamayı sürdürdü.

Bundan başka İstanbul'da ve diğer bölgelerimizde aylık toplantılarda politikanın, iş dünyasının, ve üniversitenin değerli simalarını üyelerimize dinletme imkanları bularak gündemi devamlı takibetmelerini sağlamayı hedefledik.

Bilgi bankası oluşturma çabaları 1992'de devam etmesine rağmen bitmemiştir. Ulaşılması gerekli bilgi merkezlerinin çokluğu ve çeşitliliği bu faaliyetlerin kısa zamanda neticelenmesini engellemektedir. Ancak ilerleyen çalışmalar 1993 yılı içerisinde ulaşmamız gereken bilgi kaynaklarının % 80'ine ulaşabileceğimizi göstermektedir.

MÜSİAD faaliyetlerinin yoğunluğu hepsinin burada özetlenmesini bile imkansız kılıyor. Derginizde tafsilatını okuyacaksınız. Bendeniz sadece selam kabilinden bir giriş yaptım.

Nice hayırlı kongrelere, saygılarımızla,

Mehmet YILDIZ

MÜSİAD 2. Olağan Kongresi Açılış Konuşması



Erol Yarar

Sevgiler saygılar hürmetler karşılıklı olmazsa yaşamazlar. Karşılıklı olmak zorundalar

Üç yıl önce kurulmasına rağmen çok hızlı bir gelişmeyle 800'ü aşkın sanayici ve iş adamını bünyesinde toplayan MÜSİAD'ın İkinci Olağan Genel Kurul'un idrak ettiğimiz bir dönemde Türkiye sanayinin ve ticaretinin ana problemlerine bilvesile temas etmek istiyorum.

21. yüzyıla eriştiğimiz bir dönemde dünya üzerinde hergün ekonomik, siyasi ve sosyal alanda akıl almaz değişiklikler olmakta, estiden yaşlıların bir ömürde algıladıkları değişiklikler günümüzde her beş ila on yılda meydana gelmektedir. 1950'lerden bu yana dünya sanayi üretimi 40 kat artarak 13 trılyon doları seviyesine erişti. Önümüzdeki 50 yıl içinde 5 ila 10 misli daha artacağı tahmin

ediliyor. Siyasi arenada 10 yıl önce varlığından ürküntü duyulan devletler bugün haritadan silindi. Dünya kamuoyunda bundanon yıl önce yer alamayan AİDS hastalığı en çok konuşulan ve ürküntü duyulan konu haline geldi. Çevre konusu ülkelerin başkanlar seviyesinde temsil edilmesine yol açacak kadar insanlık açısından önemli bir gündem oldu.

İnsanlığın teknolojik seviyesinin görkemi yanında her gün açlıktan ölen insanlar ve buna ek olarak dünyada en zengin ve en fakir nüfus arasındaki gelir farkının 60 misline çıkması dengesizliğin aşırı boyutlarını göstermesi açısından ibret vericidir. Ülkeler arası haberleşmenin kolaylaşması ve Birleşmiş Milletler gibi ortak çözüme ve uzlaşma kurumlarının güçlenmesiyle dünyada barışın yaygınlanmaşsı beklenirken, sosyal çalkantılar sonucu terör, bölgesel savaşlar ve katliamlar haber programlarında gün gödüğümüz konular haline geldi. Bütün bu müsbet ve menfi gelişmeler içinde ülkemizin gelceği açısından yapabileceğimiz en açık tespit memleket ekonomisini güçlendirdiğimiz, halkımızın refahını arttırdığımız ve milli birliğimizi muhafaza ettiğimiz takdirde bu gelişmelerin ülkemiz adına müspet yönde gelişeceğidir. Gerek sosyal gerek ekonomik olarak müspete yönelmemiz için önemli bazı temel meseleleri sistemleştirerek rayına oturtmamız gerekmektedir.

Bu temel meseleleri 7 ana grupta toplayabiliriz.

1. Vergi sistemi
2. Bürokrasi
3. Para politikası ve kambiyo rejimi
4. Kredi sistemi
5. Sosyal Güvenlik
6. Eğitim
7. Ortak Pazar

Bu temel meselelerin içine çok alıştığımız enflasyonu koymayışımın ana nedeni enflasyonun yukarıda adı geçen temel meselelerin yanlış uygulanması sonucunda ortaya çıkan bir netice olmasındandır. Bundan dolayı enflasyonun bir sebep olarak değil bir netice olarak değerlendirilmesi ana ilkelerden olmalıdır.

1. VERGİ SİSTEMİ

Ülkemizde iş adamımızın karşısına çeşitli noktalarda yüzlerce değişik vergi ödeme zorunluluğu ortaya çıkmaktadır. Mamul maliyetleri içinde çok önemli bir yer tutan toplam vergiler ödeme gücü düşük olan halkımızında gelirlerinin randımanını düşüren ana etkenlerden biri olmaktadır.

Amerikan Cumhurbaşkanı Nixon'un en insafsız vergi olarak adlandırdığı enflasyon canavarı karşısında eriyen kaynaklarını yıl sonunda % 50'lik gelir vergisi dilimiyle tamamen eriten iş adamının bu güne kadar kendisinden beklenen hamleyi yapmaması çok şaşılacak bir konu değildir. % 70-80'lerde seyreden enflasyonlu bir ortamda ve % 50 gelirvergisi ödeyen bir işadamının öz sermayesini muhafaza için yaklaşık % 200 öz sermaye karşılığına erişmesi gerekmektedir. Piyasanın daraldığı protestolu ödemelerden dolayı sanayici ve tüccarın bunaldığı bir dönemde bu kârlılığa erişmek imkansızdır. Dış kaynakların % 100'leri geçen maliyeti de eklenince vergi sistemi acilen revize edilmesi gereken bir konu olmuştur.

Vergi mantığında yapılması gereken değişiklik enflasyon arttıkça vergileri düşürmek ve dolayısıyla üretim ve yatırım kapasitesini desteklemek ve buna ek olarak devletin topladığı trilyonlarca vergiyi teşviklere ehil olup olmadığı belli olmayan şahıslara dağıtmak yerine vergi iadesi şeklinde onu ödeyen başarılı işadamına tekrar verecek sistemin oluşturulmasıdır.

2. BÜROKRASİ

Ülke kalkınmamızı en çok engelleyen temel meselelerin başında yapısal bir hastalık olan bürokrasi gelmektedir. MÜSİAD'ın konu ile ilgili araştırmasında da açıkça ortaya çıktığı üzere dünyanın hızlı rekabet ortamı içinde ülkemiz kalkınması ve sosyal re-

fahın artmasında yegane ümidimiz olan sanayici ve işadamları çeşitli bürokrasi meseleleri sebebiyle müteşebbis ruhunu kaybetmekte, yatırımlar gecikmekte, mevcut yatırımlar durmakta ve bu yapısıyla bürokrasi acil aşılması gereken en büyük problem olmaktadır. Örnek vermek gerekirse; işadamının hakkı olan bir KDV'sinin yüksek enflasyonist bir ortamda ortalama 320 gün beklemesi kurmuş olduğu tesisini çalıştırmak için gittiği Belediye koridorlarında 5 yıla varan ruhsat maceraları yaşaması ticari alacağını tahsil için mahkeme koridorlarında geçirdiği ortalama 371 güne rağmen ülke sanayinin ayakta durmasının herhalde bu milletin ecdadından gelen metanet ve sabra bağlamaktan başka çare kalmamaktadır.

Karmaşık binlerce kanun ve mevzuatın oluşturduğu bu hukuki yapıya şahısların yanlış uygulamaları ve Türkiye genelinde her sektörde çekilen nitelikli eleman sıkıntısı da eklenince bürokrasi Türk müteşebbisinin rekabet ortamı içerisinde yapması gereken atılımları önleyen ana sebep olmaktadır. Birleşmiş Milletlerin konuyla ilgili raporunda da belirttiği gibi bu olguya sebep olan ana kaynak mevzuatların çokluğu ve karmaşıklığıdır. Hatta Birleşmiş Milletler uzmanları bürokrasi probleminin halli için Milletvekillerinin hepsinin kanunların sadeleştirilme, lüzumlarını çıkarma yolunda toplu ve hızlı bir çalışma yapmasını tavsiye etmektedir.

Devletin her sektörde egemenliğini sürdürdüğü ülkemizde merkeziyetçi ekonomilerin dünya yüzeyindeki akıbetlerindende ibret alarak hem sanayi alanıda küçülmek, hemde devlet mantığını, kontrol ve ceza sistemine dayalı bir hukuki yapıdan, yönlendirici ve tavsiye edici yapıya dönüştürmeye acilen ihtiyaç vardır. 1950'lerde Japonya'nın hızlı gelişmesini inceleten Başkan Eisonhower uzmanların bu hızlı gelişmenin ardında buldukları en önemli prensip yatırımcıya güven ve Devlet ile yatırımcının bir ortak gibi birbirini destekleme prensibidir. Ülke olarak yatırımcı ve devletin bu yakınlaşmayı sağlayamaması işçi-işveren, üniversite ve devletin topyekün uyumlu çalışmaması durumunda Türkiye'nin ekonomik olarak kalkınmasını hayal bile edilemez.

3. PARA POLİTİKASI VE KAMBİYO REJİMİ:

Bir ülkenin ekonomisini sembolize eden bayrak herhalde parasıdır. Konuya bu açıdan baktığımızda ülke halkımızın paramıza olan güveni ekonomimizin sıhhati açısından çok önem taşımaktadır.

Ama üzülerek görüyoruz ki halkımız sermaye birimlerini Türk Lirası yerine dövize yatırmakta döviz rezervlerini arttırmak pahasına sistemli olarak değeri arttırılan döviz karşısında toplam mevduatın yaklaşık % 50'si döviz cinsinden bulunmaktadır.

Ülkede devamlı olarak gündeme getirilen ve kalkınmamızın başarısı için ana unusur olarak gösterilen para politikalarıyla Türk Lirasına güveni arttırmak mümkün değildir. % 80'lere varan hazine bonusu ve devlet tahvili karşılığı risksiz ve vergisiz kazanç sistemi ülke kaynaklarının aktif yatırımcıların elinden pasif bürokrasiye ve kolay kazanç peşindeki tembel sermayedara kaymasına neden olmaktadır.

Bu genel bakış çerçevesinde para basım yetkisi hükümetlerin elinden alınıp, ülke içi üretime paralel bir politikaları yerine köklü yatırım politikaları geliştirilmediği, sermayenin ancak sanayi ve ticaret yoluyla katmadeğer sağlamasını temin edecek sistem oluşturulmadığı sürece ülke ekonomisini temsil eden sancağı (para) göndere dikmek mümkün değildir.

4. KREDİ SİSTEMİ:

Ülkedeki yatırım ve ticaretin finansmanı için gerekli olan kredi sisteminde 2 tane ana hata bulunmaktadır.

Bunlardan bir tanesi mevduatı ellerinde tutan bankaların kaynaklarının bir kısmını devlete verme mecburiyetidir. Haksız bir şekilde bu kaynakların mecburi aktarılması maliyetleri yükseltmekte ve randımanı düşürmektedir.

İkinci sistem hatası bankaların çeşitli ipotek ve teminatlarla kredi verdikleri kurumların risklerini minimuma indirirken yatırımcaların her türlü yatırım ve piyasa riskine Türkiye gibi belirsiz bir ortamda tek taraflı olarak girmesidir.

Bundan dolayı risk paylaşımı esasına dayalı kredi kurumu ve yatırımcıyı birlikte çalıştıracak kâr esasına dayalı kredi kurumu ve yatırımcıyı birlikte çalıştıracak kâr esasına dayalı sistemin güçlendirilmesi Japonlarında gelişmelerinde ana etken olarak ifade ettikleri "Yatırımcıyı bir ortak gibi destekleyen kredi sistemi"ne ihtiyaç vardır.

Devletin her sektörde egemenliğini sürdürdüğü ülkemizde merkeziyetçi ekonomilerin dünya yüzeyindeki akıbetlerindende ibret alarak hem sanayi alanıda küçülmek, hemde devlet mantığını, kontrol ve ceza sistemine dayalı bir hukuki yapıdan, yönlendirici ve tavsiye edici yapıya dönüştürmeye acilen ihtiyaç vardır.

5. SOSYAL GÜVENLİK:

Ülkemiz kalkınmasından yatırımcımızın karşısına çıkan en önemli problemlerden biride sosyal güvenlik konusudur.

Sosyal güvenliğin sağlanması için yatırımcılardan alınan yüksek miktardaki primler çalışanın eline randımanlı bir şekilde geçmemekte hem ödeyeni, hemde hizmet bekleyen çalışanı memnun etmektedir. Bu konunun profesyonel kurumlara belirli güvenceler çerçevesinde devredilmesi randımanını arttıracaktır. Ayrıca kıdem tazminatları yatırımcımızı tek taraflı olarak trilyonlarca borca sokmuş, bugünkü yapısıyla kıdem tazminatı dünyada görülmemiş bir seviyeye ulaşmıştır.

Bütün bunlar yetmiyormuş gibi kanunumuzda haksız işçi çıkarmayı engelleyen maddeler olmasına rağmen işçi çıkarma hakkının yatırımcımızın elinden alınması ve bunu hakim teminatına bağlanması, basit bir alcağını ispat ve tahsil için mahkeme koridorlarında ortalama 371 gün dolaşan yatırımcıyı hehalde mahkeme binalarında daimi personel istihdam etme mecburiyetine getirecektir.

Serbest pazar ekonomisini adapte etmeye çalıştığımız ülkemizde bu kanun gerçekleştiği takdirde Türk müteşebbisi işçisiz çalışılan ve kolay para kazanılan konulara kanalize olarak teknoloji, üretim gibi ülkemizin kalkınması açısından en önemli konular safdışı olacaktır.

Ekonomik konular karmaşık ve ayrı uzmanlık gerektiren konulardır. Bu konuların çözümü

hukuk dalında uzmanlaşmış pek muhterem hakimlerimize bırakmak zaten dosyalar karşısında ne yacağını şaşırmış hukuk sistemimize binlerce ek davayı getirerek adalet sistemimizi kilitliyecektir.

Kaldı ki : bu kanun serbest girişim ve karar hakkına tecavüzdür. Memleketimiz için yegane sosyal güvence üretim artışına paralel ücretlerin artışını belirleyen randıman sistemine dayalı bilimsel ölçülerdir. İşçi sanayici ve devlet kesiminde bu mantık yerleşmediği sürece sosyal güvenlik konusu taraflara zarar veren nitelikte olacak ve neticede ülkemiz zarar görecektir.

6. EĞİTİM

Ülke ekonomisinin kalkınması açısından önemli olan diğer temel konu eğitimdir. MÜSİAD'ın bu konu ile ilgili araştırmasında da ortaya çıktığı gibi teknolojik gelişmeyi yakalaması gereken sanayimizin üniversitelerle ilişkisi % 0.6 seviyesindedir. Üniversitelerimizde okuyan 435 bin öğrencinin okulunu bitirinceye kadar herhangi bir sanayi tecrübesi edinmemekte, lisans üstü eğitim yapan, master ve problemlerine yönelik olmamakta ve emekler boşa gitmektedir. Üniversite çağındaki gençlerin % 59.6'sı Amerika'da, % 31.8'i Almanya'da üniversiteye giderken Türkiye'de bu oran % 9.6'da kalmaktadır. Türkiye'de en üst araştırma birimi olan TÜBİTAK ile sanayi ilişkileri maalesef % 0.4 seviyesinde kalmaktadır. Bu çarpık yapıların acilen değiştirilerek sanayi ve öğretim entegresyonunun sağlanması gerekmektedir. Yatırımcılar kapılarını eğitim kurumlarına açmalı ve yatırımcılarımız da üniversite labaratuvarlarında çok makul ücretlerle araştırmalar yaptırabilmelidir.

Okul bitirme, master ve doktora tezlerinin sanayi firmalarından alınma zorunluluğu getirilmeli ve emeklerin boşa gitmesi engellenmelidir. Japonya'da Matsushita firmasının sahibi Mr. Matsushita kendi firmasının yanında büyük masraflarla bir üniversite kurmasına şaşıranlara kendi sistemine uygun ve kendi yerine geçebilecek gençleri yetiştirmek için bu üniversiteyi kurduğunu ifade etmesi çarpıcı bir örnektir.

Amerika'da yapılan bir toplam araştırma hacminin 100 milyar dolar seviyesinde olduğu düşünüldüğünde, ülkemiz kaynaklarını entegrasyonuna çok acil ihtiyaç olduğunu ve boşa harcanacak zaman ve paramızın olmadığı açıkça ortaya çıkar. Bu çerçevede üniversitelerimiz temel araştırmalardan çok dünya malzeme ve ürünlerini inceleme ve geliştirme ve sanayi ile birlikte çalışılarak problemleri birlikte tespit ve çözüm mantığına gelmesi gerekir.

7. ORTAK PAZAR:

Çağımızda ülkelerin hızlı bir kalkınma sergileyebilmeliri için gerek teknolojik gerek sermaye ve gerekse de pazar konularında güvenilir, istikrarlı ülkelere ihtiyacı vardır.

Türkiye'nin bu güne kadar gündeminde tutulan tek ortak pazar fikri AT olmuştur. Halkımız, yatırımcılarımız, işçimiz ve çiftçimizi sonuçları itibariyle çok etkileyebilecek olan bu tür anlaşmaların yukarıda adı geçen kesimler tarafından yeteri kadar tartışılmadığı ve ortak çözümlerin oluşturulmadığı kanaatindeyim.

Bosna-Hersek ve Güneydoğu hadiselerinde ve Kıbrıs meselesinde ülkemize çifte standart uygulayan ve topluluk içindeki güçlü ekonomiye sahip ülke haklarının bile reddettiği böyle bir Avrupa Toplulugunu tek alternatif olarak görmek ve adeta topluluk ülkelerine yalvarırcasına topluluğa girebilmek için çaba sarfetmek hem ekonomik çıkarlarımız ve hemde ülke onurumuz açısından kaygı vericidir.

Ortaklık teşekkülü karşılıklı menfaat dengesine dayanmalı ve fakat mutlak bir mecburiyet olarak da görülmemelidir.

Bu esastan yola çıkarak her topluluk ve ülkeyle karşılıklı anlaşmalar yapmak mümkündür.

Örnek olarak bazı siyasi ve ekonomik riskler taşısada dini, kültürel, sosyal ortak yönlerimiz olan Türk Cumhuriyetleriyle, Karadeniz ülkeleriyle, islam ülkeleriyle ve diğer topluluklarla ülke içindeki bütün kesimlerin ekonomik, sosyal ve siyasi verilere dayanan fikirleri alınarak, ortak stratejiler üretilmeli ülkelerarası menfaat eşitliliğine dayanan kalıcı ortak pazarlar aranmalıdır.

Ülkemizin problemleri yukarıda sayılanlardan çok daha fazla olmakla birlikte bu ana prensiplerde bir uzlaşma sağlamadan detay konularda elde edilebilecek müsbet gelişmelerle ülkemizi kalkındırmak mümkün değildir.

MÜSİAD olarak ana hedefimiz ülke kalkınmasında hızlandıracak önerileri yetkililere duyurmak ve yaygın bir sanayici kitlesinin entegrasyonu ile Türk sanayinin hızlı bir hamle yapmasını temin etmektir.

Yıllarca okuduğumuz şanlı tarihimize yeni parlak sayfalar yazmak neslimizin ana amacı olmalı gelişmiş teknolojisi, sanayisiyle ve bütün dünyanın hayran kaldığı derin kültür mirasıyla, üstün ahlaki vasıflarıyla Türkiye 21. yüzyılda örnek bir ülke olmalıdır.

Bu niyetle örnek ülke Türkiye'yi oluşturmak için iyi niyetli her türlü isbirliğine ve fedakarlığa hazır olduğumuzu en içten dileklerimle sunar İkinci Olağan Kongremizin milletimize ve üyelerimize hayırlı olmasını temenni ederim.

Bosna-Hersek ve Güneydoğu hadiselerinde ve Kıbrıs meselesinde ülkemize çifte standart uygulayan ve topluluk içindeki güçlü ekonomiye sahip ülke haklarının bile reddettiği böyle bir Avrupa Toplulugunu tek alternatif olarak görmek ve adeta topluluk ülkelerine yalvarırcasına topluluğa girebilmek için çaba sarfetmek hem ekonomik çıkarlarımız ve hemde ülke onurumuz açısından kaygı vericidir

Teşkilatlanma ve Meslek Komiteleri
1992 Yılı Faaliyet Raporudur

• Teşkilatlanma ve Meslek Komiteleri •

Tüm üyelerimizin iştiraki ile gerçekleştirilen ve genişletilmiş Anadolu toplantısı diye adlandırdığımız toplantıların ikincisi Kayseri'de yoğun kış hava şartlarına rağmen gerçekleştirilmiş ve katılım beklediğimizden de fazla iştirak ile gerçekleşmiştir

1-TEŞKİLATLANMA:

Memleketimizin her köşesindeki aynı inanç ve samimiyeti paylaşan Sanayici ve İşadamlarının tamamını bir çatı altında toplamayı kendisine hedef belirleyen komitemiz, 1992 Yılı başında yaptığı toplantı ile, yıl sonu hedefini, en az 10 vilayette teşkilatlanma ve toplam olarak da 600-700 arası üyeye ulaşmak olarak belirlemişti.



İlk bakışta bu hedefin, yeniden yapılanmakta ve çeşitli organizasyonların sonucunun başarısızlıkla neticelenmesinden dolayı ulaşılması zor bir hedef gibi gözükmesine rağmen, gerek yönetim kurulumuz ve gerekse komitemizin üstün gayretleri ve fedakârane çalışmalarından dolayı başarılmış, yıl başında üye sayımız 163 iken, yıl sonunda 740 üyeye ulaşılmıştır.

Başta sadece İstanbul ve Kayseri vilayetlerinde teşkilatlanma gerçekleştirilmişken, bu yıl içinde de yapılan çalışmalar ile Ankara, İzmir, Denizli, Kocaeli, Bursa, Samsun, Adana ve Manisa vilayetlerinde teşkilatlanılmış, ilk ilçe teşkilatlanılmasıda Kdz. Ereğli'sinde gerçekleştirilmiştir.

Bu vilayetlerin haricinde bir veya birkaç üyeden müteşekkil oluşmuş vilayet ve ilçelerimiz de ayrıca teşkilatlanılmadığı halde münferiden üyelerimiz olmuştur.

Bu kadar geniş ve coğrafik olarak birbirinden uzak vilayetlerde çalışma yapmanın zorluklarını takdir edersiniz. Ancak, bu vilayetlerdeki teşkilatlanma vazifesini üzerine alan kardeşlerimizin de samimiyetlerini ve azimlerini belirtmekte de fayda var.

1992 yılı içerisinde gerek yönetim kurulu, gerek komitemiz ve gerekse komitemide vazifeli arkadaşlar, hava yolu haricinde yaklaşık 45000 km. yol katetmişler, toplam olarak da 80 gün civarında Anadolu da çalışma yapmışlardır.

Ankara'da 6, İzmir'de 4, Kayseri'de 2, Bursa'da 3, Denizli'de 1, Kocaeli'de 1, Samsun'da 4, Çorum'da 1, K.Maraş'ta 1, G.Antep'te 1, Adana'da 1, Manisa'da 1,





Kdz. Ereğli'de bir toplantı yapılarak bir çoğunda hem yönetim kurulları oluşturulmuş, hem de üye kayıtları gerçekleştirilmiştir.

İstanbul'da ise mutad yemekli Çarşamba Toplantılarımıza devam edilmiş, siyasi, iktisadi ve kültürel yönden ülkemizin en ileri gelen şahısları muhtelif konulardaki konuşmalar ile üyelerimizi bilgilendirmişlerdir.

Tüm üyelerimizin iştiraki ile gerçekleştirilen ve genişletilmiş Anadolu toplantısı diye adlandırdığımız toplantıların ikincisi Kayseri'de yoğun kış hava şartlarına rağmen gerçekleştirilmiş ve katılım beklediğimizden de fazla iştirak ile gerçekleşmiştir.

Teşkilatlanma ve üye kaydı noktasındaki en önemli unsurlardan birini oluşturan ve tanıtıma yönelik medyaların, proğramladığımız süreden çok daha sonra yayıma girmesi bizleri menfi yönde etkiledi ise de, teknolojik yönden en son icatlardan biri olan multivizyon yayınımız ve tanıtımımız, hem çok ilgi görmüş, hem de çalışmalarımıza olumlu katkıda bulunmuştur.

Sorumluluğunun farkında ve zoru başarmayı hedefleyen bizler için en önemli sorun, profesyonel kadroyu oluşturmadaki ihtiyacımız olan kalifiye insanları bulamamak olmuştur. Bu husustaki araştırmalarımız halen de devam etmektedir.

Tüm üyelerimizin iştiraki ile gerçekleştirilen ve genişletilmiş Anadolu toplantısı diye adlandırdığımız toplantıların ikincisi Kayseri'de yoğun kış hava şartlarına rağmen gerçekleştirilmiş ve katılım beklediğimizden de fazla iştirak ile gerçekleşmiştir.

2- MESLEK KOMİTELERİ;

Birimimizin sorumluğunda ve derneğimizin üyelerine yönelik faaliyetlerinde en etkili rollerden birini oluşturacak olan meslek komiteleri hususunda da çok kapsamlı bir çalışma başlatılmış ve 1992 yılı sonu itibarıyle bütün üyelerimiz ilgili oldukları iş kollarındaki meslek komitelerine ayrılmışlardır. Bütün üyelerimizi aşağıda detayını yazdığımız 10 ayrı meslek komitesinde değerlendirilmiş bulunuyoruz. Bunlar;

1- Tekstil, Deri, Halı,
2- İnşaat ve İnşaat Malzemeleri.
3- Otomotiv ve Yedek Parça.
4- Makine ve Yedek Parça.
5- Kimya, Metalurji, Maden.
6- Elektrik-Elektronik.
7- Gıda ve İçecek.
8- Tük. Mad. Ambalaj, Kağıt, Mobilya,
9- Hizmet Sektörü.
10- İthalat-İhracat.

Bu birimlerin içinde ise ülkemizde uygulanması ve tatbikatı bulunan bütün iş kolları, faaliyet konusuna en yakın olan komitede, alt birim olarak değerlendirilmiştir. Meslek komite ve alt birim listeleri katoloğumuzda zikredildiği gibi, ayrıca talep eden her üyemize de verilecektir.

Diğer taraftan birden çok sektörde faaliyet gösteren üyelerimiz, her iştigal ettikleri sektör için ayrı ayrı meslek komitelerine işlenmiştir.

Bu komiteyi oluşturmamızdaki en önemli etken, aynı iş kolundaki üyelerimizin, serbest rekabet piyasasında birbirlerini baltalamaktan çok dayanışma örneği vererek en kaliteli ürünü en uygun şartlarla üretebilmek veya emtialarını daha az riskle ve daha iyi şartlarla satabilecekleri, birbirlerine rekabetle batırmaktan çok ortak bir pazarın oluşmasını tesis etmektir. Bu nedenle,ülkemizin her bir köşesindeki aynı branşta faaliyet gösteren üyelerimiz sık sık yatırımlara gidecek, gerektiğinde de uyarılması gereken konular Lve ilgililer var ise, toplu olarak uyarılarda bulunarak, kuruluşumuzun gayesine uygun olan fikirleri üreterek kamu oyuna mal edecek ve ilgilileri yönlendirecektir.



Teşkilatlanma ve Meslek Komiteleri
1993 Yılı Faaliyet Programı



Teşkilatlanma ve Meslek Komiteleri

iş potansiyeli küçük olan vilayetlerimiz mümkün olduğunca şube olabilecek vilayetlerle birlikte bölgesel faaliyetlerde bulunacak, böylece ülkemiz genelinde geniş bir çalışma platformu oluşturulacaktır

A- TEŞKİLATLANMA
1- GENEL ÇALIŞMA PROGRAMI

1992 Yılı sonuna kadar programlanan hedeflere ulaşan birimimiz, aynı felsefe ile 1993 yılı içerisinde de teşkilatlanılmış vilayetlerde hızlı bir program ile çalışmalarını devam ettirecektir. Bu hususta öncelik sanayici ve işadamı potansiyeli yoğun olan Konya, Gaziantep, Kahramanmaraş, Çorum, Trabzon, Rize, Malatya, Eskişehir ve Mersin vilayetlerinde olacak bunun yanında diğer vilayetlerde de faaliyetler sürdürülecektir.

Diğer taraftan, iş potansiyeli küçük olan vilayetlerimiz mümkün olduğunca şube olabilecek vilayetlerle birlikte bölgesel faaliyetlerde bulunacak, böylece ülkemiz genelinde geniş bir çalışma platformu oluşturulacaktır.

Hedefimiz ülkemizde aynı inanç, aynı görüş ve aynı ideali paylaşan bütün sanayici ve işadamlarımızı derneğimiz çatısı altında toplayarak ülke halkı ve işadamlarınınsorunlarının çarelerini bulmak, onları yönlendirmek ve toplu hareketin getireceği faydalardan tüm üyelerimizi yararlandırmak olacaktır.

1 a- TEŞKİLATLANILMIŞ VİLAYETLERDEKİ PROĞRAMLAR

Teşkilatlanılmış olan bütün vilayetlerimizde bu yıl, asgari 100 üye olarak belirlenen şube hedefinin gerçekleştirilerek, şubelerin açılmasını sağlamak, gerekli yer ve profesyonel kadroları oluşturacak üyeler arası koordinasyon ve kaynaşmayı hızlandırmak, ilk hedefimizdir.

Bu şekilde haftalık programlar daha sağlıklı yürütülecek, hem üyelerimizin yönlendirilmesi ve hem de ihtiyaçlarının giderilebilmesi için istişare ve destekleme konularında ortak hareket edilebilecektir.

Bu arada, umumi faaliyetlerimize çeşitli iş çokluğu ve zaman yetersizliği mazaretleriyle katılamayan üyelerimizin mutlaka faaliyetlere katılımını tesis etmek, Yönetim Kurulu üyesi arkadaşımız kadar her bir üyemizinde sorumluluğu olmalıdır.

Diğer taraftan, çeşitli toplantılarımıza iştirak etmiş olup da, halen üye olmayan katılımcılara ve o güne kadar hiç toplantılarımıza katılmamış işadamlarımıza yönelik toplantılar yapılacak, bu toplantılar ile hem bu arkadaşlarımızın fikirlerine başvurulacak hemde üye yapılmalarına çalışılacaktır.

Gerektiğinde, Yönetim Kurulu üyelerince bu arkadaşlara belirlenecek günlerde ziyaretler tertiplenerek vilayet taraması yapılacak bu ziyaretlerde genel iktisadi konular ve MÜSİAD konuşularak, hem MÜSİAD'ın yapması gereken faaliyetler, hem de ülke ekonomisinin daha iyiye gitmesi konusundaki önemli fikirleri alınacaktır.

1b- TEŞKİLATLANILMAMIŞ VİLAYETLERDEKİ PROGRAMLAR:

Bu vilayetlerimizde, Genel Merkez Yönetim Kurulu üyesi arkadaşlar ile o vilayete gelebilecek ülke genelindeki diğer üye arkadalarımızın da katılımlarıyla gerçekleştirilecek tanıtım toplantılarında multivizyon gösterimleri, konuşmalar ve soru-cevap şekliyle hem MÜSİAD tanıtılacak, hem de ülke ekonomisi değerlendirilecektir.

Teşkilatlanılmamış vilayetlerde ilk olarak 10 kişiden oluşan Müteşebbis Yönetim Kurulu üyeleri belirlenecek ve ondan sonraki faaliyetler bu müteşebbis heyetlerce yürütülecektir.

2- ÜYE OLANLARA YÖNELİK ÇALIŞMALAR:

2a- Yukarıda da belirttiğimiz gibi, üye olmalarına rağmen gerek yurt içi ve gerekse yurt dışı faaliyetlerimize hiç iştirak etmeyen üyelerimiz tesbit edilerek, bu üyelerimizin MÜSİAD'a niye üye oldukları, MÜSİAD'dan ne bekledikleri, MÜSİAD'ın hangi faaliyetleri yapmasının faydalı olacağı ve kendilerinin faaliyetlere niçin iştirak etmedikleri konularını içeren bir anket çalışması yapılacaktır. Bu anket sonuçları değerlendirilerek, tüm üyelerimize bildirilecek ve gelebilecek ciddi uyarılar ile ufkumuzun genişlemesine ve çalışma faaliyetlerimize yeni alanlar açılmasına çalışılacaktır.

Teşkilatlanılmış olunmasına rağmen Genel Merkezin katılımıyla tertiplenilmesi düşünülen toplantılar, bir ay öncesinden organize edilecek ve Genel Merkezimize bildirilecektir. Ayrıca, bölgesel olarak yapılmasının faydalı olabileceği düşünülen paneller tertip edilecek ve bu paneller de

en az 20 gün öncesinden Genel Merkeze bildirilecektir.

2b- Mevcut yönetim kurullarınca bölgelerde bulunan üyeler, bir program çerçevesinde ziyaret edilecek, bu ziyaretlerde üyeler ile detaylı şekilde sohbetler yapılacak, bilgi alış-verişinde bulunulacaktır.

3- BÖLGESEL VE GENEL DERNEKLERE YÖNELİK FAALİYETLER

Gerek Genel Merkez ve gerekse Şubelerimizin oluştuğu vilayetlerdeki diğer iş adamları derneklerinin Yönetim Kurulları ziyaret edilecek, bu derneklerle iyi ilişkilerde bulunmak, gerektiğinde ortak hareket etmek, gerektiğinde ise çeşitli konularda paneller tertip edilerek tartışma zemini oluşturarak ülkemiz ve üyelerimiz için en iyi şeylerin oluşmasını sağlamak programlanmıştır. Aynı zamanda bu derneklerin yöneticileri davet edilecektir.

4- MÜLKİ İDARELERE YÖNELİK FAALİYETLER:

Genel Merkez ve Şube Yönetim Kurullarınca, bölgenin mülki idareleri ziyaret edilerek tanışmalar yapılacak, samimiyet oluşturularak üyelerimize yönelik olabilecek muhtemel sorunlar tartışılacaktır. Bu idarelerin yapması gereken iyi hizmetlerde eksiklik varsa, bu konular hatırlatılacak ve bu idareciler merkezimize davet edilerek üyelerimize konuşmalar yapması tesis edilecektir.

5- SİYASİ PARTİLERE YÖNELİK FAALİYETLER:

Ülkemizin yönetimini deruhte eden, ekonomik kararlarda yaptırım gücü olan Meclis'i oluşturan siyasi partiler ile devamlı şekilde münasebetler tesis edilecek, hem Genel Başkan ve yöneticileri, hem de İl yönetim kurulları ile gerekli koordinasyonlar sağlanacaktır. Bu şekilde genel ekonomik konuların tartışabileceği zeminler oluşturulacak ve ilgililere doğru kararların alınıp uygulanması yönünde her türlü girişimden kaçınılmayacaktır.

6- MEDYAYA YÖNELİK FAALİYETLER:

Günümüzün en önemli iletişim ve tanıtım aracı olan TV, basın ve dergiler ile çok iyi diyaloglara girilecek, bu organların yönetim idare kadroları ile MÜSİAD'ı tanıtıcı ve MÜSİAD'ın savunduğu tezlerin kamuoyuna mal edilebilmesine yönelik programların tesis edilmesine çalışılacaktır. Bu nedenle gerek merkez gerekse şubeler medya grupları ile devamlı ilişki içerisinde bulunacak, ayda bir veya iki kere yemekli toplantılar tertip edilerek tartışma ve haber zemini oluşturulacaktır.

7- ÜNİVERSİTELERE YÖNELİK FAALİYETLER:

Sanayici ve işadamları açısından son derece önemli konumda bulunan üniversiteler ile günümüze kadar maalesef sağlıklı irtibatlar kurulamamış ve büyük bir hazine olan öğretim görevlileri ile son sınıf ve master öğrencilerinden, bu irtibatsızlıktan dolayı istifade edilmemiştir.

Bundan böyle bölgemizdeki bütün üniversite yetkililerini ziyaret ederek sanayiye katılımlarını sağlamak ve yeni kurulmakta olan araştırma ve geliştirme enstitülerini sanayinin hizmetine teksif etmeyi programlamaktayız. Ayrıca, son sınıf ve master öğrencilerinin tez ve araştırmalarını üyelerimizin ihtiyacı olan konular üzerinde yaptırarak, hem yeni yetişen neslimizi sanayiye adapte ederek masraflarına destek olmak, hem de araştırmalarımızı daha sağlıklı bir platformda gerçekleştirmeyi hedeflemekteyiz.

8- GENİŞLETİLMİŞ ÜYE TOPLANTILARI:

Bilindiği üzere üyelerimizin tanışması ve kaynaşmasına yönelik ve ülke genelindeki tüm üyelerimizin katılımlarıyla gerçekleştirilen genişletilmiş toplantılarımızın ilki İstanbul, ikincisi de Kayseri'de yapılmış idi. Bu toplantıların üçücüsü Nisan 1993'te Ankara'da, dördüncüsü de Ekim 1993 te İzmir'de yapılacaktır.

Bu toplantılarımıza ülke genelindeki bütün üyelerimiz katılmakta ve faaliyet konularındaki propektüslerini de getirmektedirler. Hatta toplantı yerlerinde imkan olursa bir stand tesis etme yoluna da gidilmektedir.

Bu toplantılar iki gün sürmekte, birinci gün genel görüşmeler ve değerlendirmeler yapılmakta, ikinci gün ise toplantı yapılan yerin üyeleri, kendilerini diğer katılan üyelere tanıtmak suretiyle çeşitli anlaşmalara zemin oluşturulmaktadır.

2- MESLEK KOMİTELERİ

Üyelerimizin tamamı 1992 yılı içerisinde bağlı bulundukları komitelere ayrılmış olduğundan, bu yıl içinde yapılacak faaliyetleri aşağıdaki gibi sıralayabiliriz.

Öncelikle Şubat ve Mart ayı içinde her bir komiteye bağlı ülke genelindeki üyelerimiz bir araya getirilerek, ilgili komitenin 5 asil 5 yedekten oluşan yönetim kurulları oluşturulacaktır. Bu yönetim kurulları genel merkez haricindeki şubelerimizde herhangi bir komitenin sorumluluklarını tayin edecektir. Eğer, şubelerimizde de o komitenin yönetimini oluşturacak kadar üye mevcut ise o şubeler de alt birim olarak bölgesel yönetim kurullarını ihdas edecektir.

Oluşturulacak yönetim kurullarını, her iki ayda bir kendi meslek komitesine bağlı üyelerini, her bir toplantıyı değişik vilayetlerde yapmak üzere bir araya getirecek, bu toplantılarda, o meslek branşlarındaki bütün konular tüm detay ayrıntılarına varana kadar tartışılacak ve çözüm önerileri getirilecektir. Yine bu toplantılarındaki bütün konuşmalar dikte edilerek küçük bir kitapçık haline getirilecekleri bu kitapçıklar tüm üyelerimize dağıtılacağı gibi iş kolu ile ilgili olan tüm Devlet yetkililerine de gönderilecektir.

Devlet yetkililerine gönderilen bu kitapçıklardaki önerilerin takibi, hem o komitenin yönetim kurulları, hem de genel sekreter tarafından yapılacak önemli ve enteresan gelişmeler mutlaka basına intikal ettirilecektir.

Yapılacak bu toplantılara katılacak üyelerimizin ortak sorunlarının çözümlerine çalışılacağı gibi, üyeler arası kaynaşmanın yanı sıra ortak yatırımlar teşvik edilecek, böylece aynı sektördeki üyelerimizin birbirlerini baltalamasından çok desteklemeleri sağlanmış olacaktır. Aynı zamanda yeni iş sahaları da açılacağı gibi yeni istihdam alanları da böylece oluşturulmuş olacaktır.

Dış İlişkiler Komisyonu Faaliyet aporu



Dış İlişkiler Komisyonu
Adına Başkan
Natık Akyol

D.İ.K'in vazifesi esas olarak Üyelerimizin, dış ülkelerle yapacağı sosyal ekonomik ve ticari sahalardaki faaliyetine yardımcı olmaktır

Dış İlişkiler Komisyonu
Natık AKYOL (Başkan)
Şekib AVDAĞIÇ (Bşk. Yrd.)
İbrahim ÇAĞLAR (Bşk. Yrd.)
Yaşar AKSOY (Ayrıldı)
A. Göktürk İNAN
Ergun UYGUN
Mehmet ESER
Abdurrahman ÖZGÜL
Ömer Cihad VARDAN
Mehmet BAYRAK
Ahmet AKÇA
Selahattin ESİM
R.Metin BAŞAK

Bu komisyonumuz 1992 yılı içinde Yönetim Kurulu kararı ile kurulup faaliyete geçirilmiştir.

D.İ.K'in vazifesi esas olarak Üyelerimizin, dış ülkelerle yapacağı sosyal ekonomik ve ticari sahalardaki faaliyetine yardımcı olmaktır. Bu bağlamda;

1-Fuar düzenlemek ve iştirak etmek organizasyonları gerçekleştirmek,

2-Yurtdışı iş gezileri tertiplemek ve organize etmek,

3- Gereğinde yurt dışından işadamları heyetlerini davet etmek ve ağırlamak,

4- Diğer ülkelerdeki benzer kuruluşlarla temaslar sağlamak.

5-Dış ekonomik ve ticari sahada konferanslar tertip etmek.

6-Dış ilişkiler içerisinde bulunan diğer yurt içi organizasyonların çalışmalarından üyeleri haberdar etmek veya neticelerinden bilgi vermek.

7-Hükümetin Dış Ekonomik kararlarının (Kanun, kararname, tebliğ,sirküler) üyelerimize fayda, mahzurlarını araştırmak, gerektiğinde raporlar hazırlayarak yetkili mercileri uyarmak.

8-Bizimle ticari çalışma potansiyeli olan ülkelerde araştırmalar yapmak.

9-Dış ülkelerden gelen teklifleri Üyelerimize ulaştırmak.

10- Yukarıdaki çalışmalarla ilgili olarak raporlar hazırlamak ve üyelere bilgi vermek.

DIŞ İLİŞKİLER KOMİSYONU 1992 FAALİYET RAPORU

1992 yılı içinde profesyonel olarak DİK'te bir sekreter ve bir müşavir vazife görmüş ve aşağıdaki faaliyetleri gerçekleştirmiştir:

1- Ocak 1992'de 52 kişilik bir heyetle Özbekistan ve Kazakistan'a iş gezisi düzenlenmiştir. Bu gezide işadamları ile toplantılar







tertiplenmiş protokoller imzalanmış, her iki ülkenin Cumhurbaşkanları ile görüşülmüş olumlu intibalarla ayrılınmış ve TV'de de ilgili ülkelerin ekonomileri hakkında açık oturumlar yapılmıştır

2-18 Şubat 1992'de Özbekistan'a iş potansiyeli araştırması yapmak üzere DİK Komisyonunca gidilmiş, çalışmalar bilahare Doç. Dr. Kahraman EMMİOĞLU tarafından hazırlanarak ÖZBEKİSTAN RAPORU kitap olarak neşredilmiştir.

3- Kazakistan işadamları ile MÜSİAD üyelerinin ortaklaşa kuracakları ticaret şirketinin altyapısını oluşturmak üzere Müşavir Doç. Dr. Kahraman EMMİOĞLU Kazakistan'a gönderilmiş ve gerekli çalışmalar yapılmıştır. Ancak böyle bir ortaklığın şimdilik kurulmasından vazgeçilmiştir.

4-28 Mayıs /4 Haziran 1992 tarihleri arasında düzenlenmiş bulunan Romanya "TIBCO 92" Fuarına iştirak edilmiş MÜSİAD standında Üyelerimizin ürünleri sergilenmiştir.

5- Özbekistan'da bir Türk haftası ve Fuarı kurulması için ön çalışmaları yapmak maksadıyla Müşavirimiz gitmiş ancak Özbek yetkililerinin isteği üzerine bu faaliyet ileriki yıla aktarılmak istenmiştir.

6- Özbekistan'dan gelen işadamları heyeti karşılanmış, ağırlanmış ve üyelerimizle görüşmeleri temin edilmiştir.

7-Kazakistan'dan gelen heyet karşılanmış ve üyelerimizle iş müzakereleri yapmaları temin edilmiştir.

8- Muhtelif Türk Cumhuriyetlerinden karışık gelen heyetlerle toplantı tertip edilmiş, fikir alışverişinde bulunulmuştur.

9-27 Kasım-4 Aralık 1992 tarihleri arasında Rusya Federasyonu'ndan gelen adamları heyetleriyle görüşmeler yapılmıştır.

10-Brezilya, Arjantin ve Hollanda Başkonsolosları MÜSİAD'a davet edilmiş ve ülkeleri hakkında üyelerimize bilgi aktarmalar temin edilmiştir.

11-Hollanda'dan üyelerimiz için faydalı olacak uzman temin konusunda netice verici çalışmalar yapılmıştır.

12-Arjantin ve Brezilya ile iş yapabilme imkanlarının araştırılması maksadıyla müşavirimiz Doç. Dr. Kahraman EMMİOĞLU gönderilmiş ve iki haftalık çalışmaları bir konferans ve bir de rapor olarak MÜSİAD'a takdim edilmiştir.



DİK Komisyonu MÜSİAD faaliyetlerini dışarı giden Üyeleri vasıtası ile bireysel temaslar kurarak, Kızıl Çin, Singapur, Hongkong, Fransa, Mısır, ABD, Sudan gibi ülkelerde faaliyetlerimize ilgi duyabilecek işadamaları ve kuruluşlar ile temasa geçilmişitir







13- KOSGEB ile temasa geçilmiş, Üyelerimize faydalı bilgiler verebileceği görülmüş, (B.C.Net) ve Databank'tan Üyelerimizin Uluslararası sahada faydalanmasını temin için çalışmalara başlanmıştır.

14- Bosna-Hersek ve Azerbaycan'a yapılacak şahsi yardımlar yönlendirilmiştir.

15-Diğer Ülkelerdeki benzer kuruluşlarla temasa geçiş çalışmaları yapılmış ve yapılmaya devam etmektedir.

16- DİK Komisyonu MÜSİAD faaliyetlerini dışarı giden Üyeleri vasıtası ile bireysel temaslar kurarak , Kızıl Çin, Singapur , Hongkong, Fransa, Mısır, ABD, Sudan gibi ülkelerde faaliyetlerimize ilgi duyabilecek işadamaları ve kuruluşlar ile temasa geçilmişitir.

17- Kayseri, Bursa, İzmir Üyelerimiz kendi şehirlerinde Türk Cumhuriyetlerden ve İran'dan gelen temsilciler ile toplantılar düzenlenmiştir.

18- Birçok Üyemiz bu grup çalışmalar neticesinde somut ciddi iş bağlantıları ve yatırımlar gerçekleştirmiştir.

19- Üyelerimize dış ülkelerden gelen talepler iletilmiş ve üyelerimizin bir çok konularla ilgili soru ve taleplerine mümkün mertebe cevap verilmeye çalışılmıştır.

Üyelerimize dış ülkelerden gelen talepler iletilmiş ve üyelerimizin bir çok konularla ilgili soru ve taleplerine mümkün mertebe cevap ver ilmeye çalışılmıştır Dünya Fuarları iştirakçileri adres katalogları arşivi tanzim edilmiştir

20-Dünya Fuarları iştirakçileri adres katalogları arşivi tanzim edilmiştir.

1993 YILI D.İ.K. FAALİYET PROGRAMI

1993 Yılı içinde aşağıda yazılı programların gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

1- Üyelerimizin ihtiyacı ve isteği doğrultusunda 2 fuara iştirak edilecek, iki fuara da gezi tertip edilecektir.

2- Üyelerimizin istekleri doğrultusunda birisi Türk Cumhuriyetlerine diğeri ise yapılacak anket sonucunda belirlenecek olan ülke (veya ülkeler) olmak üzere iki topiu iş gezisi düzenlenecektir.

3- Dış ülkelerden gelecek işadamları heyetleri karşılanıp, ağırlanacaktır.

4- İş potansiyeli görülen 2 ülkede iş imkanları araştırması yapılacaktır.

5- Hükümetin Dış Ekonomik kararlarının kritiği, D.i.K içinde veya dışındaki elemanlar tarafından yapılacaktır.

6- Dış Ülkelerden gelen taleplerin üyelerimize iletilmesine, sorularının cevaplandırılması çalışmalarına devam edilecektir.

7- Diğer ülkelerdeki benzer kuruluşlarla temas çalışmaları sürdürülecektir.

8-Bosna-Hersek ve Azerbaycanla ilgilenen üyelerimize yardımcı olunacaktır.

9-Üyelerimizin yararına olacak Dış Ekonomik ve Ticari yayınlar MÜSİAD bünyesinde toplanmaya çalışılacak ve üyelerimizin istifadesine sunulacaktır.

10- Temaslar ve araştırmaların neticeleri raporlar halinde üyelerimize sunulacaktır.

11-Orta Asya Cumhuriyetleri ve Rusya'da temsilcilik açılmasına gayret edilecektir.

12-Aynı ölçüler içerisinde düzenli çalışmaya sahip batı ülkeleri ile MÜSİAD çerçevesinde ilişkilerin kurulmasına çalışacaktır.

DIŞ İLİŞKİLER KOMİSYONU 1993 YILI TAHMİNİ BÜTÇESİ

Personel :
240.000.000.TL
Seyahat Bütçesi :
100.000.000.TL
(Gazete, personel, ilan)
Ülke Raporları ve inceleme Giderleri :
90.000.000.TL
Gelen Konuklar :
85.000.000.TL
Kırtasiye, Büro Masrafları :
15.000.000.TL
Çeşitli Masraflar :
10.000.000.TL

TOPLAM :
540.000.000.TL



MÜSİAD Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Komisyonu
1992 Raporu ve 1993 Faaliyet Programı



Basın-Yayın ve Halka İlişkiler Komisyonu adına Başkan
Mehmet YILDIZ

Üyelerarası dayanışmayı ve bilgilenmeyi amaçlayan, baştan düşündüğümüz "BÜLTEN"'i çıkarmanın bir zaruret olduğuna kanaat getirerek programa aldık. İnanıyoruz ki bundan böyle Bülten'imiz gözümüz kulağımız olacaktır

1992 Yılı Faaliyet Raporu

MÜSİAD'ın en önemli birimlerinden biri olan komisyonumuz 1992 yılı içerisinde almış olduğu kararla derneğimizin faaliyetlerinin hem üyelerimize hem de kamuoyuna etkili bir şekilde duyurulabilmesi için bir plan tespit etmiş ve yaptığı programlarla bu uygulamaya başlamıştır. Bu cümleden olarak ilk önce üyeler arasında iletişimi sağlamayı hedefleyen bir bülten çıkarmayı planlamış ve uygulamaya geçmiştik. Nevarki çalışmalar sonunda zengin bir içerik oluşunca bülten "dergi"ye dönüşmüş, daha derli toplu bir yayın organı kazanmıştık. Ağustos ayında başlayan bu çalışma için profesyonel bir kadro oluşturarak kalite ve sürekliliği temine çalıştık. Bu arada yayın faaliyetlerimizde kullanmak üzere de masa üstü yayıncılıkta kullanılan bilgisayar cihaz ve programları da edindik. Böylece kaliteli yayın için altyapımızı oluşturmuş ve üyelerimize bekledikleri bir ürünü sunmuş olduk.

ÇERÇEVE adını verdiğimiz bu dergimizi ayda bir yayınlamaya karar verdik. İlk sayımızı Eylül ayında çıkarmaya muvaffak olmakla birlikte Ekim sayısını, dergi muhtevasının yoğunluğu nedeniyle bir ay gecikmeyle Kasım'da çıkarabildik. Kadronun da yetersizliği nedeniyle aksayan bu yayını daha istikrarlı bir hüviyete kavuşturmak için elemanlarla takviye ettik.

ÇERÇEVE'nin üyelerimizin dışında, Devlet Başkanından, Milletvekillerine, bürokratlardan dış temsilciklerimize ilim adamlarından sanayici-iş adamlarına kadar tüm önemli şahsiyetlere gönderilmesi nedeniyle ulaştığı seviye ve muhteva yeni bir ihtiyacı meydana getirdi. Üyelerarası dayanışmayı ve bilgilenmeyi amaçlayan, baştan düşündüğümüz "BÜLTEN"'i çıkarmanın bir zaruret olduğuna kanaat getirerek programa aldık. İnanıyoruz ki bundan böyle Bülten'imiz gözümüz kulağımız olacaktır. Çünkü Bülten, hem üyelerin birbirleriyle ticari münasebetlerinin gelişmesine, hem mesleki, sosyal ve kültürel enformasyonun artmasına hem de dermek hizme ve faaliyetlerinden istifadelerin azami düzeyde gelişmesine yardımcı olacaktır.

1993 Yılı Faaliyet Programı

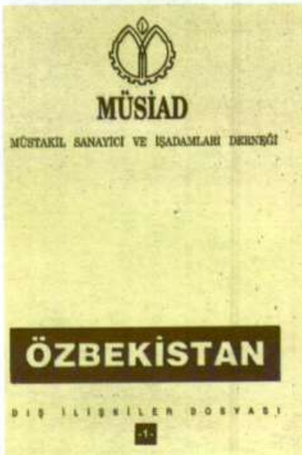
Komisyonumuz 1993 yılı içerisinde aşağıdaki faaliyetlerini sürdürecektir.

1-ÇERÇEVE dergimiz 1993 yılında da sahip olduğu misyonu daha etkin biçimde sürdürecek, daha önemli inceleme, araştırma, makale ve haberlere yer verecek, çeşitli konularda MÜSİAD'ın fikirlerinin kamuoyunda tartışılmasını ve kabul görmesini temine çalışacaktır. Bu nedenle de çeşitli açık oturum, panel ve sempozyumlar organize edilmeye çalışılacaktır.

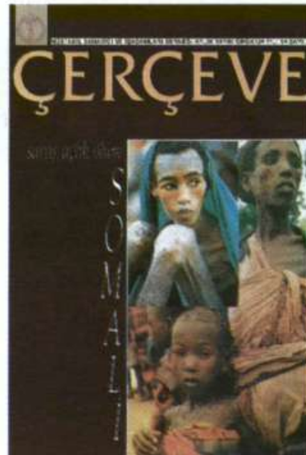
Derneğimizin daha geniş kitlelere ulaşmasını temin için basım adedini artırmak maddi problemlerinin halli için reklamla desteklenmesinin gereğini halletmek, bunu temine matuf profesyonel bir reklam ajansı ile temas sağlanacaktır.

Yayınımızın dahili basında daha fazla tanınmasını temin için bir çalışma da periyodik kahvaltılı basın toplantıları olacaktır.

2-Müsiad BÜLTEN'i bütün hı-









zıyla ve gelişerek, yayınını sürdürecektir. Üyelerimize gerçek anlamda hizmet etmesini sağlamak için çeşitli anketlerle BÜLTEN'imizi mükemmel hale getirmeyi amaçlıyoruz. Çok sayıdaki üyelerimizin birbiriyle tanışmalarını, birbirleriyle ticari ilişkilerini geliştirmelerini sağlamak, ürettikleri ve sattıkları, satın almak istedikleri şeyleri, aradıkları elemanların vasıflarını bildirmek, hangi konularda kimlerle işbirliği yapabileceklerini duyurmak, kendi bildikleri ve diğer üye kardeşlerininde bilmesini istedikleri ilginç şeyleri ve daha farklı enteresan haberleri bültenimizle öğrenmek veya duyurmak şansına sahip olacaklardır.

Ayrıca BÜLTEN'in önemli fonksiyonlarından bazıları da şunlar olacaklardır.

-Üyelerimizin çeşitli mesleki konulardaki gelişmeleri takip edebilme avantajı

-Resmi gazetede bizlerle ilgili yayınlanmış, kanun, tüzük veya kararnamelerin takip ve yorumu

-Çeşitli borsaların bilgilerinin takib edilmesi imkanı

-Mesleki eğitimle ilgili düzenlenen programlardan haberdar olma

-İhtiyacımız olabilecek ham, yarı mamul ve mamul malların enformasyonlarını takip şansı

-Verimli yatırım sahalarının takibi

-Yurtdışı piyasalardan haber bilgi ve yorumlar.

3- RAPORLAR: Derneğimizin yine önemli Komisyonlarından olan "Araştırmalar Komisyonu" ile koordineli çalışarak gerçekleştirilen inceleme ve araştırma raporlarını kendi yayın birimlerimizde dizgi mizampaj ve tüm hazırlıklarını yaparak basmak üyelerimize ve kamuoyuna sunmaktır. Ayrıca komisyonumuz, basılan raporların kamuoyunda tartışılmasını temin için müsait zaman ve zeminlerde Sunum törenleri tertip edecek ve konuyla ilgili bürokrat ve şahsiyetleri konuyu tartışmaya vesile kılacaktır.

Bundan başka Dış ilişkiler komisyonumuzun tertip edeceği dış seyahatlerin raporlarını da "Ülke Raporları" olarak yayınlamayı amaçlıyoruz.

4- ÜYE HİZMETLERİ : Komisyonumuz, üyelerimizin kullandıkları maddi imkanları genel bütçeden talep edeceği miktarla sınırlamayıp, dergi ve bülten reklamlarından, ayrıca üyelelere vereceği baskı ve reklam hizmetlerinden takviye edecektir. Genel bütçeden talep edilecek rakamın 600 Milyon TL olmasının yeterli olacağı hesabedilmiştir.

Saygılarımızla


BÜLTEN
Selâm


BÜLTEN

Araştırmalar Komisyonu

Araştırmalar Komisyonu Faaliyet Raporu

Araştırmalar komisyonu olarak MÜSİAD'ın -Makro seviyede- yapması gereken araştırmaların, politikamıza uygun bir trend göstermesi hususu öncelikle gözönüne alınmıştır

Araştırmalar komisyonu olarak MÜSİAD'ın -Makro seviyede- yapması gereken araştırmaların, politikamıza uygun bir trend göstermesi hususu öncelikle gözönüne alınmıştır. Bu nedenle araştırmalarımızı önce konularına göre sınıflayarak, sonra da yapılacağı zaman dilimlerine göre de tasnif ederek sunacağız.

A-GENEL KONULAR

Aa-Topyekün kalkınmanın temel Prensipleri

Ab-Ekonominin gelişmesini engelleyen faktörler

Ac-Ahilik müessesesi ve iş ahlakının önemi.

Ad-Üniv.- Sanayici işbirliğinin önemi ve ekonomiye katkısı

B-EKONOMİK ARAŞTIRMALAR

Ba- OBİ'ler ve BÜROKRASİ (Yapıldı)

Bb-Bürokrasinin Ekonomik Boyutu

Bc-Vergi Kavramı ve Adil vergi Sistemi

Bd-Teşvik sitemleri, Teşvikler ve ekonomideki yeri

Be-KİT'lerin ekonomiye kazandırılması-özelleştirilme.

Bf-İşletmelerde israf ve önleme tedbirleri

Bg-Halkın tasarruflarının yatırım teşebbüslerinde değerlendilmesinde kurumlaşmanın başarılma şartları

Bh-İşletmelerde enerji maliyetleri ve tasarruf tedbirleri

Bi-Türkiye'nin rekabet dünyasında KOBİ stratejisi

Bj-KOBİ'lerde işçi -işveren ilişkileri

Bk-KOBİ'lerde sistemler ve verimliliğe etkisi

Bl-Dış pazar araştırma raporları

C- SOSYO EKONOMİK ARAŞTIRMALAR

Ca-Sosyal Güvenlik Kavramı, Sanayici ve işadamının Sosyal güvenliği

Cb-Maneviyatın ekonomik gelişmeye etkileri

Cc-İşletme yöneticiliğinin vasıf ve değerleri

D- SEKTÖREL ARAŞTIRMALAR

Da- Tekstil Raporu

Db- Tarım Raporu

Dc- Turizm Raporu

Dd- Sanayi Raporu

De- Gıda Raporu

E- SİYASİ ARAŞTIRMALAR

Ea-Siyasetin Kalkınmaya etkisi

Eb-Dış politika -İhracat ilişkisi

Ec-Uluslararası Siyasi ve Ekonomik Entegrasyon

Ed-Anayasa Taslağı

2- ARAŞTIRMANIN YAPILACAĞI ZAMANA GÖRE TASNİFİ

A-1992 YILI ARAŞTIRMALARI

Aa-OBİ'ler ve bürokrasi (Yapıldı)

Ab-Bürokrasinin ekonomik boyutu

Ac- Vergi Kavramı ve Adil Vergi Sistemi

Ad-Dış Pazar Araştırma Raporları



B-1993 YILI ARAŞTIRMALARI

Ba-Dış Pazar Araştırma Raporları

Bb-KİT'lerin ekonomiye kazandırılması -Özelleştirme

Bc-Teşvik sistemleri, teşvikler ve ekonomideki yeri

Bd-Gıda Raporu

Be-Anayasa taslağı

Bf- Uluslararası Siyasi ve Ekonomik Entegrasyonları - Ülke Kalkınmasına ilişkileri

Bg-Üniversite-Sanayici işbirliğinin önemi ve ekonomiye katkıları

C-1994 YILI ARAŞTIRMALARI

Ca-Tarım Raporu

Cb-Turizm Raporu

Cc-Sanayi Raporu

Cd-Siyaset-Kalkınma ilişkisi

Ce-Maneviyatın Ekonomik Gelişmeye Etkileri

Cf-İşletme yöneticiliğinin vasıf ve Değerleri

Cg-Dış pazar araştırma raporları

Ch-KOBİ'lerde Ücret sistemleri ve verimliliği etkileri

Ci-Dış Politika -İhracat ilişkisi

Cj-İşletmede israf ve önleme tedbirleri

D-1995 YILI ARAŞTIRMALARI

Da-Dış pazar araştırma raporları

Db-Ekonominin gelişmesini engelleyen faktörler

Dc-Ahilik müessesesi ve iş ahlakının önemi

Dd-İşletmelerde israf ve önleme tedbirleri

De-Halkın tasarruflarının Yatırım Teşebbüslerinde değerlendirilmesinde kurumlaşmanın başarı şartları

Df-İşletmelerde enerji maliyetleri ve Tasarruf Tedbirleri

Dg-Türkiyenin rekabet dünyasındaki KOBİ stratejisi

Dh-KOBİ'lerde İşçi -İşveren ilişkileri

Yıllar itibariyle bu şekilde planlanan araştırmalar zamanla değişen ve gelişen olaylar karşısında takdim tehir yapılabilir. Sözkonusu olmayan bir araştırmada gündeme gelebilir.

İş bu araştırmaların ekonomik portre içinde değerlendirilecektir. Ancak 1992 ve 1993 yılı için (1992 için 200 Milyon-1993 Yılı için de 1 Milyar TL'lik bir bütçe ayrılması uygun olacaktır.

Saygılarımızla

Kurulacak bilgi bankası günün 24 saatinde üyelerimize açık olacak, aynı şekilde uluslararası özel ve tüzel kişiler bu kaynaktan yararlanabilecektir

Bilgi İşlem Merkezi 1992 Faaliyet Raporu

BİLGİ BANKASI KURMA ÇALIŞMALARI

İşadamlarının ulusal ve uluslararası kaynaklardan anında ve ayrıntılı bilgi sağlanmasını temin etmek ve sürekli gereken bilgilerin tek merkezde toplanmasını sağlmak gayesi ile merkeze bağlı bir bilgi Bankası kurulması ve bu konu da ilgili kurum ve kişilerle bir dizi görüşmeler yapılmış bir ön maliyet raporu hazırlanmıştır.

Kurulacak bilgi bankası günün 24 saatinde üyelerimize açık olacak, aynı şekilde uluslararası özel ve tüzel kişilyer bu kaynaktan yararlanabilecektir. wbanka bir yandan da merkezle taşra teşkilatı arasında on-line modem bağlantı sağlayacaktır.

Aşağıda konu ile ilgili ön maliyet raporunun özetini bulacaksınız.

Derneğimizin 1992 Yılı faaliyet programında yeralan MÜSİAD bünyesinde Bilgi İşlem Merkezi oluşturulabilmesi için gerekli döküman ve fiyatları aşağıda bilgilerinize sunar, gerekli bütçenin ayrılmasını rica ederim.

1- Bilgi bankasını oluşturacak, bunlardan yararlanabilecek ve aksamadan çalışmasını sağlayacak eğitim görmüş, sürekli çalışabilecek uzman personel. Aylık maaş :

6.000.000.TL

2-Mevcut olan 80386 Mhz. 40 mb. Bilgisayara yüksek kapasiteli ve güçlü performansı olan aşağıda önerilen disk ve kontrol kartı ileride istenirse CD. Rom ve 5 adet daha harddisk takılabilir.

360 Mb. 14ms. SCSI HDD:

12.000.000.TL

SCSI HDD/FDD Kontrol Kartı:

3.000.000.TL

3- Yerel bilgi bankası oluşturulabilmesi için konfigürasyon CD.Rom sürücü:

10.000.000.TL

Her Plak:

5.000.000.TL

4-Gerekli Programlar

MS Office Set + Windows + Mouse (Network) :

10.000.000.TL

Microsoft Ofice Set (Mode):

5.000.000.TL

Microsoft Precision Superbase 4 Windows 1.3 LAN :

8.000.000.TL

5-Network ortamına güvenilir çalışmayı sağlayacak kesintisiz güç kaynağı

Eges Kesintisiz Güç Kaynağı 10/30 dk. :

25.000.000.TL

6- Masa üstü yayıncılık için gerekli Konfigürasyon 2 Mb Memory :

2.000.000.TL

HP LaserJet III:

20.000.000.TL

HP Scanjet Plus Scanner:

7.000.000.TL

HP Scanjet Plus Scanner ara birimi :

5.000.000.TL

7-Dış Bilgi bankalarına bağlanabilecek modem +özel hat Modem:

15.000.000.TL

Özel Hat :

2.000.000.TL

Ayrılması gereken toplam bütçe:

200.000.000.TL

Katalog Birimi 1992 Faaliyet Raporu



Katalog birim başkanı
Cihangir Bayramoğlu

Üyelerin birbirlerini tanıması ve birbirleri ile alışverişlerini yoğunlaştırmasına yardımcı olması gayesi ile hazırlanacak olan katalogumuzun yaklaşık 800 sayfa olarak, üye tanıtım sayfaları siyah beyaz ve reklam sayfaları 4 renk ofset olarak basılacaktır

MÜSİAD'ın en önde gelen hedeflerinden biri olan üyelerin birbirlerini tanıması ve birbirleri ile alışverişlerini yoğunlaştırmasına en çok yardımcı olması gayesi ile hazırlanacak olan katalogumuzun 600 üye üzerinden yaklaşık 800 sayfa olarak, üye tanıtım sayfaları siyah beyaz ve reklam sayfaları 4 renk ofset olarak basılacaktır. Katalogun toplam maliyeti yaklaşık 450.000.000.- TL'dır. Katalogun bitim süresi 31.12.1992-15.01.93 tarihleri arasındadır. 1993 senesi için basılacak olan katalogun maliyetinin daha da düşmesi, zaman aşımının daha kısa olması, huzurlu ve telaşsız bir biçinde çalışma yapabilmesi için aşağıdaki maddelerin yerine getirilmesi gerekmektedir. Aşağıdaki maddeler yapıldığında 1000 üye için maliyet yaklaşık 700.000.000.-TL ve başlangıç ve bitim süresinde 90 gündür.

1-Üye adayının üyelik formu alınırken, kabul aşamasındada yönetim kuruluna ışık tutması bakımından üyenin katalog bilgi formunun noksansız alınması.

2-Üye kabul aşamasında üyenin ödemesi alınmadan kesinlikle resmi üye kabul edilmemesi.

3-Üyenin formu ile beraber kesinlikle resimlerinin alınması ve katalog için her üyenin dosyasında (üzerine kataloğa aittir diye yazılarak) saklanması.

4-Üye katalog bilgi formu alındığında Anlaşma yapacağımız Tercüme bürosundan üyelerin sayfa tercümelerin partiler halinde İngilizce ve Rusça olarak yapılması ve her üyenin kendi dosyasında saklanması.

5-Üye kabul aşamasında meslek grubunun derhal tesbit edilerek bilgisayara geçmesi.

6-Şu ana kadar olan üyelerimizin eksik resim, evrak v.s. için bir çizelge yapılması ve takip edilmesi.

7-Üyelerimizin zaman zaman yapılan toplantılarda reklam vermeleri için ikna edici konuşmalar yapılması ve reklamın faydalarının anlatılması.

8-Zaman zaman yaptığımız anketlerde reklam vermeye gönüllü olan üyelerin önceden tespit edilmesi ve böyle bir listenin elimizde hazır olarak bulunması.

MÜSİAD bünyesinde kurulan birimlerden biri olan Katalog Komisyon Başkanlığı olarak halen hazırlanmakta olan 1992 yılı ve bundan sonraki yıllar için hazırlanacak olan katologlar raporunu ekte bilgilerinize takdim ediyoruz.

1992 Senesi ile ilgili

1992 Senesi basılacak olan katalogumuza toplam 400 üyemizden 85 üyemiz reklam vermiş olup, reklamların toplam geliri yaklaşık 250.000.000. TL'dır. Bunun yanında Katalogun toplam maliyeti yaklaşık 350

üye üzerinden ve 85 sayfa reklam ile yaklaşık 290.000.000. TL'dır, Reklamların toplanması ücreti olarak da anlaşmamız olan ajanslara verilecek olan rakam yaklaşık 50.000.000. TL'dır. Bu verdiğim rakamlar

2000 adet katalog için olup, elimizde 4000 katalog basımı için kağıt bulunmaktadır. Ancak bu kağıtları sattığımızda 40.000.000 TL. yaklaşık gelir + hanemize yazılacaktır.

KATALOGUN BİR AN ÖNCE BASILABİLMESİ İÇİN :

1- Üyelikten çıkarılacak olan kişilerin tesbit edilmesi.

2- Yeni üyelerin sayfa tanıtım bilgilerinin MÜSİAD tarafından hazırlanması

3- Kataloğun yeni üyeler gelecek diye basımının uzatılmaması.

4- Eksik resimlerin MÜSİAD tarafından koordineli bir biçimde tamamlanması.

5-İş kolları bazında MÜSİAD'a verilen listenin derlenmesi (Fhrist için)

6- Ön yazının Sayın Başkanımız tarafından hazırlanması.

BUNDAN SONRAKİ YILLAR İÇİN

1-MÜSİAD'ın üyelik formunu alırken katalog sayfa bilgilerini tam olarak alınması. (Ayrı bir form ile)

2- Üyelik başvurusunda üyenin resminin ilk etapta katalog için ayrılması

3- Zaman zaman yapılacak anketlerde veya dergimizde katalog basımı öncesi reklam vereceklerin MÜSİAD'a başvurusunun istenmesi.

4-Alınan sayfa bilgi ve resimlerinin her üyenin dosyasında saklanması ve ayrıca bir çizelgede takip edilmesi.

5-Reklam toplama işinın profesyonel bir reklam firması tarafından yürütülmesi

6-Reklam işini yürüten firmanın basım ile ilgilenmemesi.

7--Üye tanıtım sayfalarının dizgi ve renk ayrımı işini MÜSİAD'ın yapması ve takip etmesi.

8-Reklam ajansının renk ayrımları ve MÜSİDA'ın üye tanıtım sayfalarının renk ayrımlarının hazır olarak baskıyı yapacak olan firmaya (matbaaya) vermesi.

9-Katolog basım işine karar verildiği günden bu işlemlerin normal olarak yürüdüğü takdirde işin başlangıç ve bitim süresinin yaklaşık 4 ay gibi düşünülmesini.

10- 4000 adet ve 600 üyelik bir katolog hazırlık ve baskı maliyeti için yaklaşık 650.000.000.TL'lık bir rakamın düşünülmesi(1993 Senesi için)

Saygılarımla

MÜSİAD Ankara Şubesi 1992 Yılı Faaliyet Raporu

Ankara Şubesi Adına Başkan
Hüdai Çakır

Derneğimiz, bu faaliyetlerle bir taraftan dernek üyelerimizin daha rasyonel olarak çalışmalarını sağlamayı diğer taraftan Türkiye gündeminde belirleyici rol alma çalışmaları yapmayı, kamuoyunu uyarmayı ve bilinçlendirmeyi ve bu tür etkinlikleri basın yoluyla geniş kitlelere yansıtmayı ayda bir veya iki defa bu gaye ile toplantılar düzenlemeyi hedeflemiştir

Ankara Şubesi
Hüdayi ÇAKIR
Haluk MACİT
M.Rıfat HİSARCIKLIOĞLU
Mustafa DERYAL
Mustafa KAYA
Ahmet ÜNSAL
Bedri YAŞAR
S.Zeki POYRAZ
Abdülkerim KAHRAMAN
Mustafa BENLİ
Orhan AYDIN
Yaşar KUNAR
İrfan BAYIR

Kısa adı MÜSİAD olan Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneğinin Ankara Şubesini kurmak üzere, Genel Merkez Yönetim Kurulunun 1992 tarih ve 29 sayılı kararı ile verilen yetki çerçevesinde yapılan çalışmalar sonucu Ankara Valiliğine yapılan müracaat ile Valilikçe 23.09.1992 gün ve 06.41.094 kod numarasıyla kuruluşumuz uygun görülmüş ve faaliyete geçmiştir. Faaliyetleri sürdürmek üzere Tandoğan Meydanı Turgut Reis Caddesinde bir büro tutulmuş ve ihtiyaçlara cevap verecek şekilde tefrişi sağlanmıştır.

Kurucular arasında müteşebbis yönetim ve denetim kurulu tesbit edilmiş, yoğun olarak üye kaydı faaliyetine başlanmıştır. Genel Merkezin şube olabilmek için ön şartı olarak ileri sürdüğü 100 üye kaydı 23 Ekim 1992 tarihine kadar gerçekleştirilmiş ve halen de üye kayıt çalışmaları sürdürülmektedir. Derneğin tüzüğü gereği faaliyetlere devam edilmekte olup üyelerimizle ilgili faaliyetler zamanında kendilerine duyurulmuştur.

23 Ekim 1992 tarihinde Genel Merkez ve İzmir, Denizli gibi bir çok ildeki MÜSİAD temsilcilerinin de katılımı ile Ankara Dedeman Otelinde bir tanışma yemeği tertiplenmiş, davetlilere Genel Merkezimizin hazırladığı MÜSİAD' tanıtıcı multivizyon gösterisi yapılmıştır. Yine bu yemeğe Türkiye çapında yayım ve dağıtım yapan gazeteler davet edilmiş olup, bu davete Türkiye, Zaman ve Milli Gazetelerin temsilcileri icabet etmişlerdir.

Toplantı ile ilgili makale ve haberler Milli Gazete ile Cuma Dergisi vasıtasıyla kamuoyuna iletilmiştir.

Ankara Şubesi olarak haftalık yönetim kurulu toplantılarına muntazam bir şekilde devam edilmiştir. Aylık mutad Genel Merkez toplantılarına ise

Şube Sekreteri ve en az bir Yönetim Kurulu üyesi ile katılım sağlanmıştır.

Yönetim Kurulunda alınan prensip kararı gereğince resmi ve mülki erkan siyası parti ve Belediye Başkanları Mesleki odalar, Ticaret Odası ve Borsa

Yöneticileri vb. kişi ve kuruluşları ziyaret etmeyi kararlaştırmış ve bu çerçevede ilk olarak Kasım ayı içerisinde Türk Standartları Enstitüsü

Başkanı Sayın Mehmet Yılmaz ARIYÖRÜK ziyaret edilmiştir. Kendileriyle üyelerimize yönelik görüşmeler gayet samimi bir havada cereyan etmiştir.

Karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.

Aralık ayı içinde Siyasi Parti Genel Başkanları, Yönetim Kurulu olarak ziyaret edilmiş olup, Derneğimiz faaliyetleri hakkında kendilerine bilgi verilmiştir.

Bilgilerinize arz eder saygılar sunarız.

1993 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

Bilindiği gibi Eylül -1992 de faaliyete geçen ve kısa süre içinde kuruluşunu gerçekleştiren MÜSİAD Ankara Şubesi ilk etapta Genel Merkezin talebi doğrultusunda 100 üyenin kaydını kısa bir süre içinde gerçekleştirmiş ve şube statüsünde faaliyetlerine başlamıştır.

23 Eylül 1992 tarihinde onaylanan şubemiz, 1992 yılı içindeki çalışmalarının tamamını üye kayıtları, büro tutulması ve teşrifi ile ziyaretler ve yemekli toplantılara hasrettiğinden tüzükte belirtilen derneğin diğer gayelerine fazla zaman ayıramamıştır. Bu itibarla 1993 yılı Genel Merkez kararları çerçevesinde büyük atılımların hedeflendiği bir yıl olarak kabul edilmiştir.

Ulaşmayı arzuladığımız en büyük hedef; tok karınlı, dik alınlı insanlarıyla milleti mutlu, devleti güçlü ve dünyada layık olduğu yere gelmiş bir Türkiye'nin inşaasında sanayici ve işadamlarımızı hisse sahibi yapmaktır. Bu gerçekleşince de milli ekonomimizin dışa bağımlılıktan kurtarılması mümkün olacak ve büyüme yolunda büyük adımlar atılmış olacaktır.

Derneğimiz eğitim ve öğretimi kalkınmanın temel unsuru kabulederek bu alanda yapılan her türlü çalışmayı teşvik etmeyi, sosyo-ekonomik konularda araştırma yapmayı ve Türkiye'yi yönetme sorumluluğunu üstlenmiş kadroları, ciddi hazırlıklarla uyarmayı, Türk ekonomisinin gelişmiş ülkeler karşısında rekabetini sağlama yolunda uyarıcı ve yol gösterici çalışmalar yapmayı gaye edinmiştir. Bu maksatla1993 yılının ilk ayından itibaren sempozyum, açık oturum, panel ve forum gibi faaliyetlere öncelik verilecektir.

Derneğimiz, bu faaliyetlerle bir taraftan dernek üyelerimizin daha rasyonel olarak çalışmalarını sağlamayı diğer taraftan Türkiye gündeminde belirleyici rol alma çalışmaları yapmayı, kamuoyunu uyarmayı ve bilinçlendirmeyi ve bu tür etkinlikleri basın yoluyla geniş kitlelere yansıtmayı ayda bir veya iki defa bu gaye ile

toplantılar düzenlemeyi hedeflemiştir. Bu toplantılardan beklenen bir diğer husus da üyelerimizin sık sık bir araya gelerek birbirlerini tanımalarının ve kaynaşmalarının sağlanmasıdır. Ayrıca daha iyi bir kaynaşma için aylık veya ihtiyaca göre daha kısa süreli aralıklarla yemekli toplantıların yapılması düşünülmektedir.

Hedeflediğimiz çalışmalar arasında, özellikle üyelerimizden sanayici ve işadamlarımızın ortaya koydukları hizmetleri fuarlar tertipleyerek yine kamuoyuna yansıtmaktadır. Fuarlar vasıtasıyla iyi bir tanıtım imkanı sağlanacaktır. Yine yarışmalar ve ödül törenleri tertipleyerek üyelerimizin çalışmaları teşvik edilecektir.

Derneğimiz, eğitim ve öğretimin önemini dikkate alarak orta öğrenim, üniversite yüksek lisans öğrencilerine burslar vercek, bilhassa sosyo-ekonomik konularda önceden belirlenecek kişi, kurum ya da kuruluşlara araştırma ve incelemeler yaptırarak neticelerini kamuoyuna duyuracaktır.

1993 yılında sınai kalkınma, ihracat, yatırımlar, döviz getirici alanlarda gerekli proje çalışmaları yaptırılarak, özel ve resmi kuruluşlarla devamlı işbirliği zemini oluşturulmaya çalışılacaktır. Dernek faaliyetlerinin duyurulmasında gerek basın organlarıyla gerekse derneğimizce yayınlanacak kitap, dergi, broşür gibi yayınlarla bütün üyelerimize ve kamuoyuna ulaşmayı hedef alacağız.

Derneğimiz faaliyetleri sık sık siyasi parti liderlerine anlatılacak, ilmi, iktisadi, ekonomik ve siyasi konularda kendini kabul ettirmiş kişiler-

den istifade ederek görüş ve düşüncelerimiz doğrultusunda kamuoyu oluşturulmasını hedef alacağız.

MÜSİAD Ankara Şubesi olarak 1993 yılını derneğin gerek yurt içinde gerekse yurt dışında tanıtım yılı olarak ilan etmiş bulunmaktayız. Maddi kalkınmanın manevi kalkınma ile paralel yürütülmesine inanan MÜSİAD prensip olarak ülke kalkınmasında mili ve manevi çıkarlarımıza uygun olarak faaliyet göstermeyi kabul etmektedir. Bağımsızlığına yeni kavuşmuş Türk Cumhuriyetlerine ve İslam Ülkelerine geziler tertiplenmesi düşünülmektedir. Bu gezilerin bir amacı da gerek iş ilişkilerinin kurulması

ve devam ettirilmesi, gerekse fikir alışverişi yönünde olacaktır.

Ayrıca, 1993 yılında üye sayımızı arttırmak için faaliyetlere devam edilecektir. MÜSİAD Ankara Şubesi, fuar alanı, toplantı salonu, lokali, misafirhane ve benzeri sosyal tesisleri içeren ve kendine ait olacak bir binanın kısa zamanda inşaasına başlamayı ve MÜSİAD Tüzüğü çerçevesinde yapılacak faaliyetleri daha uygun bir zeminde sürdürmeyi gaye edinmiş bulunmaktadır.

Bu vesile ile bütün üyelerimize işlerinde başarılar diler ve saygılar sunarız.



1993 YILI TAHMİNİ BÜTÇESİ

Giderler:
a-Personel Giderleri
250.000.000.TL
b-Yönetim Giderleri
10.000.000.TL
c-Harcırah ve Yolluklar
100.000.000.TL
d-Genel Giderler
150.000.000.TL
e-Yeni Yatırım ve Demirbaş Giderleri
100.000.000.TL
f-Eğitim ve Koordinasyon Faaliyetleri
275.000.000.TL
g-Temsil İkram Giderleri
100.000.000.TL
h-Teşkilatlandırma ve Tanıtım Giderleri
50.000.000.TL
i-Matbuat Giderleri
40.000.000.TL
j-Öğrenci Bursları Giderleri
200.000.000.TL
k-İthalat İhracat Proje Geliştirme Giderleri
40.000.000.TL
l-Bilgi Derleme ve Geliştirme Gid.
30.000.000.TL
m-Genel Kurul Giderleri
80.000.000.TL
n-Genel Merkez Payı
75.000.000.TL

Gider Toplamı
1.500.000.000.TL

GELİRLER :
a-1993 Yılında Kaydedilen 50 üye
900.000.000.TL
b-1992 de kaydolan 100 üyenin aidatı
600.000.000.TL

1.500.000.000.TL

MÜSİAD Ankara Şubesinin Bosna İle Dayanışma Gecesi

Mehmet Durlu

Bosna, tek tek toprağa düşen şehitlerin, iffetin, haysiyetin, onurun; vahşetle, hunharlıkla, barbarlıkla savaştığı bir beldedir şimdi

Şair ve yazar kardeşimiz, dostumuz Arif AY, Bosna'da yaşanan acıları yansıtan şiirinin bir dizesinde, kelimelerin bile taşımakta güçlük çektiğini derinden hissettiğimiz bir duyarlılıkta derki;

"Göğünde bir kuş bile değilim
Kanatlarımda ısıtmak için seni"

Bu derin anlayış ve bu hisseden ruh, Bosna'ya kanat açar, Bosna göklerinde uçar,savaşçılar selamlar, yaralılarla dostlukları kurar şehitle ri alınlarından öper ve üzerlerini fatihalar yüklenmiş toprakla örter ve döner. Bu, bütün coğrafyalarda yaşayan ve insan sıfatına likayat taşıyan insanların ruh devinimini yansıtır, hayata saygının ifadesi, insana ve hayata karşı savaşın, savaşında değil vahşetin,trajedinin dili ve yorumu olur.

Bosna, tek tek toprağa düşen şehitlerin, iffetin, haysiyetin, onurun; vahşetle, hunharlıkla, barbarlıkla savaştığı bir beldedir şimdi. Öyle bir bede ki; her yolunda ayak izimiz, her taşında rengimiz...Toprağında türkülerimiz, destanlarımız, acılarımız, umutlarımız, şehitlerimiz yatar. Yıkılan minareleri biziz, gözyaşı biziz, akan kan biziz.

Böylesi bir duyarlılığı musikinin diliyle de yaşamayı ve yansıtmayı düşünen güzel bir topluluk, Ankara'da çok anlamlı bir toplantı gerçekleştirdi. Bosna-Hersek Dayanışma Grubunun teklifi, Ahmet ÖZHAN'ın gönüllü katkısı ve Müstakil Sanayici veİşadamları Derneği Ankara Şubesinin gayreti ve organizasyonu ile 11.01.1993 tarihinde Ankara Dedeman Oteli salonunda tasavvuf musikisi vesilesi ile Bosna'yla dayanışma gecesi düzenlendi. Gecede, Bosna'da yaşanan acıları yüreklerinde hisseden çoğu MÜSİAD üyesi 400'ü aşkın sanayici ve işadamı topluluğu biraraya gelmişti.

Ahmet ÖZHAN'ın "aslanlarım" dediği 35 çalışma arkadaşı ile birlikte MÜSİAD'ın çağrısı üzerine, otobüs tutarak Ankara'ya koşup gelmesi, içtenlikli tavrı büyük hoşnutluk uyandırdı. Bu arada Dedeman Oteli sorumlusu Kurtuluş İNANILIR'ın otel salonunu karşılıksız geceye tahsisi, Başyazıcı Oteli sahibi Ali İhsan BAŞYAZICI ile Çevikoğlu Oteli sahibi Halil

ÇEVİKOĞLU'nun da Ahmet ÖZHAN'ın çalışma arkadaşlarını Ankara'da iki gün bila-bedel ağırlayıp konuk etmesi sevgi ve saygıyla karşılandı.

Gecede, Ahmet ÖZHAN tasavvuf musikisinin en güzel örneklerinden oluşan muhteşem bir konser icra etti. Bütün gönülleri, insana, hayra ve hakikate çağıran musikinin bu güzel dili, kalpleri daha yakınlaştırdı, adeta topluluğun yoğunlaşan hissiyatını alıp Bosna'ya taşıdı.

Bosna-Hersek'e anlamlı bir ziyaret yapan CHP Genel Başkanı Deniz BAYKAL, çalışma arkadaşları milletvekil Uluç GÜRKAN ve Ali DİNÇER'de toplantıya katılanlar arsındaydı. Toplantıya başta TRT olmak üzere bazı basın organlarının duyarsızlığı yanında, ANAP milletvekili Hasan Fecri



ALPISLAN ve ANAP eski milletvekili Metin BALİBEY ile MSP eski milletvekil Abdurrahman ÜNSAL'da toplantıya katılanlar arasındaydı.

Ahmet ÖZHAN'ın fasıl aralarında Bosna'ya ilişkin mesajlar vermeyi de ihmal etmediği dikkati çekti. ÖZHAN arada, kısa konuşmalarının birinde şunları söyledi: "Tırnak parmaktan ayrılırken derin acı verir. Keşke, müslüman toplumların her biri bir bütünün parçaları olduklarını derinden kavrasalardı belki de bugün Bosna'da acı ve göz yaşı olmayacaktı."

Bosna -Hersek müslümanları Türkiye temsilcisi Abdurrahman ADEMİ'de MÜSİAD'ın dayanışma gecesinde hazır bulundu. Abdurrahman ADEMİ ve geceye gayretle katılan CHP Genel Başkanı Deniz BAYKAL, toplantıda çok anlamlı birer konuşma yaptılar. Bosna'ya yaptığı ziyarete ilişkin izlenimleri ile birlikte faciaya yönelik düşüncelerini ifade eden Deniz BAYKAL'ın sözlerinin eksenini oluşturan şu cümleleri coşkuyla alkışlandı ve paylaşıldı.

" Bu bir savaş değildir. Bu silahsız, savunmasız masum bir halka karşı girişilmiş bir vahşet, bir katliamdır. Etnik arındırma diyorlar. Neyi arındırıyorlar. Savaşta bir cami, birkaç cami isabet alabilir. Kutsal bir mabet yıkılabilir. Bosna'da üç cami, beş cami, sekiz cami değil 800 cami, medrese ve külliye yerle bir edilmiş, yakılmış yıkılmış. Bu açıkça bir medeniyete, bir kültüre, farklı değerlere yaslanmış bir hayat tarzı ve ahlakına karşı girişilmiş bir saldırıdır, katliamdır. Bosna tarihini reddetmediği için, Bosna halkı hayatına, ahlakına, medeniyetine ve kültürüne sahip çıktığı için yok edilmek isteniyor. Etnik arındırma dedikleri olayın içyüzü ve açık gerçeği budur."

CHP Genel Başkanı konuşması sırasındaTürkiye Cumhuriyeti Hükümetinin Bosna-Hersek olayına yeterli tepkiyi göstermediği ve yeterli destek sağlanmadığını vurgularken, dönüşte Başbakan Süleyman DEMİREL'le görüştüğünü, alınabilecek çok somut tedbirleri kendisine aktardığını ifade etti.

CHP Genel Başkanı Deniz BAYKAL, toplantıda çok anlamlı birer konuşma yaptılar. Bosna'ya yaptığı ziyarete ilişkin izlenimleri ile birlikte faciaya yönelik düşüncelerini ifade eden Deniz BAYKAL'ın sözlerinin eksenini oluşturan şu cümleleri coşkuyla alkışlandı ve paylaşıldı. " Bu bir savaş değildir. Bu silahsız, savunmasız masum bir halka karşı girişilmiş bir vahşet, bir katliamdır. Etnik arındırma diyorlar. Neyi arındırıyorlar. Savaşta bir cami, birkaç cami isabet alabilir. Kutsal bir mabet yıkılabilir. Bosna'da üç cami, beş cami, sekiz cami değil 800 cami, medrese ve külliye yerle bir edilmiş, yakılmış yıkılmış.



Bu arada, Bosna-Hersek'in para ve silahtan önce silah yapımı ve tamirinde kullanılmak üzere acil ve zaruri olarak belli özelliğe sahip torna tezgahı istediğini ve bu talebi de Başbakana ilettiğini bildirdi.

BAYKAL'ın bu sözleri üzerine kürsüye gelen OSTİM Başkanı Orhan AYDIN, BAYKAL'ın Başbakandan talep ettiği, ancak yerine getirilmesi meçhul, tornayı OSTİM olarak, kendilerinin taahhüt ettiklerini açıkladı.

Orhan AYDIN'ın bu gönülleri dolduran taahhüdü, geceye katılan her insanın gözünde umut ışıkları, sevinç ışıkları yaktı.

MÜSİAD Ankara Şubesi Başkanı Hüdaverdi ÇAKIR'ın samimiyetin tüm sıcaklığını yaşayan, dostluğu ve dayanışmayı çoğaltan çağrısına, geceye katılan hemen herkesin şevk ve gayret dolu katılımları topluluğu duygulandıracak boyuttaydı.

"Bosna ile Dayanışma Gecesi" organizasyonunun başarısı için adeta bir cephe gayretiyle çalışan başta MÜSİAD Ankara Şubesi Başkanı Hüdaverdi ÇAKIR olmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri M.Rıfat HİSARCIKLIOĞLU, Mustafa KAYA, Mustafa DERYAL, Orhan AYDIN, Mustafa BENLİ, Yaşar KUNAR, Ahmet ÜNSAL, Hüseyin KILINÇ, Bedri YAŞAR, Ahmet TOPRAK, Osman GÜRBÜZ, Zeki POYRAZ'ı burada anmadan geçemiyoruz.

Ahmet ÖZHAN'ın güzel üslubu ve yorumu ile söylediği bir ilahi ile sona eren gece ile ilgili izlenimlerimizi, dilerseniz biz de geceye katılan Bosna-Hersek müslümanları Türkiye temsilcisi Abdurrahman ADEMİ'nin konuşması sırasında, Bosna lideri Aliye İzzet BEGOVİÇ'ten aktardığı bir cümle ile bitirelim:

"ŞEHADET KARARLILIĞIMIZ, ZAFER İNANCIMIZDIR......"

MUSIAD İzmir Bölgesi 1992 Yılı Faaliyet Raporu

İzmir Bölgesi

Toplantılarımıza katılan konuşmacıların seçimi büyük bir titizlik içinde gerçekleştirilmiş ve bu durumdan üyelerimiz oldukça memnun olmuşlardır

MÜSİAD İzmir olarak Temmuz 1992'den bu yana faaliyetlerini sürdürmektedir. Faaliyete başladığımız ilk zamanlarda altı kişi olan üye sayımız, gösterilen üstün bir performans neticesinde beş ay gibi kısa bir zaman zarfında 10 kat artarak 60 üye rakamına ulaşmıştır. İzmir gibi Türkiye'nin en batısında yer alan, klikleşmenin en ileri düzeylerde seyrettiği ve MÜSİAD'ın en önemli özelliğinin cemaatler üstü bir işbirliği olduğu açıkça görülmüştür.

MÜSİAD İzmir, farklı olmanın bilincinde olduğundan haftalık toplantılarını muntazam bir şekilde gerçekleştirmiştir. Toplantılara, kamuoyu ve özellikle basının ilgisini çekebilmek ve adımızdan sözettirebilmek için Hilton Oteli, Büyük Efes Oteli gibi otellerde devam edilmiştir.

Toplantılarımıza katılan konuşmacıların seçimi büyük bir titizlik içinde gerçekleştirilmiş ve bu durumdan üyelerimiz oldukça memnun olmuşlardır.

1992 yılı içinde MÜSİAD İzmir'e konuk olanlar arasında Dr. İbrahim Yazdı

(Eski İran Başbakan Yardımcısı), Aydın Menderes, Ali Coşkun, Doç. Dr. Şükrü Karatepe, Baki Durmaz(DYP GİK Üyesi), Mehmet Köstepen, İlhan Kaya, Rıfat Serdaroğlu, Işılay Saygın, Cengiz Bulut (İzmir milletvekilleri), Celal Yıldırım, Süleyman Arslantaş, İzmir'in Metropole bağlı ilçelerinin bir kısmının belediye başkanları sayılabilir.

Ekim ayı içinde, yerel seçimler öncesi belediye başkan adaylarıı ile yaptığımız toplantılar oldukça verimli geçmiştir.

Ekim ve Kasım ayları içinde Manisa ve Aydın'a ziyaretler yapılmış, bu illerde örgütlenme için çalışmalar izmir Teşkilat Başkanı Mustafa Büyükbebeci tarafından titizlikle yürütülmektedir, Organizasyon komitesi sorumlusu Hikmet Tınaztepe ve İbrahim Özpoyraz ile birlikte Malı işler Sorumlusu Veli İntaş; MÜSİAD üyelerine İzmir ilindeki konaklamalarında yardımcı olmak amacıyla çeşitli otellerle indirim için anlaşma çalışmaları yapmaktadırlar.

İzmir'de kurulan İş Konseyi'ne Ticaret ve Sanayi Odasının yanısıra çeşitli işadamı dernekleri çağrılmış, MÜSİAD ise davet edilmemiştir. Vilayet bazında yaptığımız araştırmalarda bunun nedeni olarak MÜSİAD'ın İzmir'de varlığının tescillenmediği anlaşılmıştır. Resmen şube olduğumuzda, bu konseye alınacağımız yolunda





söz alınmıştır.

Getiğimiz hafta içinde, adreslerimize gelen Hanedan Restaurant'ın açılışı ile ilgili broşürde, "içkisizdir" ibaresi olmasına rağmen, bir kısım üyelerimizin tepkilerine neden olmuştur. Bu tepkiler neticesi bazı üyelerimiz istifa etmek istediklerini belirtmişler, ancak kendilerine daha sonra yaptığımız açıklamalar sonucunda bu düşüncelerinden vazgeçmişlerdir. Bu Restaurantı işleten MÜSİAD üyesi arkadaşlarımızın, üyelerimize durumu açıklayıcı bir yazı göndermelerinin olumlu olacağı kanaatindeyiz.

2000'e yedi kala Medya Çağını yaşadığımız Dünyada, gelişen teknolojiyi kullanmak, her zaman farklı ve ayrıcalıklı olduğunu iddia ettiğimiz MÜSİAD için oldukça önemlidir. Bu bağlamada, Genel merkez'de yapılan Çarşamba toplantılarının Video konferans Yöntemi ile diğer Anadolu şubelerinden de aynı anda izlenebilmesi mümkün olacaktır. Bu konuda İzmir MÜSİAD olarak yaptığımız araştırma sonucunda, PTT Genel Müdürlüğü'ne yazılı olarak başvurulması gerektiğini öğrenmiş bulunmaktayız. Genel Merkez'in bu konu ile yakından ilgilenmesini ve uygun görülürse başvuruda bulunulmasını arzu ediyoruz.

İZMİR BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER BİRİMİ 1993 YILI PROGRAMI ve TAHMİNİ BÜTÇE

Lokal açıldıktan sonra, İzmir'de bulunan basın mensuplarına "Basınla Tanışma Yemeği" verilecektir.

Toplantılar, önceden basına bilidirilecek, Toplantı sonrası bülten basına gönderilecektir.

Haberlerimizin yer aldığı gazete ve dergiler toplanacak ve arşivleme çalışmaları yapılacaktır.

Toplantılarla ilgili fotoğraflar çekilecek ve toplantılar ile ilgili bilgiler Genel Merkez'e haber olarak iletilecektir.

Bu faaliyetlerle ilgili tahmini bütçe aşağıdaki gibidir:

Basınla Tanışma Yemeği
10.000.000 TL.
Arşiv Çalışmaları
10.000.000 TL.
Fotoğraf Giderleri
3.000.000 TL.

TOPLAM : 23.000.000 TL.

İZMİR TEŞKİLAT BİRİMİNE AİT 1993 YILI PROGRAMI VE TAHMİNİ BÜTÇE

1993 yılı içinde sekreter, basın danışmanı ve sekreter yardımcısı olarak üç kişi istihdam edilecektir. Eksik istihdama neden olmamak için sekreter yardımcısı henüz istihdam edilmemiştir.

İleride şube olarak kullanacağımız lokal yerinin açılışında geniş katılımı bir kokteyl verilecektir.

Muhtemelen Nisan-Mayıs aylarında İGEME'ye başvurarak, İzmir üyeleri için bir seminer talep edilecektir.

Üniversite ile koordineli olarak iki araştırma yaptırılması planlanmıştır.

Manisa ve Aydın'da Sanayici ve işadamlarına yönelik iki büyük tanıtım toplantısı yapılacaktır.

Bu faaliyetlerle ilgili olarak tahmini bütçe aşağıdaki gibidir.

Personel Giderleri
180.000.000. TL.
Lokal Kira Giderleri
165.000.000. TL.
Büro ve Lokal giderleri
25.000.000. TL.
Lokal açılış Kokteyli
10.000.000. TL.
İGEME Semineri
10.000.000. TL.
Araştırma Çalışmaları
50.000.000. TL.
Aydın ve Manisa Tanıtım Toplantıları
60.000.000. TL.
TOPLAM : 500.000.000. TL.



MÜSİAD Kayseri Sekreteri
Mustafa ULUTOPÇU

MÜSİAD Kayseri Koordinasyon Komitesinin 1992 Yılı Faaliyet Raporu

Üye talepleri eskisine nazaran daha dikkatli ve ciddi takip edilmekte, üye olmak üzere müracaat eden bazı kişilerin üyelikleri komitemiz tarafından reddedilmektedir. MÜSİAD artık Kayseri'de Herkesin itibar etteği bir dermek hüviyetindedir

Kayseri Koordinasyon komitesi faaliyetlerini düzenli ve programlı bir şekilde devam ettirmiş ve bu faaliyetler neticesinde MÜSİAD, Kayseri'de hakettiği yere yükselmeye başlamıştır. Şu anda üye sayımız 47 olması aslında üzun bir süredir üye yapılmıyor izlenimi verebilir. Yalnız burada şunu belirtelim ki bu da Koordinasyon Kurulu'nun tamamen kontrolünde devam etmektedir. Üye talepleri eskisine nazaran daha dikkatli ve ciddi takip edilmekte, üye olmak üzere müracaat eden bazı kişilerin üyelikleri komitemiz tarafından reddedilmektedir. MÜSİAD artık Kayseri'de Herkesin itibar etteği bir dermek hüviyetindedir, iş adamının gündemini MÜSİAD tesbit eder duruma gelmiştir.

Bir Yıllık Faaliyetlerimiz aşağıda sıralanmıştır:

11-18 Ocak 1992 Tarihleri arasında gerçekleşen Almaata -Taşkent seyahatine katılan Koordinasyon Komisetesi Üyelerimizin daveti ile Taşkent Valisi Said Aliev Seyfullah 27-31 Ocak tarihleri arasında Kayseri' ye gelerek temaslarda bulunmuş ve üyelerimizle iş görüşmeleri yapmışlardır.

22-23 Şubat Tarihinde daha önce Erciyes dağı Turban Otel'de yapılması planlanan "Müsiad Türkiye Olağan Genel istişare Toplantısı" hava muhalefeti yüzünden Şemseddin Turistik Tesislerinde genel başkanımız

Sayın Erol Yarar ve yönetim kurulu üyelerimizin katılımı ile yapıldı. 250 kişinin davetli olarak katıldığı bu toplantının ardından ertesi gün şehir dışından katılan misafirlerle Kayseri üyelerinin tanışması ve iş imkanı oluşması için bir öğle yemeği toplantısı yapılmıştır.

Koordinasyon komitesi aldığı bir kararla her hafta salı günleri öğle yemeğini ya bir üyemizde ya da üyelik teklif edilecek bir iş adamımızda yemeği bir adet haline getirmiştir. Bu ilişkilerin daha sıcak tutulmasına bir vesiledir.

19 Mayıs 1992 tarihinde Devlet Planlama Teşkilatından(DPT) üç uzman ile Erciyes Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi öğretim üyesi Doç. Dr. Nurettin Kaldırımcı'nın katılımı ile üyelerimize yönelik "Türkiye'deki Teşvik Uygulamaları" konulu bir toplantı düzenlenmiştir.

26 Mayıs 1992 öğle yemeğinde Özbekistan'dan misafirlerimiz olan 1500 işçili Emaye Fabrikası genel müdürü, 90 adet devlet mağazaları genel müdürü ile Begavat şehri hakimi 1. muavini Özbekistanla iş ilişkileri konusunda üyelerimize bilgi vermişlerdir.

16 Haziran 1992 tarihinde Bosna-Hersek'e Yardım kararı alan Koordinasyon komitemiz temaslara geçerek Valilik başkanlı-



ğında MÜSİAD,

Ticaret Odası, Müftülük, Esnaf Santkarlar Odası ve Sosyal Dayanışma Vakfı katılımı ile bir heyetin oluşmasına vesile olmuştur.

Bu heyetin kararıyla Cuma hutbeleri ve el ilanları ile yardım kampanyası duyurulmuş fakat valilik bakanlıktan gelen talimatla komisyondan çekilmiştir. Diyanet işleri de kendiliğinden kampanyayı başlatmayı uygun gördüğünden heyetten ayrılmıştır.

Yardım Kampanyasını Müsiad üstlenerek yaklaşık 230 Milyon nakit 40 Milyon liralık ayni yardım toplayıp Bosna-Hersek İstanbul Konsolosluğuna ulaştırılmıştır.

11 Ağustos 1992 tarihinde elim bir trafik kazası sonucu kuruluşundan bu yana kadar koordinasyon komitesi başkanlığı yapan Ahmet Olgunharputlu'yu kaybettik. Koordinasyon Komitemiz 20 Ağustos 1992 tarihli toplantısında Mustafa Tekelli'yi Komisyon Başkanlığına getirmeyi uygun görüp Genel Merkeze bildirilmiştir.

3 Ekim 1992 tarihinde daha önce Afganistan ve Azerbaycan'da yakın zamanda da Bosna-Hersek'te cephede bulunup çarpışan Dr. Mustafa

Güçlü yaklaşık 100 kişinin katıldığı bir toplantıda Bosna-Hersek'teki sırp vahşetini dile getirdi.

29 Ekim'de Koordinasyon Komitemiz çok ortaklı şirketlerin başarılılarından Yozgat'ta merkezi bulunan Yimpaş'ı ziyaret ederek hem

MÜSİAD'a üye olmalarını istemiş hem de çok ortaklı şirketin çalışmaları hakkında bilgi alınmıştır.

Yine çok ortaklı şirket sahiplerinden Ömer Okçu(Hekimoğlu İsmail) beyden de, Kayseri'de konferans için bulunması sebebiyle özel bir toplantıda şirketleri ve uygulamaları hakkında bilgi alınmıştır.

Koordinasyon Komitemiz Eylül ayında aldığı karar gereğince üyelerinin iş hayatındaki başarılarına katkıda bulunmak üzere mutad Eğitim programlarına başlamış bulunmaktadır. İlki 14-15 Kasım'da Nevşehir Dedeman Otelinde genel sekreterimiz Sayın Ömer Yararbaş'ın gözetiminde yapılmıştır. 37 kişi "1. Yönetici Eğitimi Semineri" ne katılmış çok



değerli hocalardan bilgi almışlardır. Ayrıca yine bu programa misafir konuşmacı olarak yemekli toplantıya Erciyes Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Şahin, Başbakanlık Baş danışmanı Ertan Yülek ile Kayseri Milletvekili Doç. Dr. Abdullah Gül katılmıştır.

Her iki ayda bir yapılması planlanan bu toplantı Kayseri iş hayatı gündeminde hayli yer tutmuş MÜSİAD'ın ayrıcalığını tekrar kabul ettirmiştir. Eğitim programında yapılan anket neticeleri yeni programları zorunlu hale getirmiştir. Bu programın ikincisi Ocak 1993'te yapılacaktır.

25 Kasım 1992 tarihinde Yücel Çakmaklı, Ahmet Beyazıt, Şenol Demiröz, D. Mehmet Doğan, Hasan Seyithanoğlu'ndan oluşan heyet 140 kişilik davetli topluluğumuza yeni kurulması planlanan özel televizyon kanalı hakkında bilgi verdiler. Bu TV kanalının Kayseri'de organize işine

Koordinasyon komitesi 2 arkadaşımızı görevlendirdi.

MÜSİAD KAYSERİ
KOORDİNASYON
KURULUNUN

1993 YILI
TAHMİNİ BÜTÇESİ

Kurulumuzun 1993 yılında birimler olarak yapmayı plânladıkları faaliyetleri çerçevesinde harcamalara ait tahmini bütçesi aşağıdaki gibidir.

Teşkilatlanma ve Meslek Komiteleri'nin 1992 yılının ilk yarısından sonra yapmaya başladığımız üye kazandırmaya yönelik ziyaretlerimizi 1993 yılında da sürdürmeyi düşünüyoruz. Bu ziyaretlerimizi salı günleri öğle yemeği olarak üye namzeti veya üyemiz olupta kendisinin yoğun faaliyetlerinden dolayı toplantılarımıza ve yemeklerimize katılamayan, beni unuttular mı acaba? diyebilecek bir üyemize yapıyoruz. Bu yemekli ziyaretlerimizi daha da geliştirerek hızlandırarak devam ettireceğiz. Bu birimin 1993 yılındaki tahmini harcaması 7.500.000. liradır.

Dış ilişkiler kurulu olarak komitemizin hazırlıkları genellikle merkezden gelen teklifleri değerlendirme doğrultusunda oluyor. MÜSİAD Genel Merkezi olarak hedeflediğiniz dış seyehatlerin kurulumuz tarafından incelenmesi üyelere duyurulması içinde bazı toplantılar yapmamız gerekebiliyor. Kurulumuzda tabii olarak bazı çalışmalar yapıyor, bazı dış ülkelere seyehatler planlıyor, fakat iş imkanlarını artırabilmek için bizim eksiğimiz olan bir dış ticaret şirketinin olmayışıdır. Bunun da çalışmalarını yapmaktayız. Tabi bu şirket Kayseri Koordinasyon Kurulunun güdümünde olacaktır. Bu gayretlerimizin birim olarak tahmini harcaması 15.000.000. liradır.

Mali İşler Kurulu

Mali işler kurulu olarak harcamalarımız ekstra bir şey ortaya çıkmazsa sekreter maaşı, büro kirası, kırtasiye masrafları, elektrik su telefon vs. dir ki bu birimin tahmini harcaması 45.000.000. liradır.

İstihbarat Başkanlığı

İstihbarat Başkanlığı bu güne kadar üyelerimizin tamamının ilimizde tanınan kimseler olduklarından hepsinin istihbaratını tam olarak biliyoruz. Ancak 1993 yılı içerisindeki faaliyetlerimizde çevre il ve ilçelerden gelebilecek talepler bu komisyonun araştırmaları neticesinde üye yapmaya yönelik ziyaretlerimiz olabilecektir. Bunun da sıkı bir çalışma ve bütün MÜSİAD camiasını ilgilendiren bir konu olduğunu da gözden kaçırmayalım. Mesela; Genel Merkezdeki Nevşehir'li bir MÜSİAD üyesi kendisine ulaşamadığı Nevşehir'deki bir üye olabileceği kimliğini bize bildirir. Bizim İs-

tihbarat başkanlığımız yerinde ziyareti gerçekleştirerek bu gibi kişileri MÜSİAD üyesi yapabiliriz. Bu birimimizin tahmini bütçesi17.500.000 liradır.

Basın Halkla İlişkiler ve Bilgi Bankası

Bizim yetersiz kaldığımız konuların başında basın gelmektedir. Sesimizi duyurabilmemiz hususudur. Bunun için ilimizde yapabileceğimiz faaliyetleri basına aktarmamız kolay, ancak MÜSİAD olarak yaptığımız bu faaliyetleri cazip hale getirebilmemiz için multivizyon ve sinevizyon cihazı kaset gösterimi gibi faaliyetlerde bulunmak halkla ilişkiyi ilerletmemiz gerekmektedir. Maalesef bu cihazlarımızda yoktur. Kayseri'de esnafın hepsi hala birbirini tanır durumdadır, bu halkla ilişkilerde tabiiki bir faktördür. Bunun için güzel çalışmalar yaparak sanayici ve işadamlarımıza ulaşmamızda kolaylık sağlayacaktır. Bu birimimizin tahmini bütçesi ise 10.000.000. liradır.

Matbuat Haberleşme Yayın:

Toplantılarımızın 1993 yılında daha etkin bir hale getirilmesi basın bildirileri ve bildirilerin çoğaltılması hususunu göz önüne alırsak toplantıların küçük kitapcıklar haline getirilip çoğaltılması baskısı, dizaynı ve dağıtılması Üniversiteyle işbirliği yapılıp ilimiz sorunlarından herhangi birine veya yakın il ve ilçelerimizdeki herhangi bir konu üzerinde kamuoyu yoklaması veya ilmi araştırma gibi. Önemli dini günlerin güncelleşmesi ve kalıcılığını koruması için üyelerimiz veya isteyen esnafımız o günlerin arefesinde (indirimli satışlar, hediyeli satışlar) yapabilecekler. Bunların teşviki hızlandırılacaktır. Bu birimimizin de tahmini bütçesi 12.500.000. liradır.



Toplantılar Genel Kurullar Açılış ve Organizasyon:

Toplantılarımızı 1993 yılında üyelerimiz, bürokrasi ve üye olmaya yöneliklere her iki ayda bir yapmak istiyoruz. Yemekli toplantılarımızda konuşmacının teminindede Genel Merkezin her zaman yardımını beklemekteyiz. Bu toplantılarımızdan başka ilkini Kasım ayında Nevşehir

Dedeman Oteli'nde yaptığımız "Orta Ölçekli İşletmelerde 1. Yönetici Eğitimi Semineri" gibi seminerlerimizi daha da geliştirerek güncel konulardan seçilen başlıklarla üyelerimiz ve daha geniş bir kitleyi toplamak istiyoruz.

Henüz şube olmadığımız için genel kurulumuz olmuyor. Ancak açılışlarla değer verdiğimiz ölçüde katılıp çiçek vakıf çelengi veya hediyelerle katılıyoruz. Bu birimimizin de tahmini bütçesi 42.500.000. liradır.

KAYSERİ MÜSİAD
KOORDİNASYON KURULU
1993 YILI KONSOLİDE
BÜTÇESİ
İlgili Birimler
Birim Başkanı
Tahmini Bütçe
Teşkilatlanma ve Mes. Kom.
Ahmet Türkmen
7.500.000.-
Dış ilişkiler Kurulu
Zafer Bağkale
15.000.000.-
Mali İşler Kurulu
Yaşar Birdal
45.000.000.-
İstihbarat Başkanlığı
M.Yemlihaoğlu- M. Baykan
17.500.000.-
Basın Halkla İlişkiler
ve B. Bankası
Mustafa Çelik
10.000.000.-
Matbuat, Haberleşme, Yayın
Zekeriya Ergüneş
12.500.000.-
Toplantılar genel kurullar
açılış Ahmet Erkan
ve organizasyon
Durmuş Akçakaya
42.500.000.-
Toplam
150.000.000.-

MÜSİAD Samsun Bölgesi

Üye aidatı 8x8.000.000.
64.000.000.-TL Zaman G.İlan
224.000.TL
Merkezden alacak
8.516.000. -TL Aylık Top.
İşti.Mas. 100.000 TL
Türkiye G. Rek. Gid.
1.400.000TL
Zaman
1.680.000TL
N.Otel Yefeya Yem
9.000.000TL
3.599.904TL
M.Önügören İst.Bil.
150.000TL
Muhtelif Kırtasiye M.
62.096TL
M.Transfer(Çek)
56.000.000TL
Toplam
72.516.000.TL
Toplam
72.516.000.TL
93 Yılı için Mev.
400.0000.000.
Mutad yemekli top.
120.000.000.
ve yapılacak İlim adamları ve
üye aidatı
Bürokrasi kat. konf.
29.000.000
Bölge ve Türkiye sor.
ile ilgili güncel panel.
20.000.000
Bölge bazında Müsiadı
tanıtım giderleri
20.000.000
Kırtasiye Gideri
5.000.000
Büro ve Muhte. gid.
30.000.000
Merkeze transfer
180.000.000

Toplam
400.000.000.
400.000.000

MUSIAD Bursa 1992 Yılı Faaliyet Raporu

Osman Birkan

Bursa'nın ekonomik kültürel ve sosyal gelişmesine katkısı olacağının ve MÜSİAD'ı daha geniş kitlelere tanıtabileceğimiz düşüncesiyle aylık yemekli toplantılar düzenleme kararı alınmıştır

-Kurucu heyet olarak ilk yemekli toplantımızı 19 Şubat 1992 tarihinde

özelleştirme kursu münasebetiyle kentimizde bulunanTürk Cumhuriyet- lerinden 25 kişilik ekonomik uzmanlar heyetinin katılımıyla Büyük Yıldız Oteli salonunda gerçekleştirilmiştir.

-22 Şubat 1992 tarihinde MÜSİAD KAYSERİ toplantısına 4 kişilik bir heyetle iştirak edilmiştir. Bu toplantının akabinde Bursa'nın ekonomik kültürel ve sosyal gelişmesine katkısı olacağının ve MÜSİAD'ı daha geniş kitlelere tanıtabileceğimiz düşüncesiyle aylık yemekli toplantılar düzenleme kararı alınmıştır.,

-31 Temmuz 1992 tarihinde Almira Otel Panorama Salonunda, işadamları,

Sanayiciler ve ilim adamları seviyesinde Al Baraka Türk Dış ilişkiler Müdürü Dr. Adnan BÜYÜKDENİZ'in konuşmacı olarak katıldığı yemekli toplantı gerçekleştirilmiştir.

-21 Aralık 1991 tarihinde Yüce Hünkar Salonunda 50 kişilik Sanayici, işadamı ve Öğretim üyesinin ve Genel Başkanımız Erol YARAR ile İstanbul Yönetim Kurulu üyelerinin katıldığı tanışma yemeği gerçekleştirilmiştir.

Bu tanışma yemeğinin ardından kısa bir zaman içerisinde 10 kişi MÜSİAD'a üye yapılmıştır.

-Haftalık olağan Yönetim Kurulu toplantısı Ekim ayı sonuna kadar Çarşamba akşamları kurucu üyelerimizden Necat BEYEC'in fabrikasında yapılmıştır

Kasım ayı başından itibaren Şube Başkanımız Osman BİRKAN'ın derneğimiz için tahsis edip hizmetimize sunduğu yeni büromuzda Cuma akşamları haftalık olağan Yönetim Kurulu toplantısı yapılmaktadır.

-18 Eylül1992 tarihinde Ekonomist-Yazar Dr. Mustafa ÖZEL'in konuşmacı, olarak katıldığı yemekli toplantı Almira Otel'de gerçekleştirilmiştir.

Bu toplantımızı takip eden günlerde İZMİR MÜSİAD'ın toplantılarına iki ayrı heyet halinde iştirak edilerek tekstilde işbirliği içerisinde olabilmenin görüşmesi yapılmıştır.

-18 Eylül tarihinde gerçekleştirilen yemekli toplantımızda Bosna-Hersek için yardım kampan-



yası başlatılmış, kampanya sonucunda önemli miktarda maddi yardım toplanmıştır.

-Eylül ayı sonuna kadar üye sayımız 32'ye ulaşmıştır.

-27 Kasım 1992 tarihinde Almira Otelde T.C. Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü ihracat Proje Değerlendirme Daire Başkanı Sn. Ali BOĞA ile Yatırım imalat Daire Başkanı Sn. Tuncay

KOCAMAN'ın konuşmacı olarak katıldığı 1992 yılı son yemekli toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu arada üyelerimizle daha iyi tanışarak dostluğumuzu arttırabilmek düşüncesiyle her 15 günde bir Cuma geceleri yemek programları tertip edilmektedir.

-1992 Aralık ayı içinde Yönetim Kurulu'nun haftalık olağan toplantısı Cuma günleri saat 18.30'da yapılmaya devam edilmiştir.

-Ocak ayı içerisinde Sn. Ali ÇOŞKUN'un katılımıyla aylık yemekli toplantımızın yapılması kararlaştırılmıştır.

-Üyelerimizden Osman BİRKAN, Necat BEYEC, Zeynel DURAK, RP Genel Başkanı Sn. Necmettin ERBAKAN'ın başkanlığında pek çok işadamı, ilim adamının içinde bulunduğu Türk Cumhuriyetlerinden Azerbaycan, Kırgızistan, Kazakistan, Türkmenistan'a düzenlenen ziyarete katılmışlardır.

-Bu ziyaret esnasında gerek Türk işadamlarıyla gerekse Yabancı işadamlarıyla faydalı ilişkiler kurulmuş, geleceğe dönük projeler yapılmıştır. Bursadışından MÜSİAD üyelerinin de iştirakiyle Almaata'da bir MÜSİAD toplantısı yapılmış ve MÜSİAD tanıtılmıştır. Bu seyehatte tanıtılan yabancı işadamlarının adresleri ekte sunulmuştur.

-Bursa'daki faaliyetlerimizi yoğun bir şekilde sürdürebilmesi için büro sekreteri olarak Ali KARAKUŞ tayin edilmiştir.

-Yeni üye kayıt kampanyamız Aralık ayı içerisinde henüz sonuçlandırılmamış, biraz daha devam etmesine karar verilmiştir. Kampanya süresince 6 kişi üye kaydedilmiştir.

-Ocak ayı içerisinde Bursa Büromuzun açılışının büyük bir organizasyon gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Saygılarımızla,

1993 YILI
MUHTEMEL BÜTÇESİ
GELİRLER - GİDERLER
Aidatlar
492.000.000.-TL
Personel Gideri
90.000.000.TL
Büro Kırtasiye
25.000.000.TL
Faaliyet Gideri
100.000.000.TL
Büro Kirası
75.000.000.TL
TOPLAM 290.000.000.TL

MUSIAD Denizli Şubesi Faaliyet Raporu

MÜSİAD Yönetim Kurulu Adına
Başkan Yardımcısı
Ahmet Kavaklıoğlu

250 seçkin sanayici ve işadamı bir araya toplayabilmek bunun yanında, Basın, Protokol ile yaklaşık 300 kişinin toplantıya iştirak etmesi ve sonuna kadar ilgiyle izlenmesi herkes tarafından takdirle karşılanmıştır.



KASIM/1992 ayı içerisinde Denizli/Deliklıçınar mevkiinde, 100 m2 salon, 25 er m2 iki adet ayrı bölüm ile 3 bölümden oluşan 4'üncü katın yaklaşık yarısı tutularak kullanılabilecek bir hale getirilmiştir.

DENİZLİ/MÜSİAD Yönetim Kurulumuz; haftada bir kere (Pazartesi günleri saat 19.30 da) olmak üzere, düzenli olarak toplanmaktadır. KASIM Ayı içerisinde de 4 toplantı yapılmıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarımıza ilgi çok fazladır, üye tam sayısı ile toplantılarımız gayet verimli geçmektedir.

Geçtiğimiz EKİM ayında, toplanabileceğimiz bir salonun olmayışından faaliyet raporu veremedik ancak toplantılarımıza katılan arkadaşlarımız faaliyetlerimizle ilgili gerekli bilgiyi vermişler idi.

Beş hafta önce hizmete açabildiğimiz toplantı salonumuzda üyelerimizle ilk yemekli toplantılarımızı, MÜSİAD yönetim kurulu üyelerinden Sayın Mehmet YILDIZ'ın katılımı ile gerçekleşmiş idi. Sayın Mehmet YILDIZ beyin üyelerimize yaptığı açıklamalar gayet olumlu izlenimler bırakmış olup, Denizli yönetimi olarak, bizleri kırmayıp DENİZLİye kadar geldiklerinden ve bizleri aydınlattıklarından dolayı kendilerine teşekkür ederiz.

Bu ay sonu itibariyle kayıtları kesinleşmiş üye sayımız 37 dir. Üyelik için gerekli belgerini verip de tarafımızdan incelemeye alınan üyelik müraacatlarıda onayınıza sunulacaktır.

DENİZLİ'de MÜSİAD ile ilgili çalışmalar, bilhassa yerel basınımızın ilgisini oldukça fazla çekmektedir. Basın komisyonumuzun, basın mensupları ile ilişkileri olumlu yöndedir. Gazetelerde Müsiad ile ilgili çıkan yazı küpürleri kesilerek ilişikte tetkiklerinize sunulmuştur.

2.11.1992 Tarihinde yaptığımız toplantıda ; Başkan yardımcılarından Ahmet KAVAKLIOĞLU'nun teklifi ile, mevcut üyelerimize ziyaret için karar alnmış ve 4 er kişilik gruplar halinde bu ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ayrıca aynı toplantımızda DENİZLİ/KOSGEB Merkez Müdürü Hüseyin TÜRKÖZ'ün istekleri değerlendirilmiş KOSGEB'in DENİZLİ Merkez labrotuarı için gerekli olan 600 m2 binanın temini için, üyelerimiz ve diğer sanayicilerle işadamlarına bilgi verilmesi kararlaştırıldı. Bu maksatla Yönetim Kurulu Üyelerimizden Aykut GÖKŞİN ile Faruk ALYAZ Buldan ilçemizdeki sanayicilerden "Balıklı" brandaları imalatçısı Ahmet Tuncay'a ziyaret edilmiştir.

9.11.1992 Tarihinde toplantımızda derneğimizdeki eksiklikler, gözden geçirilmiş ve telefon eksiğimizin çok acil olarak gide-

rilmesi konusunda, yönetim kurulu üyelerimizden Sayın Rahmi PALAMUTÇU görevlendirilmiştir. Adı geçen arkadaşımız da bu görevini en kısa zamanda yerine getirerek ((62) 632121 No.lu telefonumuzun bağlanmasına sağlamıştır. Yine aynı toplantıda derneğimizde görevlendirilmek, üzere personel konusunda görüşülmüş ancak uygun bir isim bulunamamıştır.

16.11.1992 Tarihinde yapmış olduğumuz toplantımızda; Daha önceden de görüştüğümüz KOSGEB Merkez Müdürünün hafta arasında bizleri bilgilendirdiği AZERBAYCAN, KAZAKİSTAN ve KIRGIZİSTAN dan gelen 5 kişilik teknik heyet ile KOSGEB Genel Müdürlüğü üyelerimiz, Protokol ve basın mensuplarının bulunduğu bir akşam yemegi verilmesi ertesi günü de bazı sanayi tesislerine bu heyetin gezdirilmesi konusunda karar verildi. Yönetim Kurulu Üyelerimizden Faruk ALYAZ Davetlilerin çağrılması ve sanayi tesislerine gezi programı hazırlanması konusunda görevlendirildi. Adı geçen yemeğe Yönetim kurulumuz dahil 40 kişilik bir grup oluşturulmuştur. Davetimize katılan protokol erkanından Vali, Belediye Başkanı, Ticaret Odası, Meclis Başkanı, KOSGEB Denizli Merkez Müdürü,

TSE.Denizli Bölge Müdürü ile basın mensuplarımız katılmışlardır. Ertesi gün şehrimizde, misafirlerimize 8 sanayi tesisi gezdirilmiş ayrıca öğle yemeği verilerek uğurlanmışlardır. Gelen misafirlerimiz şunlardır.

MUSTAFA CELİLOV
AZERBAYCANDAN
BAKÜ ÇELİK DÖKÜM FAB.
Müh ve idareci
BAHATTİN MUSTAFAYEV "
BAKÜ ÇELİK DÖKÜM FAB.
Usta
SALİMJAN KUSAMBAEY
KAZAKİSTAN
AKBET İNDUSTRİES
Uzman
BAKİN AKKÖZOY
BİŞKEK
KIRGIZ OTOMOBİL FAB.
Döküm Müd.
RASİT URAZOV
KIRGIZİSTAN
TARIM İŞLETME FAB.
Döküm Müd.

23.11.1992 Tarihindeki yönetim kurulu toplantımızda da : gündem Eski

Odalar Borsalar Birliği Başkanı ve İş Dünyası Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı Sayın Ali ÇOŞKUN'un katılacağı 24.11.1992 tarihinde vereceğimiz yemekle ilgili hazırlıklar gözden geçirildi. 4 gün önce geleceği bildirilen sayın Ali ÇOŞKUN beye mahcup olmamak için hazırlıklarımız tekrar gözden geçirildi, gerekli görev taksimi yapıldı. Bu yemekle ilgili Yönetim Kurulunda görevli arkadaşlarımız 250 seçkin sanayici ve işadamı bir araya toplayabilmek bunun yanında, Basın, Protokol ile yaklaşık 300 kişinin toplantıya iştirak etmesi ve sonuna kadar ilgiyle izlenmesi herkes tarafından takdirle karşılanmıştır. Denizli Şubesi olarak ilk defa bu tür geniş bir kitlenin katıldığı bir toplantı yapılmıştır. Bununla ilgili basında derlenmiş gazete küpürleri ile fotoğraflarımız ilişikte tetkiklerinize sunulmuştur.

Aylık raporumuzda belirtmediğimiz bazı hususlar da ayrıca Yönetim Kurulunuza iştirak eden arkadaşlarımız gerekli bilgiyi vereceklerdir. Eksiklerimizin bizlere bildirilerek bundan sonraki raporlarında bizlere ışık tutmanızı arz eder.

Saygılarımızı sunarız..

MÜSİAD DENİZLİ ŞUBESİ
1993 YILI TAHMİNİ BÜTÇESİ
GELİRLER:
Üye Aidatı 50x5.000.000.TL
: 250.000.000. TL
Yeni Üye 13x8.000.000.TL
: 104.000.000.TL
TOPLAM : 354.000.000. TL
GİDERLER :
YILLIK KİRA BEDELİ
35.000.000. TL
YILLIK PERSONEL GİDERİ
28.000.000. TL
YILLIK GENEL GİDERLER
20.000.000. TL
YILLIK MATBAA VE
REKLAM GİDERİ
10.000.000. TL
TOPLAM :
93.000.000.TL
Mali İşler Sorumlusu
Rahmi PALAMUTÇU

MÜSİAD Denizli Şube yönetimi olarak değişik ortam ve şartlarda, KOSGEB Merkez müdürlüğü ile temaslara başlanmış ve amaca uygun yerin bulunması için çalışmalar hızlandırılmıştır. Ayrıca l'inci, 2'inci ve 3'üncü

Sanayi sitelerinde sosyal amaçla kullanılacak özel bir yer düşünülmediğinden, diğer illerdeki gibi KOSGEB'e tahsis edilecek özelliklere haiz bir yerin bulunmasında zorlanılmaktadır. Bu sebeple maalesef bu güne kadar bir sonuca ulaşılamamıştır.

MÜSİAD Denizli şubesi olarak, üyelerimize ait organize sanayi bölgesinde amaca uygun biryer tahsis edilebilir.

Denizli merkezindeki Sanayi siteleri içerisinde Merkez Labaratuarımızın faaliyete geçmesini arzu ediyoruz.

Derneğimiz Denizli Şubesi olarak gücümüzün dahilinde KOSGEB'e her türlü katkıda bulunmaya devam edeceğiz.



Karadeniz Ereğli Bölgesi 1992 Faaliyet Raporu

Kdz. Ereğli Müteşebbis Heyeti Adına
Engin Mehmet ÖZERTAN

MÜSİAD Kdz. Ereğli Müteşebbis Heyeti olarak 1992 yılı içinde yaptığımız en önemli faaliyet 30 Eylül 1992 tarihinde düzenlediğimiz tanıtım yemeğidir. Tanıtım yemeğine 100'ün üzerinde iştirak olmuş ve multivizyon gösterimimin ardından MÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Erol Yarar bey bir konuşma yaparak dermek faaliyetleri ve hedefleri konusunda bilgi vermiştir

MÜSİAD Kdz. Ereğli müteseb-bis heyeti olarak faaliyetlerimiz ilk olarak 1992 yılı Temmuz ayında başlamış ve Genel Merkez ile ilk temasımız 4 Ağustos 1992 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında olmuştur. Bundan sonra her ayın başında yapılan genişletilmiş Yönetim Kurulu toplantılarına aksatmadan katılınmış ve aktif olarak rol alınmıştır.

4 Eylül 1992 tarihinde MÜSİAD Kdz. Ereğli Mütesebbis heyeti olarak yaptığımız toplantıda aşağıdaki gibi görev bölümü yapılmıştır.

a-Müteşebbis Heyet Başkanı
- Engin Mehmet ÖZERTAN
b-Teşkilatlanma ve Meslek Komiteleri
-Ahmet AKDENİZ
-Avni KOCAMAN
-Ahmet BÜYÜKEMİRUSTA
c-Mali İşler Sorumlusu
-Cevat KIR
d-İstihbarat Sorumlusu
-Abdurrahman ÇINAR
-Ahmet BIÇKICI
e-Dış İlişkiler Sorumlusu
-Cevat KIR

MÜSİAD Kdz. Ereğli Müteşebbis Heyeti olarak 1992 yılı içinde yaptığımız en önemli faaliyet 30 Eylül 1992 tarihinde düzenlediğimiz tanıtım yemeğidir. Tanıtım yemeğine 100'ün üzerinde iştirak olmuş ve multivizyon gösterimimin ardından MÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Erol Yarar bey bir konuşma yaparak dermek faaliyetleri ve hedefleri konusunda bilgi vermiştir. Bu faaliyetimiz Ereğli iş dünyasında geniş yankı uyandırmış ve mahalli basın tarafından da ilgiyle izlenmiştir.

MÜSİAD Kdz. Ereğli Müteşebbis Heyeti olarak her hafta Cumartesi günleri saat 11'de düzenli haftalık toplantılarımız yapılmaktadır. Şu anda üzerinde çalıştığımız konu 1993 yılının hemen başlarında düzenlemek istediğimiz Organize Sanayi Bölgesi ve Kdz. Ereğli panelidir.

Kdz. Ereğli'de güncel bir konu olan Organize Sanayi Bölgesi konusuna açıklık getirmek ve kamuoyunu bu konuda aydınlatmak için böyle bir panel düşündük. Panele davet edeceğimiz isimler için yaptığımız çalışmalar devam etmektir.

1992 yılı üye sayımız 7'dir. 1993 yılında üye sayımızı 25'e çıkarmayı hedefliyoruz. Üye sayımız 25'e yaklaştığında Dernek binasına ihtiyacımız olacaktır. 1993 Bütçesi yapılırken ikinci 6 ay için bu durum gözönüne alınmıştır.

1993 YILI FAALİYET PROGRAMI

1993 yılı içerisinde MÜSİAD Kdz. Ereğli şubesi olarak yapmayı planladığımız Faaliyetler ana hatlarıyla aşağıda belirlenmiştir.

-Kdz. Ereğli ve Organize Sanayi Bölgesi Paneli

Ocak ayı içinde yapmayı düşündüğümüz bu panel ile ilgili olarak çalışmalarımız devam etmektedir. Panele üç konuşmacı davet etmeyi düşünüyoruz. Organize Sanayi Bölgesi kuruluşunda tecrübeli bir müteşebbis heyet üyesi. Devlet kademelerinden bir yetkili ve bir sanayici tesbiti konularındaki çalışmalarımız sonuçlanma safhasındadır.

-Mayıs ayı içerisinde MÜSİAD'ı tanıtma amacına matuf bir yemek vermeyi planlamaktayız.

-Eylül ayında Kdz. Ereğli'nin gündeminde olan bir konu seçerek, bu konuda seminer veya panel düzenlemeyi düşünüyoruz.

1993 yılı için düşündüğümüz hedeflerden biri de dernek için bir yer tutup , toplantı ve diğer faaliyetlerimizi daha düzenli hale getirmektir.

Engin M.ÖZERTAN

Gelirler
Eski üye aidatları
7x5.000.000. 35.000.000
Yeni üye aidatları
13x5.000.000. = 65.000.000
Yeni üye giriş
13x5.000.000 = 97.000.000.
Toplam : 197.000.000
Giderler
Panel masrafları
4.000.000
Tanıtım Yemeği
10.000.000
Kira
6x750.000 = 4.500.000
Mefruşat
10.000.000
Müteferrik
2.000.000
Merkeze Gönderilen
166.500.000
Toplam : 197.000.000.



1993 Başında Ekonomimize Kısa Bir Bakış



Ali Çoşkun

Halen 20 Milyon civarındaki aktif nüfusun % 8'i açık, %7.9'u gizli işsiz durumdadır ve eğitim politikamızın yanlışlığının da etkisi ile 15 yaşından büyük lise ve üniversite mezunlarının %32.4'ünün işsiz olması sosyal barışımız yönünden önemini korumaktadır

1992 yılını da; siyasi tercihlerin, ekonomik tedbirlerin önünde seyrettiği, 1991 genel seçimleri öncesi vadedilen konularda geleceğe yönelik ciddi tedbirlerin alınamadığı bir yıl olarak değerlendirebiliriz.

1992 Yılında birkaç kesim dışında genelde iç talep ve ihracatta, yatırımda durgunluk dönemine girilmiştir.

Devletin bütçe açıklarını kapatmak için aşırı derecede borçlanması ve Merkez Bankası kaynaklarına (para basarak) yüklenmesi sonucu yüksek faiz politikası devam etmiş, aşırı enflasyon kontrol altına alınamamıştır. İşletmeler düşük seviyede sipariş, yüksek stok, tahsilatlarda zorluklarla karşılaşmış, ödemelerdeki vadeli çekler, uzun vadeli senetler, protestolar, mevcut işletme sermayesi sıkıntısını daha da olumsuz etkilemiştir.

Ekonomimizin enflasyondan hemen sonra gündeminde bulunan işsizlik konusunda da olumlu bir gelişme izlenememiştir. Halen 20 Milyon civarındaki aktif nüfusun % 8'i açık, %7.9'u gizli işsiz durumdadır ve eğitim politikamızın yanlışlığının da etkisi ile 15 yaşından büyük lise ve üniversite mezunlarının %32.4'ünün işsiz olması sosyal barışımız yönünden önemini korumaktadır.

1993 yılı Bütçesinin 397.000 Milyar TL. gider, 344.000 Milyar TL. Gelir ve 53.000 Milyar açıkla belirlenmesi gelecek yılın da bu yıldan farklı almayacağını göstermektedir. Zira bütçe giderlerinin % 45'i cari harcamalar, % 43'ü transfer harcamaları, % 12'si yatı rımlar olarak belirlenmiştir.

Bütçe açıklarının borçlanma ve para basılarak kapatılması, tasarruf tedbirlerine önem verilmemesi, adil dengeli bir vergi düzenin kurulmaması ve KİT yükünün bütçe üzerinden kaldırılamaması halinde olumlu bir gelişme beklenmemelidir.

1993 yılına; maliyetlerdeki hızlı artışların satış fiatlarına yansıtılmaması, finansman zorlukları, talep yetersizliği yüksek stok veya düşük işletme kapasitesiyle çalışma, tahsilatta zorlukların devamı, yatırımlarda duraklama gibi beklentilerle giriyoruz.

Dünya'daki hızlı değişmeler karşısında oluşan yeni dengeler içinde ülkemizin hak ettiği yerini alması için çok önemli bir dönem yaşıyoruz, günlük siyasi kısır çekişmelerden kurtulmuş, ekonomik tedbirleri zamanında ve tam olarak uygulayan, sosyal barışın sağlandığı, temel meselelerin milli mutabakat sağlanarak Devlet politikası olarak benimseneceği bir yeni yıl özlemimizin gerçekleşmesi dilekleriyle.

1992'ye Bakış

Doç. Dr.
Abdülaziz Bayındır

Osmanlı'larda yüzlerce sene geçiyor ekmeğin fiyatında bir artış olmuyordu. İnsanlar böyle bir hayat standardı içerisinde çok rahat bir şekilde hesaplarını yapabiliyorlardı

1992'de ekonomik yönden ençok konuşulan şeyler faiz, enflasyon, kit'ler, gelir dengesizliği ve borsadır.

FAİZ

Bu sene bizi sevindiren önemli gelişme faizin kötülüğünün her kesim tarafından anlaşılmaya başlamasıdır. Enflasyonun temel sebebi faizdir. Diğer sebepler ikinci, üçüncü sır da kalır. Çünkü faiz paranın değerini ve dolaşım hızını bozmaktadır. Piyasada dolaşan para bir vucut içerisindeki kan gibidir. Paradaki bozulma kandaki bozulmaya benzer. Kansızlık, vucutta kan miktarında değil, kanın gücündeki azalmadır. Faiz, paranın gücünü etkilediği için bir ülkeyi kansızlık hastalığına tutulmuş insan gibi hasta yapar. Amerika, Almanya ve İngiltere gibi dış gelirlerle beslenemeyen ülkeler faizin etkisini çok açık biçimde görür.

ENFLASYON

Faiz, hem para dengesini bozmak, hem fiyatları anormal bir şekilde yükseltmek hem de insanlar arasındaki gelir dağılımını bozmak bakımından toplumu kötü duruma düşürür. Faizli krediyle iş yapan kişi, piyasanın bütün dengesizliklerinden doğrudan doğruya etkilenen kişidir. Ödedeği faiz kadar kazanamadığı zaman ödeme güçlüğü içine girer. Faizli ekonomilerde bankalar piyasayı bozmaktadır. Devletin karşılıksız para basması ve bankaların da bol miktarda kaydi para üretmesi dengeleri alt üst etmekte, nihayet enflasyon kronik bir hastalık haline gelmektedir.

Para, muamelatın, ekonomik ve sosyal ilişkilerin temelini teşkil eder. Bankalar para üretmemeli, hükümetler karşılıksız para basmamalıdır. Önceleri para altın ve gümüş olduğu için hükümetlerin para üzerinde oynaması mümkün olmuyordu. Altın varsa basılır, yoksa basılmazdı. Kağıt para rejiminde para, hükümetlerin eline geçmiş oldu. Muamelatın temel direği hükümetlerin eline geçince hükümetlerin karar ve uygulamaları tüm ekonomiyi etkilemektedir. Hatta Amerika devlet başkanının hastalanması bile parayı dalgalandırmaktadır.

Artık hükümetler istedikleri kadar para basabilecek duruma gelmişlerdir. Çünkü bu, bir kağıdın üzerine rakam yazma meselesidir. Rakamın yanına sıfır atarsınız para on kata çıkar, bir sıfır daha atarsınız yüz katı olur. Ama bir altın parçasınının değeri ancak gramı ve ayarı ile ölçülür. Üzerine sıfır atmakla değerini yükseltemez, ya da sıfır silmekle azaltamazsınız.

Para, piyasada mevcut olan mallardan fazla olunca değeri düşüyor. Şöyle bir kıyaslama yapalım. Şu anda kış mevsiminde yaşıyoruz. Domatesin kilosu onbin lira civarında seyretmektedir.Şimdi piyasaya bol miktarda domates gelirse fiyat onbinlira olur mu? Mecburen düşecektir. Yazın domatesin bin liraya, beşyüz liraya daha da aşağıya düştüğü olmaktadır. Aynen onun gibi piyasaya çok para sokulduğu zaman paranın değeri düşmektedir. Şimdi beş ekmek almak için onbin lira veriyorsanız, para çoğaldığı zaman belki yüzbin lira vermek durumunda olacaksınız. Çünkü ekmek artmıyor para miktarı artıyor.; aynen domatesin artması gibi. Faiz de devreye girdiği zaman fiyat artışı akıl almaz ölçülere varıyor.

ARTIK HESAP YAPILAMIYOR

Osmanlı'larda yüzlerce sene geçiyor ekmeğin fiyatında bir artış olmuyordu. İnsanlar böyle bir hayat standardı içerisinde çok rahat bir şekilde hesaplarını yapabiliyorlardı. Şimdi hesap yapamıyorsunuz mesela Doğu Anadolu'da bir süt üreticisi Mayıs ayında yağ-peynir üretiyor, pazara getiriyor, diyelim ki on milyon liraya satıyor. Parasını cebine koyuyor, diyor ki, güzün oğlumu evlendireceğim, o zaman gelir alış veriş yapar, onun masraflarını görürüm. Güzün piyasaya geliyor bakıyor ki, onun on milyonunun değeri beş milyona düşmüş. Bir el beş milyon lirasını çalmış. Bu defa akıllanıyor, pazarda malını tekrar sattığı zaman eline geçirdiği parayı henüz ihtiyacı olmayan ama ihtiyacı olabileceğini düşündüğü mallara yatırıyor. İhtiyacı olmadığı halde buzdolabı, bilezik, yüzük, ya da kumaş alıyor. Bu defa bir yandan suni bir talep artışına sebep oluyor. Öte yandan da parasını elinden çıkardığı için sıkıntı çekmekten veya tefecinin eline düşmekten kurtulamıyor. Böylece hesaplar altüst oluyor.

Bugün işçiler köylüler, memurlar ve sabit gelirliler enflasyon karşısında kendilerini koruma mekanizmalarına sahip olamıyorlar. Mesela Ocak ayında 2.000.000.TL maaş alan birişçinin Şubat maaşının değeri 1.950.000 TL'ye, Mart ayında 1.900.000.TL'ye düşüyor. Öte yandan malların fiyatı artıyor. Mesela bir mal Ocak ayında birmilyon liraysa ona Şubat ayında enflasyon oranında veya daha fazla zam geliyor. Sene sonuna kadar malın fiyatı iki milyonu ge-

çiyor ama işçinin sene başındaki iki milyonluk alım gücü bir milyona düşüyor. Sonuçta müthiş bir dengesizlik oluyor. Geçen sene bir kişi kendi çalışması ile ailesini geçindirebildiği halde bu sene eşini de çalıştırmak zorunda kalıyor. Seneye oda yetmiyor,kızını çalıştırıyor, aile fertlerinin hepsi çalışıyor. Bu defa aile dengesi bozuluyor. Büyük huzursuzluklar boşanmalar oluyor. Toplumda mutsuz bir insan yığını ortaya çıkıyor. Bu mutsuzluk her tarafa tesir ediyor. Grevler oluyor lokavt oluyor.

Bir de kolay kazanıp bol harcayanlardan oluşan şımarıklar zümresi vardır. Bunlar da dengesiz ve doyumsuz oluyorlar. Önce otomobil, sonra güzel evler, yazlıklar, lüks tüketim, dış seyahatler, eğlenceler, yüksek perdeden konuşmalar ve insanlara nasihatlar. Kazandıkça cimrileşen ve bencilleşen, doyma bilmeyen insanlar grubu ortaya çıkmıştır. Artık fakir fukara babası zenginler çok azdır. Köyün ağası, zengini eşekle dolaşırken bekçinin oğlu lüks otomobil içinde ona caka yapıp saygısızlık etmektedir. İlmin değeri de kaybolmuştur. "Profesör dediğin nedir,para verdinmi en iyisini danışman olarak kullanabilirsin" denebilmektedir. Bu durum çoluk çocuğa ve gençlere tesir etmiş, insanların hayatları ve gayeleri sırf maddeden ibaret hale gelmiş bulunmaktadır. Çünkü kolay kazanan ve bol harcayanlar toplumların iştahını kabartmakta; radyolar,televizyonlar ve basın kuruluşlarındaki reklamlar da harcama azmini geliştirmektedir. Bakıyorsunuz ki, kendisi, karısı kızı ve oğlu çalışmasına rağmen devamlı kabaran iştahları tatmin olmadığı için artan vakitlerinde biri simit satıyor, diğeri gömlek ve başka şeyler satıyor. Hanım da evde ek işler yapıyor.

İnsanlar artık maneviyattan, ahlaktan, insanlıktan herşeyden uzak hale geliyorlar. Tek gaye daha çok kazanmak, daha çok harcamak, daha iyi giyinmek oluyor. Birer robot gibi, birbirlerine sevgisi, saygısı kalmamış toplumlar ortaya çıkmaktadır. Asönsöre giren bir genç, içerdekileri selamlama nezaketini bile göstermiyor. Bu, mutsuzluğu ve suç oranlarını büyük ölçüde artırıyor.

Sanayide, fiyatı daha aşağıya çekebilmek için kaliteyi düşürmek suretiyle yapılan hırsızlıklar vardır. Artık mallar daha çabuk bozuluyor. Yeni model tutkusu da devreye girince insanların eşyaya kölelikleri süreklilik kazanıyor. Devlet dairelerinde rüşvet, iltimas ve adam kayırma iddiaları vardır. Bütün bunlar faiz ve enflasyonun sonucudur.

Bakara suresi'nin 276. ayet-i kerimesinde *"Allah faizi eksiltir, sadakaları bereketlendirir"* buyurmaktadır. 278 ve 279 ayetlerde de *"Müminler, Allah'tan korkun, eğer gerçekten inanmışsanız, kalan faiz alacaklarınızdan vazgeçin. Böyle yapmazsanız bunun Allah'a ve peygamberine karşı açılmış bir savaş olduğunu bilin"* buyurulmaktadır. Savaşın ne yaptığını Bosna-Hersek'in bugünkü hali gözler önüne sermiştir.

Bir başka ayette Allah'u Teala *"Ordular bir ülkeye girdiği zaman düzeni bozar, oranın onurlu kimselerini aşağılanmış hale getirirler." (Neml)* buyuruyor. Bizim toplumumuz da bütün düzenler altüst olmuş vaziyettedir. Bu, Allah ve Rasulü ile savaşan müslümanlara Allah'ın verdiği bir cezadır.

HÜKÜMETİN BEŞYÜZ GÜNÜ

Hükümet, beşyüz günde ekonomiyi düzelteceğini ve enflasyonu azaltacağını vaadetmişti.Fakat bu geçen süre içinde bir iyileşme ve enflasyonda dikkate değer bir düşme görülmedi, olacağı zaten buydu. Problemin kaynağına gidilmedikten sonra bu gibi vaadleri yerine getirmek mümkün olmaz.

Problemin ana kaynağı faiz, karşılıksız para basımı ve bugünkü bankacılık sistemidir. Ayrıca ülkemizin büyük bir borç yükü altında olduğu da bilinmektedir.

Bir başka ayette Allah'u Teala "Ordular bir ülkeye girdiği zaman düzeni bozar, oranın onurlu kimselerini aşağılanmış hale getirirler." (Neml) buyuruyor. Bizim toplumumuz da bütün düzenler altüst olmuş vaziyettedir. Bu, Allah ve Rasulü ile savaşan müslümanlara Allah'ın verdiği bir cezadır

Hükümeti oluşturan her iki partinin de faizi kaldırmak gibi bir politikası yoktur. Hükümeti oluşturan her iki partinin de faizi kaldırmak gibi bir politikası yoktur. Karşılıksız para basımını önlemek de çok önemli tedbirlerin alınmasını, devlet harcamalarının azaltılmasını, Kitlerin açık vermemesini gerektirir ki, bu da şimdilik zor gözüküyor. Ayrıca hükümetler milli parayı kolay yolla elde etme imkanlarını kaymetmek istemezler. Bu şartlarla enflasyonun düşmesi çok zor gözüküyor. İyi değerlendirilmeyen teşvikler, toplanamayan vergiler ve Tanzimattan beri uygulanan yanlış personel politikası da işin tuzu biberi oluyor.

FAİZ AVRUPA'DA NEDEN ETKİLİ OLMUYOR

Denebilir ki, Almanya'da ve İngiltere'de de faiz, niçin enflasyon yüksek değil? Almanya büyük ölçüde ihracat yapmaktadır. Bin liraya imal ettiği bir malı onbin liraya satabilmektedir. İngiltere'nin kuzey petrollerinden büyük geliri vardır. Amerika bütün dünyayı sömürmektedir. Bunlar dışarıdan elde ettikleri gelirlerle açığı kapatmaktadır. Faize bulaşan ülkeler kansızlık hastalığına tutulmuş kimselere benzerler. Kişinin maddi durumu iyi ve demirli gıdalarla besleniyorsa kansızlığın etkisini fazla hissetmez. Ama hem kansız hem de iyi beslenecek durumda değilse o vucut hantal bir yapı arz eder. Adıgeçen ülkeler, dışardan beslenerek yapılarını kuvvetlendirebilmektedirler. Ama Türkiye öyle değildir. Türkiye bin liraya mal ettiği bir malı 800 liraya, 500 liraya veya daha ucuza ihraç etmek durumundadır. Bu ihracatta ihtiyaç olduğu için devlet çeşitli şekillerde ihracatçıyı desteklemektedir.

İhracata ihtiyaç olduğu için devlet ihracatçıyı desteklemektedir. İhracatımız bir hayli değişmiştir, ama bir Almanya gibi, bir ingiltere gibi artıya geçmiş değiliz. Dış piyasalarda alabildiğine rekabet vardır. Yüksek faizli ekonomide üretilmiş bir malın dışarıda rekabet etmesi de çok zordur. Türkiye ile diğer ülkelerin arasındaki fark budur.

DEVLET EKONOMİK FAALİYETTE BULUNMAMALI

Türkiye'de yapılması gereken çok temel ekonomik düzenlemeler vardır ki; bunların başında devletin ekonomiye karışmaması gelir. Ekonomi tamamen özelleştirilmelidir. Kitlerin özelleştirilmesi bir zarurettir. Ancak bundan önce borsayı düzeltmek gerekir. Borsa, büyük haksızlıklara imkan verecek bir yapıya sahiptir. Borsada önce yapılması zorunlu olan şey Türkiye'deki şirket yapısını düzeltmektir. Kanunlar, şirket yönetimine hakim olanlara büyük sömürü kapılarını aralamaktadır. Bozukluk zincirleme olarak devam etmektedir.

İSTİHDAM POLİTİKASI

Emeklilik sisteminin baştan aşağıya gözden geçirilmesi. Osmanlı'da olduğu gibi sosyal güvenliğin her vatandaşa ciddi bir biçimde sağlanması gerekir.

Bu halledilirse işsizlik anlayışı değişir. Bu anlayışın değişmesine de ihtiyaç vardır. Çünkü emekli sandığına veya sosyal sigortalara bağlı olarak çalışmayan kişiler kendilerini işsiz saymakta ve mutsuz olmaktadır. Çevreleri onlara bu yönde baskı yapmaktadır.

Bir kimse işçi veya memur olduğu zaman da emekli olma hastalığına tutuluyor. Emekliliği haketme pahasına bütün teşebbüs gücünü kaybediyor. Bir işyerinde çalıştığı için emekli olma veya kıden tazminatı alma gibi uygulamalara son vermeli, işe girmek ve işten ayrılmak kolay hale getirilmelidir. Bunların her birinin asırlarca uygulanmış nizamı vardır. Yeter ki hala Batı Batı denmesin.

Tanzimattan sonra başlayan ve giderek yaygınlaşan bir uygulama ile memurların işine son vermek adeta imkansız hale gelmiştir. Bunun değişmesi gerekirken Batı'ya uyma aşkına aynı durum işçiler içinde getirilmektedir. Bu hem verimi azaltmakta hem de devletin ve işverenin elini kolunu bağlamaktadır. Bu konuda çöken kominist bloktan maalesef ders alınamamıştır.

İşçi çalıştırana yüklenen ağır vergilerle işveren devlet tarafından cezalandırılmaktadır. Bugün işçi çalıştırmak, derhal cezalandırılması gereken bir suç gibidir. Bunlar kronik rahatsızlıklarımızdandır. Personel rejimi, işçi işveren ilişkileri, memur devlet ilişkileri çok ciddi bir revizyona tabi tutulmalıdır.

DEVLET VATANDAŞA GÜVENMELİ

Ekonomik yapı maalesef bozuktur. İhracatla ilgili mevzuat bozuk, kambiyo mevzuatı bozuk, ithalat mevzuatı bozuktur. İnsanların elini kolunu bağlamak için lazım gelen herşey yapılmıştır. Özet olarak Türkiye'de devletin vatandaşına güveni yoktur. Güveni olmadığı için kanunlar vatandaşı vesayet altına sokmuştur. İnsanlar her hareketlerinde kendilerini engelleyen bir kanunla, bir maddeyle karşı karşıya gelebilmektedir. Bu durum adalet mekanizmasını da tıkamıştır.

Siz, dünyanın diğer devletleriyle rekabet halindesiniz. İhracat yapıyorsunuz, ithalat yapıyorsunuz, bu bir koşudur. İki ayağı birbirine bağlanmış insanların koşuyu kazanması mümkün değildir. Türkiye'nin koşucularının ayakları birbirine bağlanmıştır. Onlar da kollarını güçlendirip koşmaya çalışıyorlar.

Ekonomik yapıyı baştan aşağıya yenilemek ve yenilerken asla Avrupalılar nasıl yapmış diye bakmamak gerikiyor. Çünkü onların ele alınır tarafı yoktur. Biz asırlarca dünyayı yönetmiş bir milletiz. Hem de Avrupalılar gibi, sömürü ile değil tabiatı bozarak değil, havayı ve gıdayı bozarak değil, insanların ahlakını ve aileyi bozarak değil, hepsini gayet düzgün bir şekilde yürüterek biz dünyaya hükmetmiş bir neslin torunlarıyız. Bizim onlardan alacak bir şeyimiz yoktur. Onların bizden alması gereken şeyler vardır. Ama en acısı biz kendimizi bilmiyoruz. Kendimize gelmemiz lazım. Bütün ekonomik yapıyı, siyası yapıyı, sosyal yapıyı kendimize benzetmemiz lazım. Ancak, o zaman işe yarar bir hale gelebiliriz.

1993 TÜRKİYESİNDE KÜÇÜK BİR IŞIK

Devlet bakanı Sayın Tansu Çiller'in kısa bir açıklaması vardı. 1993 yılında risk sermayesinin devreye gireceğini söylüyordu. Bu risk sermayesi meselesi mühimdir. Bunun adına risk sermayesi diyorlar, ama esasen bu, asırlarca bizim toplumumuzda uygulanmış olan mudarebedir. Eğer bunu iyi uygulayabilirlerse uzun vadede belli bir rahatlama olabilir. Ama bunlar sınırlı kalır.

Dediğim gibi Türkiye'deki iyi niyetle çalışanlara başarılar ihsan eylesin?

Ekonomik yapıyı baştan aşağıya yenilemek ve yenilerken asla Avrupalılar nasıl yapmış diye bakmamak gerikiyor. Çünkü onların ele alınır tarafı yoktur. Biz asırlarca dünyayı yönetmiş bir milletiz. Hem de Avrupalılar gibi, sömürü ile değil tabiatı bozarak değil, havayı ve gıdayı bozarak değil, insanların ahlakını ve aileyi bozarak değil, hepsini gayet düzgün bir şekilde yürüterek biz dünyaya hükmetmiş bir neslin torunlarıyız

1992'ye Bakış

Ahmet Aydın Bolak

1992 yılı, 1991'in veya daha evvelki yılların meselelerini de yaşıyarak bitmiştir. Kârlar kadar zararlar, alınan vergi kadar alınamayan vergiler, karaparanın cirit attığı eğlenceli büyük şehirlerin yanında kömür dumanından nefes alamıyan kasabalar birlikte yaşanmıştır

1993 yılına, artı ve eksileriyle biten bir yılın sonunda ulaştık.

1992 Yılında da:

Bütçe açığımız,

Kamu borçlanmaları,

Türk Lirasının değer kaybı,

% 60'ın üzerinde seyreden enflasyon yaşandı. Satın alma gücü azalan TL'sı sebebiyle ücretlerle fiyatlar arasında yarış devam etti. Ücretini artırmaya veya aylık gelirin çoğaltmaya muvaffak olamıyanların, yaşları ilerledi, fakat imkanları azaldı. Kısacası sıkıntıya düştüler.

Enflasyonun zenginleri ise belki USA $'ı karşısında zengin olmadılar fakat

TL'sı ile trilyoner'lerimiz oldu.

Arz ettiğim müşahedelere şunu eklemeliyim: Herşeye rağmen milletçe tüketimimiz devam etti. Tüketici kredileri ile tahrik edilen arzular, pazara geldiler ve tatmin oldular. Esasında milletimizin tüketime susamış olduğunu da tespitte fayda var. Siyah TV'den renkliye o kadar hızla geçtik ki Şimdi otomotiv sektöründe yerli ve lüks arabalar tatmin etmez görünüyor. Gecekonduların üstleri anten tarlası ve içlerinde çamaşır, bulaşık makinaları da var.

Acaba milletçe tasarruf, yerli malı giyme, kullanma ve biriktirme hususiyetlerinden vaz geçerek tam bir tüketici mi oluyoruz. Genç kızlarımız, anneleri veya anneanneleri gibi ev ekonomisini yaşatabilmek için gayret içinde olan ve

Tarhana,

Bulgur,

Makarna,

Salça,

Turşu,

Konserve,

Reçeller

gibi ev ihtiyaçlarını eliyle hazırlayan hanımefendi olma yerine, bakkal dükkanı veya marketler, kileri olan hanımefendiliği mi tercih ediyorlar!

1992 yılı içinde Sermaye Piyasası hareketleri çoğaldı. Faizden hoşlanmayan toplum diye bildiğimiz milletimizin hisse senetleri alım-satım piyasasına girerek meşru kâr elde etmesi ve küçük tasarrufların sanayiimizin yatırımlarına yönelmesi ümidimizdi. Fakat parası olanlar iç istikrarsız tahvillerinin sağladığı faizin altında gelir veren kağıtlara pek değer vermediler. Tabii onlar da enflasyona karşı, paralarını koruma gayretini meşru mazeret olarak ileri sürdüler.

1992 yılı sonunda millete sunulan Devlet bütçesi 53 Trilyon açıkla takdim edildi. Bütçe kalkınma bütçesi değil, idame bütçesidir. İç borçlanma devam edecek, vergiler 1992'ye nazaran % 100 fazla tahsil edilecek. Kısacası enflasyon yaratan 5 kara delik, mevcudiyetini koruyacaktır. Böyle olunca 1993 ücret seviyelerinin daha da karmaşık hale geleceği söylenebilir.

Özel sektörde olsun, kamu sektöründe olsun, toplu sözleşmelerin sağladığı ücretlerle, mavi yakalıların ve memurların ücretleri farklı olacaktır.

İyi yetişmiş, lisan ve Bilgi İşlem kullanmasını bilenler, ücretlerini dolar esasına irca etmek istiyecektir. Böylelikle uzun vadeli akidlerde Türk lirası yerine döviz cinsleri kullanılacaktır. Mesela gayrimenkul kiraları ve alım-satımları dolar veya mark'la veya paket dövizle yapılacaktır.

Hürriyetlerini 1992 yılında kazanan Türk Devletleri, müteşebbis azlığı, yıllarca devam eden Merkezi Plan fikrinin tahrip ettiği sorumluluk ve karar alma kabiliyeti ve yine Merkezi Planla dağıtılan hammadde ve işleyen sanayiinin farklı yerlerde olması gibi sebeplerle 1993 yılında da sıkıntılarını aşmak için gayret sarfedeceklerdir. 1993 Devlet bütçesi ile bu ülkelerde yatırım yapmak veya mevcut dış borçlarımız ödenmeden yeterli dolar kredileri açmak imkansızdır. O sebeple 1993 senesi içinde Türk Özel Teşebbüsü'nün ve tasarruf sahiplerinin katkısıyla 1 milyar $'lık bir fon yaratmak ve biran evvel bu ülkelerde gelir getirici yatırımlara başlamak lazımdır. Teşebbüslerde öncelik ağır sanayi kurma yerine entegre edilebilecek orta boy ve küçük sanayi tercih edilmelidir.

Velhasıl 1992 yılı, 1991'in veya daha evvelki yılların meselelerini de yaşıyarak bitmiştir. Kârlar kadar zararlar, alınan vergi kadar alınamayan vergiler, karaparanın cirit attığı eğlenceli büyük şehirlerin yanında kömür dumanından nefes alamıyan kasabalar birlikte yaşanmıştır.

1993'ün 1992'den aldığı kötü adetler vardır. Ama dileğimiz namuslu, işbilir, cesur, müteşebbis genç Türk iş adamlarının sahayı boş bırakmıyacakları ve tribünlerden inip oyuna katılacaklardır.

1992'den 1993''e

Mehmet Yıldız

Enflasyon mademki ekonomik bir sebep sonuç ilişkisidir. O halde çareleri doğru formüllerde aramak lazım. Gördüğümüz o ki enflasyon illetini yokedici ilacın formülünü hazırlarken bazı maddeleri yeteri kadar koymuyorlar, bazılarını da gereksiz yere artırıyorlar

1992 yılını geride bıraktık ama ülkemiz ve ekonomimiz açısından bir çok soruyu da beraberinde 1993'e taşıdık. Neydi bu sorular? Enflasyon, işsizlik, yatırımlar, iç politika dış siyasetimizdeki tutarsızlık vs. Hatırlarsanız ilk sayımızda kamuoyunu uyarma ve bilgilendirme görevini usanmadan sürdürmeğe olan inancımız ve bu konudaki kararlılığımızı dile getirmiştik. Bu Türkiye maalesef iktidarların başbelası Enflasyon denen Eko-canavardır. Enflasyon mademki ekonomik bir sebep sonuç ilişkisidir. O halde çareleri doğru formüllerde aramak lazım. Gördüğümüz o ki enflasyon illetini yokedici ilacın formülünü hazırlarken bazı maddeleri yeteri kadar koymuyorlar, bazılarını da gereksiz yere artırıyorlar. Formül de formül olmaktan çıkıyor. Böyle bir ilaç ta faydalı olamıyor tersine hastalığı azdırıyor. Bilmem ne demek istediğimizi anlatabildik mi?

İşsizlik hâlâ giderek ciddiyetini koruyor, hatta artarak sürüyor. Niçin artmasın ki? Eğer bir ülkede yatırımcı, devleti tarafından "vergi kaçakçısı ve hırsız" görülüyor ise ve o yatırımcı gerçekte her türlü riski göğüsleyerek ülkesine bir şeyler verdiğinin bilincinde bir devleti yoksa niçin yatırımını büyütüp işçi çalıştırsın? Tersine küçülür, işçi çıkartıp, riski azaltır. Dünyanın neresinde görülmüştür kıdem tazminatı gibi garip bir uygulama? İşte devletin bu yanlış bakış açısı sonunda içinin Sosyal Güvenlik Müessesesi olan SSK'yı da çökertti. Ülkeyi yöneten koalisyononun belki de en olumsuz icraatı olacaktır?(İş güvencesi yasa tasarım)

İç politikada belirsizlikler artmıştır. Son seçimlerde partiler % olarak birbirlerine çok yaklaşmışlardır. Bu da parti programlarının vatandaşa güven vermediğinin kanıtıdır. Bu nedenledir ki bazı partiler güvenip oy verdikleri partilerini bu kez cezalandırmışlardır.

Türkiye'nin 1992 yılında belki de en talihsiz görüntüsü bizce tutarlı bir dış politikadan yoksun oluşudur. Önceki ANAP'ın ve daha sonradan DYP'nin liberal çizgisi, dış politikada ABD'ye oynama yanlışını getirmiş, tüm dış olaylardaki bu nedenlerle hüsran yaşanmıştır. İşte önce körfez krizindeki yanlışlık, faturası 20 milyar $'ın üzerinde. Daha sonra Azerbaycan, Ermenistan, harplerine müdahale etmemek belki de orta Asya'ya açılabilecek kapının açılmaması ihtimali, işte Bosna-Hersek'e kayıtsız kalış ve işte sonuçları. Dünyada siyasi itibarı ve güvenilirliği bulunmayan bir Türkiye. Daha lafı uzatmaya gerek var mı?

Aslında biz Sanayaci ve işadamı derneğiyiz. Bizim konumuz ekonomidir, siyaset değil. Ancak siyasi hatalar ekonomiyi o kadar olumsuz etkiliyor ki etkilenmemesi mümkün değil. Körfez harbinde bir silah patladı.

Türkiye'de başta turizm sektörü olmak üzere tüm piyasa felç oldu. Sadece Türkiye'de mi? Elbette hayır, Avrupayı bile etkiledi. Türkiye'de koalisyon hükümeti bir iş güvencesi yasa tasarısı çıkarmayı çalışıyor, firmalar çalıştırdıkları işçilerin yarıya yakınını sokağa döküyor. (çıkarıyor) Daha birçok örnek verilebilir. Gelin siyasetten bahsetmeyin, mümkün değil. Halbuki hükümetlerin yapacağı şey istişareye emniyet vermektir. Sanayiyi ve işdünyasını temsil eden bizim gibi organizasyonlara kulak tıkamak değil

1993'e girerken bütün bu olumsuzlukların artılara dönmesini beklemek hakkımız olmalıydı, ama olmadı. Bütçe görüşmelerinde bağlanan bütçedeki rakam ve fasılları görünce nasıl olumlu bakacaksınız? Dış borç ve faizleriyle, ücretlerin dışında elinizde avucunuzda ne kaldı yatırıma sevkedecek? Yatırımcı giderek artan vergi yükünü nasıl aşacak ? Aldığı vergiyi kullanmasını bilmediğini itiraf eden devlet bıraksın sanayiciden yatırımcıdan verigi almayı, bizler de yatırımları artırıp işsizlere ekmek kapısı açalım. Sanıyoruz bu daha akılcı bir yaklaşımdır.

Geçen Yıllar ve 1992

Necdet Külünk

Hükümet yüzde 5.4 kalkınma hızı elde edildiğini ifade ediyor. Oysa 1992 yılı içinde bütün geri kalmış ülkelerde kalkınma hızı yüzde 6.7 olmuştur. O halde Türkiye geri kalmış ülkelerden de geri bırakılmıştır

Zaman su gibi akıyor. Kazançları ve kayıpları ile birlikte, saatin akrep ile yelkovanı yorulmadan dönüyor. Kasaya ve paraya dokunan eller, muhasebe esprisine yapışmak zorundalar.

Ekonomi, para kullanılarak yada para kullanılmadan insanları arasında değişik işlemlerine neden olan faaliyetlerin incelenmesidir. O halde ekonominin iki önemli öğesi var. Para ve mal.

1992 yılı için Türkiye Ekonomisinin genel değerlendirmesini yapmadan önce bakmak zorundayız. Türkiye'nin dünü nasıldı?

1917 yılınının başında bir Türk Lirası=3.70$=24 DM=0.50 Reşad altını idi. 1978 yılı için mukayese: Bir Reşad 3.100, Cumhuriyet 1.710$, Mark 1.9 TL'dır. Dolar, TL'na göre 20 misli, Mark 20 misli, Cumhuriyet altını 30 misli ve Reşad altını 50 misli değer kazanmış, Türk Lirası bu nisbette kaybetmiştir. Yarım yüzyılda Dolar ve altın bu denli değer kaybetmiştir.

1914 yılında nufusumuz 29 milyon idi. Bu sayı 1923 yılında 13.500.000 kişiye düştü.

Rakamlar, paramız ile birlikte nufusumuzunda küçüldüğünü gösteriyor.

1992 yılı Türkiye ekonomisine bakmaya çalıştığımızda...

2.1.1992 tarihli kur listesinde şu rakamları görüyoruz. 1 ABD Doları'nın Döviz alışı 5087.80, satış 5098.00 /1 Alman markının Döviz alışı 3866.73 TL, satış: 3874.48 TL'sıydı.

31.12.1992 tarihli kur listesinde 1 Amerikan Doları'nın Döviz alışı 8555.85 Tl, satışı 8573.00 TL/ 1 Alman markının alışı 5302.66 TL, satışı 5313.29 TL'sıydı.

Rakamlara arasında bir mukayese yapalım. Dolar 12 ay içinde 3468.05 TL kendi açısından yükselerek kâr yapmış., 2. Dünya harbine giren Almanya'nın markı ne olmuş? 1435.93 TL kendi açısından yükselerek kâr yapmış. % 80'e varan kur farkı, işçi-memur emekli ve tüketicinin sırtına koca bir kayıp gibi oturtulmuştur.

Batı kültürünün zırhı olan doları, markı, sterlini hızla değer kazanırken doğunun kültür zırhı olan milli para sürekli kan kaybetmiştir.

20.840.000 kilometrekarelik bir alanda, 622 sene hiçbir millete nasip olmamış Hak ve Adalet üzere egemenlik hakkını zaaflar ve dış etkenlerle kaybetmiş bir millet şu anda yoğun bakım odasına alınma durumdadır.

Parası, ekonomisi, sanatı, edebiyatı, askerliği ile örnek bir medeniyetin mirasçıları 14 Ocak 1983 tarih/21465 sayılı Resmi Gazete'de açıklandığı üzere: "Avrupa Konseyi Sosyal Kalkınma Fonu Erzincan projesi için sağlanan 30.000.000. ECU tutarındaki krediyi 15.7.2002 yılına kadar yıllık % 9.125 faizle......" almıştır.

1992 yılı GSMH, Devlet planlama Teşkilatının raporuna göre cari fiyatları 730 trilyon TL. Bunu cari döviz kuruna böldüğümüzde 100 milyar dolarlık GSMH rakamı orataya çıkıyor. Nüfusumuzun 55 milyon olduğunu düşünüp, 100 milyar doları 55 milyon'a böldüğümüzde, Türkiye'de kişi başına gelirin 2 bin dolar olduğunu buluruz. Yani OECD ülkelerinin GSMH sıralamasındaki yerini net rakam ile (1939$) 17. sıradayız. 24 ülkeiçinde 17.inci sıradayız.

1992 yılında iç borcun 120 Trilyon TL- dış borcun 50 milyar Dolar olduğunu ekonomik göstergeler bize gösteriyor. Dış borca tekabül eden faiz tutarı 8.5 milyon dolar yani 60 trilyon TL'dır. İç borcun ödenen faizi 80 trilyon TL'dır. Hükümet, Ana borçların Dolar bazında tutularak, borcun faizininde dolar içinden ödendiğini bir düşünün 1 yılda ödenen faiz toplam tutarı 140 trilyon TL'dır. Oysa Devletin tüm geliri 140 trilyondur.

Ticarette bir işletme için bu iflasın işaretidir.

Halbuki, 40 sene önce tükenmiş ülkelerin ekonomik göstergeleri bizim tam zıddımız. İtalya'nın milli geliri 1 trilyon 100 milyar Dolar, İspanya'nın 500 milyon dolar. Türkiye'miz ise hala 100 milyar Dolar'da seyrediyor.

Hükümet yüzde 5.4 kalkınma hızı elde edildiğini ifade ediyor. Oysa 1992 yılı içinde bütün geri kalmış ülkelerde kalkınma hızı yüzde 6.7 olmuştur. O halde Türkiye geri kalmış ülkelerden de geri bırakılmıştır. Adeta Türkiye'miz sürüngen bir hayata mahkum edilmiştir.

Dış ticaret açığımız 1991'de 8 milyar dolar, 1992'de 9 milyar 350 milyon dolara çıkımış. Hükümet, idareyi 93 trilyon 642 milyar lira iç borçla teslim aldı. Şimdi 151 trilyon TL'sı iç borca çıkardı. Yine 48 milyar 660 milyon dolar dış borç ile hükümet idareyi teslim aldı. Şimdi dış borcu 53 milyar dolara çıkardı.(1992 sonu için) Şimdi 56 milyar Dolar!...

Bu tablolar 1992 yılının ekonomi açısından parlak olmadığının ifadesidir. Peki ülkemiz toprağı ve insanı ile çaresizmidir? Hayır, hayır, hayır... "Niğde'nin Bereketli madeninden gümüş ve kurşun, Bozkır madeninden altın, gümüş ve kurşun, Ergani madeninden bakır, Gediz madeninden Şap, Malatya'da Gerger ve Şiru madenlerinden altın, gümüş ve kurşun, Gümüşhane madeninden altın, gümüş ve bakır, Giresun'da Espiye madeninden altın, gümüş ve bakır, Keban madeninden gümüş, kurşun, ve bakır, Amasya'nın Gümüşhacıköy'ünde gümüş, İnegöl madeninden gümüş, Kastamonu'da bakır, Kığı madeninden demir...." altın yumurtlayan tavuğumuzun kümesine sırtlan ve sansarın girmesine yasak koyarsak...

Güneşi batıda değil, ceketimizin astarı içinde ararsak...

Çözümün yanı başımızda olduğunu göreceğiz.



İ Ş A D A M L A R I

92'yi Nasıl Değerlendirdiler 93'ü Nasıl Görüyorlar

UMUTLAR... KORKULAR... BEKLENTİLER... TEMENNİLER

1992 YILI EKONOMİSİ

Bilindiği gibi geçtiğimiz yıl bazı kuruluşlar tarafından "boşa geçirilmiş bir yıl" olarak tarif edildi. Bu görüş üzerine gerçektende 1992 yılı boşa geçirilen bir yıl mıdır, değil midir? diye 1991 yıl sonundan 1993 yıl başına kadar neler yapıldı, neler yapılmadı? diye bakıyoruz ve görüyoruz ki; Koalisyon hükümetimizin, bir çok vaadler vererek halkın beklentilerine neden olması, bu beklentilerin bir çoğu gerçekleşmeyince de, belli kesimlerin hayal kırıklığına uğramasına neden olmuştur.

1992 Yılı ekonomik gidişatı, Sanayici ve işadamları açısından da pek göz doldurmamıştır. Daha önce uygulanan ve ağır eleştirilere uğrayan ekonomik politikalar aynen uygulanmaya çalışılmış, hatta bunlardan bile tam başarı sağlanamamıştır.

Özelleşmede yapılanlar yetersiz olduğu gibi kamu açıklarının Devlete yük olması her geçen gün biraz daha artmıştır. Bazı sanayi tesislerinin özelleştirilmesinde açık bir politika izlenmemiş, gizlilik ve üstü kapalı blok satış yapılmıştır. Örnek olarak DENİZLİ Çimento fabrikası satışı ile ilgili dedikodular inandırıcı bir açıklama ile cevap verilmemiştir.

Hükümetin ekonomik politikaları uygulamada başarısızlığının en büyüksebebi olarak; çok başlılık gelmektedir. Hedeflenen politikalar oy kaygusu ile uygulanamamış, bazı sapmalar görülmüştür. Vaadler neticesi gerçekleşen beklentiler yapılamıyanları kısa, kısa paragraflarla şöyle sıralayabiliriz.

1. Sanayi yatırımlarının özendirilmesi, sağlıklı teşvikler ile sanayinin desteklenmesine rağmen yatırımlar daha ziyade lüks tüketime kaydırılmıştır. Bilhassa lüks tüketimdeki uzun vadeli satışlar bu sektörün hareketli kalmasına sebeb olmuştur. Yatırımcı lüks tüketim dışında spekülatif yatırımlara yönelmiş, döviz tevdiat hesapları hızla büyümüş, faizle geçinen bir Türkiye yaratılmaya çalışılmıştır. Sanayici yatırımların faizle mukayese ederse, kafası karıştırılmış ve yatırım şevk'i ve hevesi kırılmıştır.

2. Çek ve senetlerin denetim altına alınması, iş aleminin en önemli beklentilerinden idi. Enflasyonun en çok bilinen sebeplerinden, Merkez Bankası'nın para basması idi. Bu gün tedavüldeki nakit paranın çok üzerinde dolaşımda bulunan çek, alım gücünü fevkalade artırarak enflasyonun en önemli sebeblerinden birini teşkil etmektedir. Çek ve Senet kullanımı mutlak bir sisteme bağlanmalıdır.

3. Reform niteliğinde bir vergi yasasının çıkarılmaması da önemli bir eksiktir, vergi adaletinin sağlanması, öz kaynak kullanan şirketlerin, bu kaynaklarının enflasyon nedeni ile vergi olarak uçup gitmesine, demirbaşlarda olduğu gibi yeniden değerlenme getirilebilir. Vergi adaletini sağlamanın, işçi şirketlerinin ve kamu kuruluşlarının görüşü alınarak hazırlanabilir. Vergi tahsilatında bu gün de, mevcut mükellefler daha da sıkıştırılarak yatırım hevesleri kırılmaktadır.

4. Büyüme hızı diye belirtilen % 5'lik rakamın gerçeklemesi de, daha önceden alınan tüketim politikası neticesi gerçekleşmiştir. Tüketimin hızla artması oranında milli gelir yükseltilememiştir. Yabancı sermaye, bir daha çıkmamak üzere Türkiyeye yerleşmiş, kendi iştigal konusu ile uğraşan Ulusal sanayimizi boğarak yok etmektedir. Yabancı sermayenin getirilmesindeki en önemli amaç, önderlik ve yerli sanayinin teknolojisine yenilemesi gibi serbest rekabet ortamını sağlamaktır, ancak "kedinin fare ile oynadığı bir ortama da serbest rekabet denilemiyeceği muhakkaktır. Bir çok sanayi ülkesinde dahi korumacılığı hala kaldırılmış olmamakla, kota-fon gibi uygulamalarla sanayicisini korumaktadır. Korumayı istismar eden sanayicilerin cezalandırılması da dahil olmak üzere ulusal sanayimizin yok olarak, kapitilasyonlara benzer bir sanayi bağımlılığı mutlak önlenmelidir.

5.Sovyet Sosyalist Cumhuriyetler Birliği'nin dağılmasından sonra ki belirsizlik bu gün dahi sürmektedir. Bu ülkelerden Türkiye'mize gelen yabancıların; ahlaki değerlerimizi bozduğu kaçakçılığı da had safhaya getirmiştir. Bu ülkelerin döküntülerinin yanı sıra bir çok ülkenin malı da bu vesile ile yurdumuza sokulmaktadır. Bugün Karadeniz ve İstanbul'da büyük pazarlar kurulmakta, buradaki alış verişin hiç bir istatistiki kaynağa alınamadığı görülmektedir. Aylık enflasyon rakamlarının tesbiti yapılırken iç talebi düşüren bu mallara ödenen döviz kaçağı hesaba katılmamaktadır. Bavul ticaretinden faydalanan sanayileşmiş ülkelerden olan Japon, Anerikan ve Alman mallarınında olması düşündürücüdür, gümrüklerde bir gevşeme görülmektedir.

Temennimiz; Türk Sanayici ve İş adamlarının daha ileriye gitmesidir muhakkak, yukarıda belirttiğimiz aksaklıklar belkide bu yıl giderilecektir dileği ile saygılarımı sunarım.

Faruk ALYAZ
MÜSİAD/DENİZLİ
Yönetim Kurulu Üyesi





1993 FARKLI MI OLACAK ?

Sosyal ve kültürel işlvelerini nazara almaz isek Devlet'te bir ticari işletmedir.Nasıl siz işletmenizde ekonominin kurallarına uymak zorunda iseniz, Devlette aynı şekilde bu kurallara uymak zorundadır. Bizim gibi gelişmekte olan ülkelerdeki DEVLET BABA kavramının sorumsuzca istismar edilmesinin neticesi, çöken Doğu Blok'unun hali ile gözümüz önündedir. O kadar doğal kaynak zenginliğine (bizde O da yok) rağmen İFLAS.

Bu girişi niçin yaptım anlatayım. Enflasyonun Devlet politikası olduğu yerde sermaye terakümüne imkan yoktur. Bazıları hemen itiraz edecektir, enflasyonun Devlet politikası olduğunu da nereden çıkarıyorsun, baksana adamlar canla başla enflasyon ile boğuşuyorlar. Beyler kendimizi kandırmayalım. Devlet tahvil çıkarıyor ve % 70'in üzerinde bir faiz ile borçlanıyor. Devlet bu faizi ya öz kaynağından ödeyecek, ki o öz kaynak zaten yetersiz ve 100 Trilyon iç borç yükü altında. ya da enflasyon olarak borçlandığı kesime ödetecek. Hiçbir hükümet te enflasyonu iç borç faiz oranının altına düşürmeye yanaşmaz. Peki bu durumda sanayici ve iş adamı ne yapacak? Döner varlıklarınızın % 70'i gizlice (gayri resmi olarak), kazancınızın % 50'si aşikar (fonlar dahil, resmi olarak) Devlet tarafından alınırsa nasıl işinizi büyüteceksiniz, nasıl yatırım yapacaksınız? Efendim kredi alın diyen bir çok bilir kişi çıkabilir. Dürüst bir yatırımcı bu şartlarda kredi alıp yatırım yapmaz. Çünkü kazanamaz. Özel şartlara haiz olmayan kredi alan yatırımcı bunu geri döndüremez. Mevcut şartlarda kredi veren bankaların da paramız battı, verdiğimiz krediler geri dönmüyor diye yakınmaya hakları yoktur. Ekonomik kuralları gayet iyi bilen özel bankalar zaten kendilerini çeşitli yollarla sağlama aldıkları için bir müddet sonra O fabrikaların sahibi olmaktadırlar. (Nasıl yönettikleri veya yönetemedikleri ayrı mesele) Ancak, Devlet Bankalarında krediler ekonomik verilere göre değil de siyasi referanslara göre verildiği için büyük çaplı batık olayları hep Devlet bankalarında olmaktadır.

Öz kaynak olarak yerin altında bol petrolumuz da olmadığına göre ekonomik yapımızı nasıl büyüteceğiz. Bunu gerçekleştirmenin bir tek yolu vardır. O da gerçek yatırımcıyı teşvik etmektir.

Şimdi bazıları "efendim bu kadar teşvik tedbirleri var zaten fazlasıyla teşvik ediliyor" diyebilir. Kanunları, Yönetmelikleri çıkarmak yetmez, bunlar gerçek anlamda yatırımcıya ulaşıyor mu? Kanunları uygulayanların yatırımcıya bakış açısı nasıl? Yatırımcının ilk işe başlarken muhatap olduğu Yerel Yönetim tavrı olumlu mu? Mesela Kdz. Ereğli'deki Yerel Yönetim yeni bir sanayi kuruluşuna müsade etmediği gibi, daha önceden şehirden 20-25 Km. uzağa inşa edilmiş fabrikaların bulunduğu sahaları da mücavir alan yaparak, kokusu, isi, pisi olmayan bu işletmeleri yıkmaya çalışmaktadır. Soruyorum, şimdi siz bu zihniyetin hakim olduğu bir yerde üretkenliği nasıl arttıracaksınız. İnsanlarınızın refah seviyesini nasıl yükseleteceksiniz.

Bu günlerde güncel olan bir konu var. Efendim Kurumlar vergisinin payı toplam vergi gelirleri içinde % 8'miş. Bankalar gibi parayla para kazanma gibi üretime donuk olmıyan kolay para kazanma yollarını vergilendirin. Ancak üretime donuk kurumları sadece ödedikleri kurumlar vergisi ile değerlendirmek son derece yanlıştır. Bu kurumlar kaç kişi istihdam etmektedirler? Bunlardan dolayı ödedikleri gelir vergisi stopajları, zorunlu tasarruf ödemeleri, konut fonları nedir? Bu kurumlarla bağlantılı çalışan yan sanayi kaç kişi istihdam etmektedir? Onların ekonomiye katkısı nedir? Üretilen malların taşınmasından kaç kişi ekmek yemektedir? Perakende satış bayileri ne kadardır? Bu soruları çoğaltmak mümkün.

Bu durumda kurumlar vergisi mükelleflerinin toplam vergi içindeki payı % 8'dir. O da önemli bir şey değil, istisnaları kaldıralım, bunlar olmasa da olur diyebilirmisiniz? Önemli olan istisna ve teşviklerin mahiyetidir. Üretime olan katkısıdır. Bu yönde çalışmalar yapılmalıdır.

Ekonominin Devlet eliyle büyüyemiyeceği artık bütün Dünya'da anlaşıldı. Bir tek KÜBA ve siyasi istikbalini seçmenlerini bir kamu kuruluşuna yerleştirmekte gören bazı ilkel siyasiler haric.

Beyler aklımızı başımıza alalım. Parayı dövize veya devlet tahviline bağlayıp, hiç baş ağrımadan para kazanılabilen ülkemizde işçiyle, devletle, yerel yönetimle, Sanayi Bakanlığı ile, Çalışma bakanlığı ile ve daha bilmem nelerle uğraşmayı göze alarak yatırım yapan kişiyi, sizi bilmem ama ben alnından öperim.

Gönlüm farklı olmasını istese bile, aklım 1993'ün farklı olmayacağını söylüyor.

Engin Mehmet ÖZERTAN
(MÜSİAD Kdz. Ereğli)

92 -93

92 Yılı ve 91 Yılının getirdiği bir çok değişikliklerinde doğumu olmuştur. Onun için 91 ve 92 yılların beraber mütala etmekte fayda var. Ayrıca bunu hem ekonomi hem siyasi düşünmek gerekmektedir. Her ne kadar siyaset ayrı ticaret ayrı denilse de bugünkü ortamda belirli siyasetleri olmayan ülkelerin ticaretleri de belirli olamamakta küçük kalmaktadır. Irak-Kuveyt çatışması ile başlayan 91 yılı Amerika'nın Rusya'yı diskalifiye etmesi bir boş çuval gibi kenara atması ve yıkılmaz sarsılmaz gibi görünen Rus hegemonyasını çöktürüp dağıtması Amerika'yı bir numara oluduğunu tesciline yetti de arttı bile.

Yine dışımızda ama bizi oldukça etkiyelen Bosna-Hersek, Azerbaycan, Karabağ iç savaşları her ne kadar direkt olarak yardım etmiyor görünsek de



belirli bütçesi olan Türkiye'nin ekonomisini sarstı.

Yurt içine baktığımızda Erzincen depremi, grizu patlaması, çığ felaketleri, Güneydoğu olayları ekonomimizi sarsan, buraları paranın aktığını düşündüğümüzde küçük görülmeyecek başlıca olaylardır.

Bunun yanında sağlık politikasında beklenen düzenleme ve yeşil kart olayı, gelir düzeyini arttıracak ve refah ortamı yaşatacak çifte anahtar hikayesinin neticesiz kalması, kitleri özelleştirme politikasının yetersiz kalması üstüne son üç yılda alınan memur ve işçi sayısının son üç ayda bundan daha çok kişinin alınması söylenenler ile yapılanların birleşmemesi tüm Türkiye'yi etkileyen başlıca olaylardan bir kaçı diyebiliriz.

1991 yılında yapılan ihracat 14 milyar dolar civarındadır. 1992 yılında resmi olarak açıklanmamakla beraber 16 milyar dolar olacağı tahmin edilmektedir. Denizli'miz direkt olarak 91 yılında 140 Milyon dolar 1992 Yılı sonu 154 milyon dolardır. Yani sözün kısası ihracatımız % 10 artış göstermiş durumdadır.

Arif GÖREN



1992' de TÜRKİYE EKONOMİSİ

Bir ülkede büyüme hızı nüfus artışı hızı ile paralel gidiyorsa zaten o ülkede büyümeden söz edilemez. Eğer nüfus artış hızı % 4 buna karşılık büyüme hızı da %4 ise gerçek anlamda ekonomi hiç büyüyememiş demektir. Bunda sonuçları ülkemiz için çok ağır faturalar ödemek demektir.

Sanayi sektörü 1992'ye çok hızıl bir şekilde girdi. Ancak son 4 aylık dönemde sanayi sektörünün artış hızı önemli ölçüde azaldı. Bu tesbitimizin göstergesi yeni yılın 3-4 ayında enflasyonun düşük olması, bahardan sonra ise hızlı bir artış göstermesi olacaktır. Geçen yıl belirli ölçüde talep vardı. Bu yıl ise aynı canlılıkta bir talebin olacağını pek zannetmiyorum. Hükümetin bu girdaptan kurtuluşu için talebi pompalaması gerekiyor. Bir başka deyişle para basması gerekiyor. Para basarsanız girdaba düşmemesi için faizleri yükseltmesi şart, a zamanda maliyetler doğal olarak artacak demektir.

Ekonomiyi girdaba sokmanın tek yolu kamunun kendisini düzeltmesi kit ve bütçe açıklarının kapatılması, kamu setöründeki borçlanmaların GSMH % 6 civarında çekilmesi şu sıralarda bu oranın % 12 lerde olduğu kanaatimdeyim. Ancak bu düzeltmeler şimdilerde başlansa sonuçlarının on aydan önce alınabileceğini sanmıyorum. Ayrıca mevcut Hükümetin kendi mantığı içerisinde kamuyu düzeltme gibi bir kararı alacak ve de uygulayacak siyasi bir kararlıkta olamadığı görülüyor. 1993 de Enflasyonda düşme gibi bir varsayım geçerli gözükmüyor. Ayrıca 1992 yi bunca olumsuzluklarla geçiren Türkiye 1993'de seçim ekonomisinin etkisi altında girecektir. Bu nedenle yakın vadede ekonomide bir disiplin temini mümkün gözükmemektedir. Kamu açıklarından dolayı kronik enflasyon devam edeceğe benzer. Bir önceki enflasyon düzeyini tutturmak için gerekli olan real fazi oranının her dönem arttırmak gerekecektir.

Siyasi otorite bu fasit daireye girince ya yüksek faizin faturasına katlanacak veya hiper enflasyona geçilecektir. Hiper enflasyonda göze alınamadığını ekonomi uzun vadeli durgunluk ve daralmaya girecektir. Meselenin tam anlamı ile Türkiye ekonomisi mevcut iktidarın elinde durgunluk içerisinde enflasyona girmiştir. İktidar tam bir açmazın içerisindedir. Tabii ki bu durum sevindirici değil ülkemiz açısından üzücüdür.

Bütün bunlarTürkiye'deki iktidarların özkaynaklara yeterince önem vermeyip dış angajmanlarla ülkeyi yönetme politikalarının tartışılmaz sonucudur. Bu anlattıklarım doğru kabul edilebilirse 1993 de sanayici ve iş adamı dostlarımızın öz kaynaklarının dışına çıkmamalarını risklerden olduğunca kaçınmalarını tavsiye ederim.

Eflatun SAYGILI
İzmir Müteşebbis Heyeti
Yönetim Kurulu Üyesi



1992

1992 Yılı iktisadi gişatından bekleyip de gerçekleşmesini göremediğimiz bazı olayları, bu yazı çerçevesinde genel ve ana başlıklaraltında şöylece özetleyebiliriz.

1- İhracat, son 3 yılda eriştiği seviden önemli ölçüde bir sıçrayış gerçekleştirememiştir. Yatırım ve üretime dayanmayan bir ihracat artırımı beklenmesi esasen hayal olurdu.

13 Milyar dolar mertebesindeki bir ihracata ulaşmada, atıl kapasitelerin harekete geçirilmesi, prim ve yüksek kurlarla desteklenen parasal teşvikler, müteşebbisin önünü tıkayan bazı idari ve mevzuat formalitelerinin azaltılması, yurt dışındaki özel şahsi ve kurumsal fonların ihracat bedeli adı ile ülkeye dönmesinin tesirleri olmuştur. Ancak bu faktörler tesirlerini icra etmiş ve sona ermiş olup, bundan böyle sürekli ve artan bir ihracatı imalat ve yatırım gerçekleşmelerine dayandırmak ve bundan beklemek mecburiyeti vardır.

İhracatın kompozisyonundaki sanayi payının arttığına ilişkin iyimser değerlendirmelere de ihtiyatla yaklaşmak lazımdır. Önemli ölçüde pazar payı temin eden ucuz işçilik, aratna ücretle-

92 ? 93

rel, rekabeti zorlaştırmaktadır. İhracattan üçte bire yakın hisseye sahip bir setröre (tekstil) hiç özel destek ve yaklaşmanın mevcut olmaması da kamu adına kayda değer yanlış bir teşvik politikasıdır.

2- Dış ticarette önemli yeri olacağı iddiaları ile başlatılan serbest bölgeler uygulaması beklenenі verememiştir. Esasen bir üretim ve ticaret bölgesi olacak kadar fiziki sınırlarla bir mekan genişliğine sahip olarak başlatılamayan bu serbest bölgelerden daha fazlası beklenmemeli idi. Şu anda sadece idari ve gümrüğe ilişkin yurt içinde düzenlenemeyen ve halledilemeyen bir takım montalarını aşıldığı bölgeler olarak faaliyet göstermektedir.

3-Kamunun borçlanma gereği azaltılamamıştır. Bütçe ve KİT açıklarına ilave olarak sosyal güvenlik sisteminin açıklarına ilave olarak sosyal güvenlik sisteminin açıkları ve belediyelerin artan nisbetteki finansman talepleri oluşmuştur. Öyleki kamu daha yüksek oranlı faizlerle içeriden borç ararken, KİT ve belediyelerin dış borç talepleri de yeniden hazinenin izin ve denetimine tabi kullanmak ihtiyacı duyulmuştur. Şu andaki hali ile 2 aktif nüfusun (sisteme prim ödeyen, sistemden maaş alan) 1 peniğe tekabül ettiği bir sosyal güvenlik sistemini yeni baştan gözden geçirmek icap eder.

4- Son yıllarda hep gündemde kalan ancak çok fazla ciddi adımlar da atılamıyan özelleştirme... Önce sanki özelleştirmenin altı yapısı hazırlanıyor. Bugün gerçek rayiç değeri ile özelleştirmeye konu KİT'leri satın alabilecek bir seviye de özel sermaye birikiminin mevcut olmadığına inanıyorum. Bu durumda da kamudan özele bir sermaye ve servet transferi söz konusu olur. Özelleştirmenin süratle buradan kaynaklanmaktadır. Ancak bu aşılamaz bir mani olarak görülmemelidir. Özelleştirmeyi esasta benimsemek ve savunmak ve bunu yapma zarureti uygulamadaki yanlışları mazereti olamaz. Özelleştirme gelirleri cari harcamalara sarfedildiği takdirde kanaatimce yeni bir KİT serisinden daha vahim bir hayata sebebiyet verilmiş olur. Esasen özelleştirme gelirinin sarf mahalleri belirlemiş ise bu konudaki bazı mukavemetler de yumuşar. Özelleştirme yapılırken yeni tekellerin oluşmamasına da dikkat etmek fevkalade önemlidir. Esasen özelleştirme yönetimin özelleşmesi midir, yoksa sermayenin kamu veya özele ait olmasının ne önemi olabilir? Kamunun yönetimi özelleştiremediği, daha doğrusu kendisini özelleştiremediği için, sermayeyi özelleştirmek suretiyle yönetimi özelleştirmeyi düşünmektedir. Bu çerçevede mesela Arçelik'teki % 10 kamu payının elden çıkarılması özelleştirme mi dir? Yoksa bu nisbetteki kamu paylarının özel sektörce yönetilmesi imkanlarını mı araştırmalıyız?

Mustafa AÇIKALIN

1992 NE GETİRDİ



1992 yılı, farklı görüşteki iki partimizin, programlarında birbirine yaklaşan ve ortak noktalarda oluşturdukları programıyla başladır. Programda hükümetin bir kanadı, sanayi ve tarımda hamleciliği; küçük ve orta ölçekli sanayi işletmelerinin ekonomiye katılım ve katkılarını önplana çıkarırken,diğer kanadı ise toplumun genelini ilgilendiren hukuk ve sosyal içerikli ve insan haklarını ön plana çıkartan hedeflere yer vermiştir.

Genelde ise hükümetin ana iki ortak hedefi; enflasyonu ve terörü dizginleyip, toplumdan talep edilen süre içinde belirli seviyelere indirerek yaşam seviyesini yükseltmek, TL'nın değer kayıp hızını düşürmek, refah ve huzuru sağlamaktı.

Her ne kadar istenilen 500 günlük süre tamamlanmamasına rağmen geçen süre içinde ve 1992 yılında özellikle enflasyonla mücadelede başarılı bir sonuç çıkmamıştır. Yıl içinde toplumun genelini ilgilendiren tabi afet ve göçmen sorunları nedeniyle enflasyonla mücadelenin daha sonraya bırakıldığı izlenimi hissedildi. Sanayici ve işadamları olarak temennimiz bu mücadelede 1993 yılı içinde başarılı ve cesur kararlarla uygulamanın yönlendirilmesi ve 1993 yılı enflasyon tahminlerinin revize edilerek şeffaf hale getirilmesidir.

Öte yandan yıl içinde Türk Ticaret Kanununun gözden geçirilerek, ticari yaşamın 1930'lu yıllardan kalan müeyyidelerden kurtarılması ve beklentisininde gerçekleşmediği gözlenmiştir. Çek ve senet hamillerinin korunmasına yönelik yasalara da fiiliyatta maalesef işlerlik kazandırılamamıştır. Maliye politikasının gözden geçirilerek, vergi sisteminin revize edilerek yasalaşması; ve sisteme işlerlik kazandırılması beklentilerimizin devam ettiğini söylemek gerekir.

Sabit kıymetlerde olduğu gibi stokların da yeniden değerlemeye tabi tutularak enflasyonun vergisinin işletmelere yük olmamasının önlenmesi hükümetin 1993 program uygulamasında üzerinde durulması gereken ve iç hayatının geleceği açısından önemli gördüğümüz bir husustur.

İnşaat malzemeleri sektörünün lokomotifi olan inşaat yatırımlarına hız verilmemesi; 1992 yılının afet8 ve göçmen konutları dışında konut sektörünün yatırım yılı olmaması; konut açığı konusunda gerekli köklü tedbirlerin alınmaması; geniş bir ticaret potansiyelini harekete geçirmemiş ve bu sektördeki yatırım, sermaye ve diğer birikimlerin atıl kalmasına neden olmuştur. Türkiye'de ilk defa sanayiciyi teşvik eden hükümetin büyük kanadı gelmiş oldukları iktidarda başlangıçta sanayicilere sevinç ve ümit verirken; uygulamada devlet özel sektörü ve bunların yatırımlarını baltalar duruma gelmiştir.(Çay ve şeker üretiminde olduğu gibi) Öte yandan temel maddelerden şeker'de; kesme şeker fiyatının toz şekerden kullanıma ters orantılı olarak daha fazla sübvanse edilerek yani cinsten mamuller arasında fiyat farkını kapamasıda, kesme şeker yatırımı olan

sanayicinin 1993 hedeflerini karamsarlığa dönüştürmüştür.

Geçen bir yıllık süre zarfında terör konusunda alınmış kısa dönemli tedbirler olumlu sonuçlar doğurmuştur. Eğitim sağlık ve sosyal hizmetlerle ekonomik yatırımların uzun vadeli desteklenmesi ile büyük şehirlerde odaklaşmaya başlayan terörle, mücadelenin neticeleri alınıncaya kadar sürdürülmesi toplumun geniş kesiminin katılacağı yeni yıl beklentilerinin özetidir.

Hükümetin kendi hedeflediği ve toplumun genelini ilgilendiren birbiriyle ilgili ekonomik kararların ivedilikle alınacağı 1993 yılı beklentilerimizin diğer boyutudur.

M.Rıfat Hisarcıklıoğlu

92'DEN 93'E

1992 Yılının ekonomik görüntüsünün hiçte iç açıcı olmadığı her kesim tarfından kabul edilen bir gerçek.

Gerdide bıraktığımız yılı ekonomik bakımdan tahlilden ziyade., bu sahada iyileştirme adına yapılanlarve yapılmayanlar, yanlış ve doğrular diye gruplandırma kanaatimce daha yerinde olur.

Ülke ekonomileri o ülkenin eğitimden sağlığına, aile yapısından savunma sanayiine, bireysel ahlaktan toplum ahlakına kadar bütün kesimlerini etki alanına alan ve yönlendirilmelerinde tesirli olan bir setör özelliği taşır. Evet eğitim bir plan ve program işidir ama tatbikatta ekonominin faktörleri birinci derecede tesirlidir. Keza savunma sanayiide, toplum ahlakıda buna parelel gelişir. Ekonomiye yön veren kurum ve kuruluşlar bu istikamette sıhhatli, cesur kararlar yerine, günlükve ekseriyeti itibariyle de politik kararlarla 1992 yılı panoramasını karartma yarışına girdiler adeta. Ekonomi verileri dışa ve dövize endekslemek sanayici ve yatırımcımızı yabancı sermaye karşısında eli kolu bağlı bir duruma getirmekti. Bütün imkansızlıklara rağmen ülke menfaatleri gereği dişinden tırnağından arttırarak biriktirdikleri ve verdikleri vergilerle sanayi ye katkıda bulunan fedakar insanımızın emeği özelleşme adı altında yabancı sermayeye takdim edilince insanımızın moral çöküntüsü altında kalması kaçınılmazdı. Ve bu maalesef oldu.

Ekonomiyi meydana getiren sektörler ve bu setörlerin kendilerine özel durumları incelenip, bir tabib titizliği ve dikkati ile alınması gereken kararlar ne yazıkki günlük ve birazda siyasi düşünceleri yansıtan kararlar şekline dönüşünce ekonomideki kara delikler büyümeye başladı. Her hafta değişen faiz oranları, başedilmesi adeta imkansız hale gelen enflasyon canavarı ile varlığını sürdürebilme savaşı veren orta ölçekli sanayi kuruluşları ek yatırıma yönelme şöyle dursun, mevcut yatırımın devamını bile ciddi olursa düşünmeye başladı. Bu durum tabii olarak işsizlik sorununuda beraberinde getirdi.

Orta ölçekli sanayiler ekonomilerde aktarma organlarıdır. Bu organların verimli ve sıhhatli işlemleri ölçüsünde ülke ekonomileri sıhhat kazanır. Oysa geride bıraktığımız yıl bu sektör pek çok kolda olduğu gibi can çekişti. Geçmiş yılların birikimi olanlar dışında kalanlar maalesef 1992 nin sonunun getiremeden yerlerini boş bırakıp çekilmek zorunda kaldılar.

Enflasyon oranlarına paralel fiyat artışları ile kasa girdilerin şişiren kartellerin verileri ile ekonomiyi değerlendirme hatası bu yılda yapıldı. Değerlendirme sektörün bütün birimlerinden gelen verilerle olmalı idi. Bunun tamamen tersi yapıldı.

Özetle 1992 yılı Bankaların kendi sektörlerini bile tehlike sınırına getiren faiz yarışı, birbirini tutmayan ekonomik değerlendirme hataları ve yatırımcıyı yatırımdan kaçıran tutarsız tedbirlerle orta ve küçük ölçekli sanayinin ipinin çekildiği bir yıl oldu.

1993 yılının çok çetin geçmesi beklentilerine rağmen, ekonomik hayatta kendini hissettiren, milli menfaatleri ön planda tutan, planlı, programlı ve işlerini bilen değerli üyeleri ile ülke ekonomisinin imdadına koşan MÜSİAD'ımızın büyük gayreti ile ümitlerin yeşerdiği bir yıl olması temennisiyle selamlar ve saygılar.

Muhiddin ERKAYA

BİR YIL GERİDE KALDI

Bir yılı daha geride bırakırken Dünyamızda ve Ülkemizde Sosyal ve Ekonomik dengelerin 1992'de çok hızlı değiştiğine şahit olduk,



Bosna-Hersek'de tüm kültür değerlerinin toz haline geldiği, BM. kontrolünde soykırım yaşandığı ırza geçme olaylarının görüldüğü,

Yine lobiler tarafından şımartılan ermenilerin, Kafkasya'da, Azerbeycan'da Karabağ'da soydaşlarımıza uyguladığı zulüm;

Bm. başındaki diktatörün Kıbrıs konusunda aldığı ve aldırdığı kararlar,

Asırlardır bir arada yaşamış Güneydoğu insanının arasına atılan nifak tohumları,

Bütün bunlar Sosyal yönden 1992'de yaşanan ve hala yaşanmakta olan olaylar.

Ekonomik yönden 1992'ye baktığımızda pek iç açıcı tablo ile karşılaşamayız,

Enflasyon % 70'lerde

Kamu açıkları büyük boyutlarda

İç ve dış borçlanma her geçen gün artmakta,

Bu verilerden yola çıkarak 1993'de ekonominin 1992'den pek farklı olmayacağını, durgunluğun devam edeceğini, makro alanda radikal tedbirler alınmadığı sürece de bu gidişin süreceğini söyleyebiliriz.

Ömer Cihad AKAY
MÜSİAD İZMİR BAŞKANI

FOTOĞRAFLARLA MÜSİAD' 92





Cumhurbaşkanı Turgut Özal Müsiad Genel Başkanı Erol Yarar'ı kabul ederken



MÜSİAD heyetinin Cumhurbaşkanını ziyaretinden bir enstantane



Müsiad Yönetim Kurulu Üyeleri Cumhurbaşkanı Turgut Özal'ın kabullerinde





Müsiad'ın düzenlediği bir toplantıda Milli Eğitim Bakanı Sayın Köksal Toptan konuşma esnasında (Müsiad Genel Merkezinde)



Musiad İzmir bölgesinin Tertip ettiğibir açık oturumda Sayın Aydın MENDERES konuşma yaparken.



Müsiad Genel başkanı Bülent ECEVİT'i makamında ziyaret ederken.





DSP Genel Başkanı Sayın Bülent Ecevit ve Eşi Sayın Rahşan Ecevit Müsiad Genel Merkezine katıldıkları bir yemekli toplantıda Müsiad Genel Başkanı Erol Yarar ve Yönetim Kurulu Üyesi Şekip Avdagiç ile birlikte



Yeniden DOĞUŞ Partisi Genel Başkanı Hasan Celâl GÜZEL'in MÜSİAD'daki konuşması.



Büyük Birlik Partisi Genel Başkanı Sayın Muhsin Yazıcıoğlu Müsiad Genel Merkezinde konuşma yaparken.





Gazeteci Yazar Prof. Dr. Nevzat Yalçıntaş bir çarşamba yemek toplantımızda Müsiad Genel Başkan yardımcısı B.Ali Bayramoğlu ve Kırım Ticaret Heyeti ile birlikte



Eski Aileden Sorumlu Devlet Bakanı Sayın Cemil Çiçek Müsiad Genel Başkanı Erol Yarar Başkar Yardımcısı B.Ali Bayramoğlu Genel Sekreter Ömer Yararbaş AMGT Genel Sekreteri Sayın Ali Yüksel ile birlikte.



MÜSİAD-İZMİR'in tertiplediği toplantıda Aydın Menderes konuşurken.

Eski Ulaştırma, Maliye ve Gümrük Bakanlarından Prof. Dr. Ekrem Pakdemirli MÜSİAD'daki konuşmasında,





Eski Mit mensubu Prof. Dr. Mahir Kaynak MÜSİAD'daki konferansında



Türk Edebiyatı Vakfı Başkanı Üstad Ahmet Kabaklı Müsiad merkezindeki sohbetinde.



Sivas Belediye Başkanı Temel KARAMOLLAOĞLU MÜSİAD'daki konuşmasında



Orta büyüklükteki işletmeler ve bürokrasi raporu sunum töreninde davetlilerden bir grup



Orta büyüklükteki işletmeler ve bürokrasi raporu sumun töreninde Müsiad Genel Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri birarada



Orta büyüklükteki işletmeler ve bürokrasi raporu sunum töreninde izleyicilerden görünüm.

FOTOĞRAFLARLA MÜSİAD' 92



Osmanlı Hanedanın Som temsilcilerinden Fethi Osmanoğlu Müsiad'da katıldığı bir yemekli toplantı da Genel Başkanımız ile



RP Kayseri Milletvekili Doç.Dr. Abdullah GÜL'ün MÜSİAD'daki sohbetinden bir görünüm.



Müsiad Ankara Şubesi yöneticilerinin Yeniden Doğuş Partisi Genel Başkanı Sayın Hasan Celal Güzel'i ziyareti.





MÜSİAD Üyeleri DSP Genel Başkanı Bülent Ecevit ile



Cumhurbaşkanı Turgut Özal, Genel Başkanımız Erol Yarar ile...



Başbakan Baş Danışmanı Ertan Yülek, Genel Başkanımız Erol Yarar ile birlikte Çarşamba yemeklerinden birinde birlikte görülüyor.



MÜSİAD Ankara Şube Yöneticileri MHP Genel Başkanı Alparslan Türkeş ile birlikte

MÜSİAD Denizli Bölgesi Üyeleri MÜSİAD Merkezinde Vali, Belediye Başkanı ve İDV Başkanı Ali Coşkun ile Birlikte



Denizli'de Müsiad'ın tertip ettiği ve Ali Coşkun'un konuşmacı olarak katıldığı yemekli toplantıdan bir görünüm.









Genel Başkanımız Erol Yarar Hollanda Konsolosi J.J.Roeland ile birlikte



Arjantin Büyükelçisi MÜSİAD Genel Merkezini ziyaretleri esnasında



Kazak Ticaret Heyeti Genel Merkezimizi ziyaretlerinde Genel Başkanımızla Birlikte, Karşılıklı işbirliği protokolü imzalarlarken

Müsiad heyeti Azarbeycan Maliye Bakanı Yardımcısı ile birlikte



Rus Ticaret Heyetin Üyeleri Genel Merkezimizi ziyareteleri esnasında, Yönetim Kurulu üyelerimize bilgi verirlerken







Mövenpick te yapılan Orta Büyüklükteki İşletmeler ve Bürokrasi raporu sunum töreninde davetliler bir arada görülüyor.



Orta Büyüklükteki İşletmeler ve Bürokrasi konulu panelde konuşmacılar bir arada görülüyor. Konuşmacılar oturuş sırasına göre Doç. Dr.Hüner Şencan, Özdemir Yarar, Sami Erdem, Fehmi Koru, Ali talip Özdemir, Ali Bayramoğu, Necati Çelik.





MÜSİAD Ankara şubesindeki tanışma toplantısında Genel Başkanımız Ankara Şube Baskı Hüdaverdi Çakır ile birlikte

KOSGEB İstanbul Bölgesi Müdürü Mehmet Emin Yıldız, Genel Başkanımız Erol Yarar ve Ankara Şube Başkanı Hüdaverdi Çakır ile birlikte







Ali Rıza Demircan MÜSİAD Üyelerine hitap ederken.



MÜSİAD yöneticileri, Üniversite Öğretim Üyeleri ile birlikte danışma toplantılarından birinde görülüyor.



Bükreş Belediye Baş Danışmanı Prof. Ali Eden, Genel Başkanımız Erol Yarar ve Tar Yazar Kadir Mısıroğlu ile birlikte MÜSİAD Genel Merkezinde bir sohbet esnasında



Denizli Bölgesinde yapılan 11. teşkilatlanma toplantısından bir görünüm



Her hafta yapılan yemekli toplantılarımızdan Genel Başkanımız üyeler ve misafirlerle birlikte



"Ne kadar farklı..."

***A**slında onunla çok sık karşılaşıyorsunuz. Anlayamadığınız, tarif edemeyeceğiniz bir şeyler gizli onda...*

Soramıyorsunuz, merak ediyorsunuz...

***O** daha başlangıçta çok farklı bir düşünce idi.*
Ve yıllardır bu düşünce ile size sunuldu.
İşte onun sırları:

"O Forvette'dir"

Farklı istekleri olan insanlar için en iyi metaryallerden hazırlanıyor. Hazır giyim sözcüğü onu tanımlamıyor.
Çünkü o elde üretiliyor.
Kumaşa en iyi hükmeden eller son ipliği düğümledikten sonra o öylesine titiz bir kalite kontrolünden geçiyor ki...

Ve son sözü yıllardır "Forvette" imzasını arayanlar söylüyor...

- **Takım Elbise**
- **Tek Ceket**
- **Tek Pantolon**
- **Bayan Ceket**
- **Kaban - Manto**

★ **İMALAT**
★ **İHRACAT**
★ **TOPTAN**
★ **FASON**

forvette®

O Farklı, O Kararlı, Onun Kişiliğine uygun...



Forvette
Bir YAŞA TEKSTİL Ürünüdür.

Tüm Yaşa Tekstil ürünleri
1500 m² kapalı alanda
150 usta sanatkarın hünerli ellerinde
sizin zevkinize uygun şekilleniyor...

YAŞA TEKSTİL VE GİYİM SAN. LTD. ŞTİ.
Fabrika : 1249 Sok. No: 1 Yenişehir 35110 İZMİR
Tel: (9-51) 57 01 70 - (9-51) 57 00 69 Fax: (9-51) 33 95 31
İrtibat : Mimar Kemalettin Cad. 1330 Sok. No: 11 35210/İZMİR
Tel: (9-51) 84 37 78

Türkiye Genel Satıcısı:
YAŞA GİYİM PAZARLAMA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
Halit Ziya Bulvarı No: 22/101 Gülsan Han 35210 İZMİR
Tel:(9-51) 25 75 14 - (9-51) 25 89 97 Fax: (9-51) 84 99 70

ÜLKER

Her çeşidinde ayrı bir lezzet



ÜLKER ÇİKOLATA'ları ve tüm BİSKÜVİ çeşitleri TSE belgelidir.

Davutpaşa Cad. No: 20 TOPKAPI İSTANBUL Tel: (1) 567 68 00 (20 Hat) Telex: 22985 ugst tr. Fax: (1) 577 76 28